

BATISÖKE

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T. A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020

FAALİYET RAPORU



Building a better
working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 2-3 4
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Batısöke Söke Çimento Sanayii Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Batısöke Söke Çimento Sanayii Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2020 - 31/12/2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1/1/2020 - 31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu *Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*'ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.



Building a better
working world

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Başol Çengel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Mehmet Başol Çengel, SMMM
Sorumlu Denetçi

1 Mart 2021
İzmir, Türkiye

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER

A- GENEL BİLGİLER

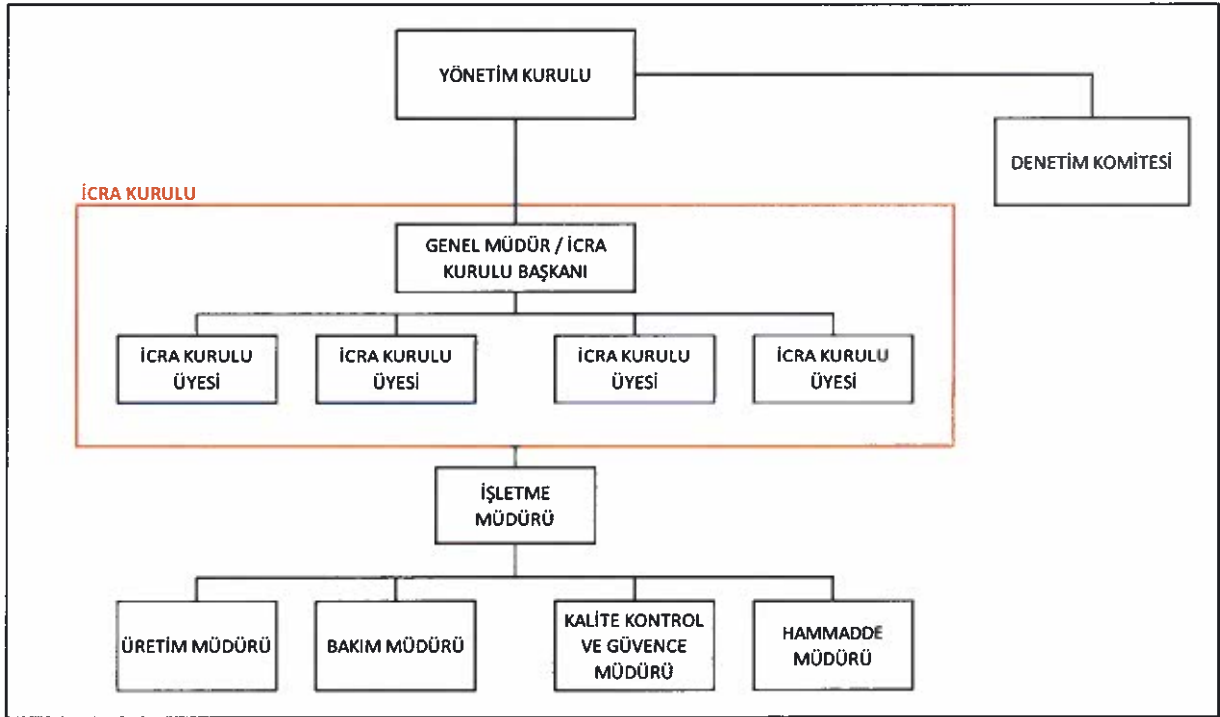
1. Rapor Dönemi

01.01.2020 – 31.12.2020

2.

- Ticaret Unvanı : Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 5744/K-5900 (Mersis No: 0150001414500012)
- İletişim bilgileri :
 - Merkez : Ankara Caddesi No: 335 Bornova – İzmir
 - Şube (Fabrika) : Atatürk Mah. Aydın Cad. No: 234 Söke – İzmir
 - Şube (Çavdır) : Fethiye Yolu Üzeri 5. Km. Çavdır - Burdur
 - Telefon : 0 232 478 44 00
 - Faks : 0 232 478 44 44
 - E-Posta : info@batisoke.com.tr
- İnternet sitesi adresi : www.batisoke.com.tr

3. Şirketin Organizasyon Yapısı



FAALİYET RAPORU**4. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar**

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 800.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerinde 80.000.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirket paylarının 14.956,13 TL tutarı A Grubu nama yazılı ve 59.824,54 TL tutarı da A Grubu hamiline yazılıdır. Geri kalan paylar ise B Grubu hamiline yazılıdır. 1 adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 40.000.000.000 hisse olup 400.000.000 TL değerindedir.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortaklar	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.	298.494.052,78	74,62
Diğer	101.505.947,22	25,38
Genel Toplam	400.000.000,00	100,00

A grubu pay sahipleri, Şirket ana sözleşmesine uygun olarak aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı, A grubu hisse sahiplerinin çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.

Şirketin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	0,01	14.956,13	0,00	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor
A	Hamiline	0,01	59.824,54	0,01	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor

FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

Yönetim Kurulu	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Mehmet Mustafa Bükey	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı olmayan üye
Mehmet Bülent Egeli	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı olmayan üye
Tufan Ünal	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Fatma Meltem Günel	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Sülün İkin	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Necip Terzibaşoğlu	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	İcrada görevli üye
Feyyaz Ünal	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Kemal Grebene	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Begüm Egeli Bursalıgil	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Şükrü Serdar Bağcıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye
Mustafa Teoman Gürgan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

24 Temmuz 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu 2023 yılı Temmuz ayı sonuna kadar 3 yıllığına seçilmiştir. Yapılan Olağan Genel Kurul'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinde değişiklik yapılmış olup, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine Mustafa Teoman GÜRGAN ve Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU ilk kez seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

24 Temmuz 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2020-31.12.2020 itibarıyla 18 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2020-31.12.2020 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 9 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 7 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.batisoke.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Üyesi	Mustafa Teoman GÜRGAN	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört kere.
	Komite Üyesi	Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Komite Başkanı	Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa.
	Komite Üyesi	Kemal GREBENE	İcracı Olmayan Üye	
	Pay Sahipleri ile İlişkiler Bölümü Yöneticisi	Yeşim Devrim YALÇIN	Bütçe ve Raporlama Şefi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Mustafa Teoman GÜRGAN	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa.
	Komite Üyesi	Fatma Meltem GÜNEL	İcracı Olmayan Üye	
	Komite Üyesi	Begüm EGELİ BURSALIGİL	İcracı Olmayan Üye	

FAALİYET RAPORU**Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi
Necip TERZİBAŞIOĞLU	Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı
Mutlu Can GÜNEL	İcra Kurulu Üyesi
Volkan BÜKEY	İcra Kurulu Üyesi
Kamil GREBENE	İcra Kurulu Üyesi
Yıldız EGELİ YAVUZ	İcra Kurulu Üyesi
Celal SARGUT	İşletme Müdürü
Ali Serdar KOÇ	Üretim Müdürü
Erhan BIÇER	Bakım Müdürü
Metin KARALBRAHİM	Kalite Kontrol ve Güvence Müdürü
Cumhur KÜÇÜK	Hammadde Müdürü
Burhan YAŞAT	Çavdır Şube Sorumlusu

Şirketimizin personel sayısı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam 355 kişidir. (31 Aralık 2019: 382)

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içinde; Murahhas Aza Tufan ÜNAL, Genel Sekreter Mehmet Bülent EGELİ ile İcra Kurulu Üyesi Feyyaz ÜNAL görevlerinden ayrılmıştır.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirkette çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Kapsam içi personel Türkiye Çimse-İş Sendikası’na bağlı olup, toplu iş sözleşmeleri 01.01.2020 - 31.12.2021 tarihlerini kapsamaktadır.

01.01.2020 – 31.12.2021 yürürlük süreli olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında; 01.01.2020 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2019 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %12,84 oranında zam yapılmıştır.

FAALİYET RAPORU

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2021 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2020 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, bir önceki yılın TÜFE artışı oranında zam yapılacaktır.

- Bunun yanı sıra, çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 460,00 TL, ikinci yılında her ay 515,00 TL ödenecektir.

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise, yönetim kurulumuzda 3 bayan üye bulunmaktadır.

8. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında Şirket Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar, Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Yönetim kurulu ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.864.678 TL 'dir. (31 Aralık 2019: 1.991.125 TL).

C- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ilişkin şirketin Araştırma ve Geliştirme gideri yoktur.

D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketin, bu dönemde önemli bir yatırımı bulunmamaktadır.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketin iç kontrol sistemi iç denetim birimi tarafından her yıl denetlenmektedir. Şirket yönetimi iç kontrolün sağlıklı çalışmasını sağlamaktadır.

3. İştirakler ve Diğer Finansal Varlıklardaki Paylar

İştirakler	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki pay oranı (%)	
			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretim ve satışı	İzmir, Türkiye	30,02	30,02

FAALİYET RAPORU

Makul değeri diğer kapsamli gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki pay oranı (%)	
			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.	Klinker, çimento, beton üretimi ve satışı	İzmir, Türkiye	4,09	4,09

4. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2020 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Şirket'in 24.07.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

2020 yılı Tam Tasdik Denetimi ise Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

5. Genel Kurullar

24.07.2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Ayrıca Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.batisoke.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

01.01.2020 – 31.12.2020 dönemi içinde 27.824,84 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

E- Finansal Durum**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II No: 14.1 tebliğine göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar	243.537.040	231.603.288
Duran Varlıklar	1.086.880.076	1.104.479.608
Toplam Varlıklar	1.330.417.116	1.336.082.896
Kısa Vadeli Yükümlülükler	616.324.249	413.445.120
Uzun Vadeli Yükümlülükler	763.531.624	632.237.973
Özkaynaklar	(49.438.757)	290.399.803
Toplam Kaynaklar	1.330.417.116	1.336.082.896

FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu (TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hasılat	471.966.263	237.007.484
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	(36.472.680)	(96.975.518)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı	(359.445.623)	(206.525.982)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/Zararı	(348.458.900)	(198.700.046)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	8.620.340	5.027.466
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	(339.838.560)	(193.672.580)

2. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla, kâr dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'den az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtılması esasına dayanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir. Şirketimizde kâr payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulama bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye'de 2020 yılı Kasım ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre klinker üretimi %22,39, klinker ihracatı %15,93, klinker iç satışları ise %48,05 artmıştır. Aynı dönemde çimento üretimi %24,91, çimento iç satışları %20,69, çimento ihracatı ise %43,98 artmıştır.

Ege bölgesinde 2020 yılı Kasım ayı sonu esas alındığında geçen yılın aynı dönemine göre, klinker üretimi %38,10 artmış, klinker iç satışları %82,49 azalmış, klinker ihracatı ise %77,76 artmıştır. Çimento üretimi %25,08, çimento ihracatı %72,83, çimento iç satışları ise %21,68 artmıştır.

4. Şirketin Faaliyetleri

Geçen yılın aynı dönemine göre; klinker üretimimiz %66,69, çimento üretimimiz %40,91, klinker satışlarımız %110,12, çimento satışlarımız ise %36,61 artmıştır.

İştirakimiz Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş. geçen yılın aynı dönemine göre; elektrik üretimi %16,85 elektrik satışı ise %19,66 azalmıştır.

FAALİYET RAPORU**F- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi****1. Risk Yönetimi Politikası**

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ilişkin 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

G- Diğer Hususlar**1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

2. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BIST) BSOKE kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Koronavirüs (Covid – 19) ile ilgili çalışanlarımızın sağlığını öncelik olarak hem müşterilerimiz hem de bulunduğumuz toplumun güvenliği için gerekli önlemleri almış bulunmaktayız. Ülke olarak COVID-19 mücadelesinin içinde olduğumuz bu günlerde, Şirketimiz bünyesinde birinci önceliğimiz her zaman olduğu gibi bugün de hiçbir çalışanımızın bu süreçten doğrudan ya da dolaylı olarak herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamasıdır. Bu anlayışla Şirketimiz en yüksek düzeyde önlemleri en başından beri kademeli olarak hayata geçirmiştir.

Sürecin başından itibaren Dünya Sağlık Örgütü ve Sağlık Bakanlığı'nın açıkladığı halk sağlığı yönlendirmeleri doğrultusunda, İSG kurullarını acil toplantıya çağırarak alınması gereken önlemler ve bilgilendirmeler hem şirket içinde hem de alt işverenler nezdinde detaylı olarak yapıldı. Bu kapsamda Şirket ana girişlerimizde ateş ölçerlerle ateş ölçme işlemleri yapılarak şüpheli vaka tespiti halinde ilgili sağlık birimlerine haber verilecek şekilde organize olundu, çalışma ortamlarımızda sağlık ve güvenlik tedbirlerini en yüksek seviyeye taşıyarak çalışanlarımızı bu konuda düzenli olarak bilgilendirdik. Virüsün Avrupa'da ve komşularımızda yayılmaya başlamasından itibaren çalışanlarımızın tüm yurt dışı iş seyahatlerini durdurduk. Mecburi hallerde yurt dışına çıkılması durumunda ise Türkiye'ye dönülen gün itibarıyla başlayan 14 gün karantina kuralını uyguladık. Bu süreçte çalışma ve ortak alanları dezenfekte etme, şirketimize ziyaretçi girişinin durdurma, riskli sağlık gurubunda yer alan hamile çalışanlarımızı, diyabet gibi kronik hastalıkları olan çalışanlarımızı evden çalışmaya yönlendirme ve uzaktan çalışma gibi uygulamaları kademeli olarak Sağlık Bakanlığımızın ve Koronavirüs Bilim Kurulu'muzun kamuoyuna açıkladığı halk sağlığı yönlendirmeleri paralelinde hayata geçirdik.

FAALİYET RAPORU

Bu bağlamda ofis çalışanlarımız için uzaktan çalışma modeline geçiş yaptık. Gelişmeleri anlık takip ederek durumun gerektirdiği yeni uygulama ve aksiyonları hayata geçirmeye devam edeceğiz.

COVID-19'un derin etkilerinin görüldüğü ekonomide Şirketimiz ve paydaşlarımıza herhangi bir olumsuzluk yaşatmamak adına planlamalarımızı sık sık gözden geçiriyoruz. Ayrıca bu dönemde iç satış, ihracat ve tedarik süreçlerinde devamlılık ve işletme sermayesi yönetimi birinci önceliğimiz olacaktır.

Teknolojik alt yapı ve dijitalleşme alanında yapmakta olduğumuz etkin çalışmalar sonucu süreçlerimizi kesintiye uğratmadan faaliyetlerimize devam ediyoruz. Sağlık ve iş güvenliği konusunda önlemleri en üst düzeyde alarak üretmeye, satmaya ve üstümüze düşen toplumsal hizmetleri yerine getirmeye devam edeceğiz.

Ayrıca dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan Koronavirüs salgını, özellikle salgına maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açabileceği gibi hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkileyebilir. Koronavirüs salgınının nihai şiddetinin şu anda belirsiz olması sebebiyle Şirket'in operasyonları üzerindeki etkisi makul bir şekilde tahmin edilememektedir.

Şirketin raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin www.batisoke.com.tr adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmekte olup iletişim bilgileri aşağıdadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi;

Adı Soyadı : Yeşim Devrim YALÇIN
Görevlendirilme Tarihi : 25.12.2014
Tel : 0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi : yesimyalcin@baticim.com.tr
Adres : Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir
Sahip Olduğu Lisanslar : Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans Belge No: 209152) Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 701424) Türev Araçlar Lisansı (Lisans Belge No: 307021)

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi;

Adı Soyadı : Adil ULUDAĞ
Görevlendirilme Tarihi : 19.08.2020
Tel : 0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi : adiluludag@baticim.com.tr
Adres : Ankara Caddesi No: 335 Bornova – İzmir

FAALİYET RAPORU

BATISÖKE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum ve uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) içerisinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise, yönetim kurulumuzda 3 bayan üye bulunmaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi :
Yeşim Devrim Yalçın Tel: 232.478 44 00 yesimyalcin@baticim.com.tr
Adil Uludağ Tel: 232.478 44 00 adiluludag@baticim.com.tr (Üye)

Sözlü veya yazılı olarak yapılan başvurular yanıtlanmıştır.

Birimin yürüttüğü faaliyetler:

Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak. Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak. Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak. Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların istenildiği taktir de pay sahiplerine yollanmasını sağlamak. Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

3. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan bilgi talepleri değerlendirilerek cevaplanmaktadır. Ayrıca önemli konular ve mali tablolar mevzuata uygun olarak KAP vasıtası ile kamuya ve ortaklarımıza duyurulmaktadır.

Ana sözleşmemizde özel denetçi atanması hakkında düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Dönem içinde 24 Temmuz 2020 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı % 74,73 nisapla yapılmıştır. Toplantıya pay sahipleri ve medya temsilcileri katılmışlardır. Kanuni süresi içerisinde T.T.S.G.'ne ilan verilmiştir. Bunun yanı sıra nama yazılı hisseler için hisse sahibine yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca toplantı daveti KAP'ta ilan edilmiş ve internet sitemizde de bu konuda bilgi verilmiştir.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar KAP' ta açıklanmış, ayrıca şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu sorulara cevap verilmiştir.

FAALİYET RAPORU

Genel Kurul toplantılarımıza ait tutanaklar web sayfamızda yer almaktadır.

Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Bağış ve yardımlar, genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi halinde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

5. Oy hakkında imtiyaz yoktur.

Karşılıklı iştirak içinde olan şirketlerimiz Genel Kurul'a katılmamışlardır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 24. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır.

Kâr dağıtımında imtiyaz yoktur.

Kâr dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtım politikamıza faaliyet raporunun içinde yer verilmiştir.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme politikamız bulunmaktadır ve şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

Bilgilendirme politikasından sorumlu olan kişiler

Yeşim Devrim YALÇIN - Bütçe ve Raporlama Şefi
Adil ULUDAĞ - Mali İşler ve Muhasebe Müdürü

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu internet sitemizde yer almaktadır. Şirketimiz internet web adresi, www.batisoke.com.tr dir.

10. Faaliyet raporunda ilkelere sayılan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat sahipleri şirketle ilgili kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, web sayfası ve KAP yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri şirket içindeki gerekli mercilere web sayfamızda yer alan iletişim formu aracılığıyla bildirimde bulunabilirler.

12. Menfaat sahipleri doğrudan yönetime katılmamaktadır. Ancak zaman zaman kendilerini ilgilendiren konularda çalışmaların yönlendirilmesi amacıyla menfaat sahipleri ile karşılıklı görüşme yoluyla görüş alınmaktadır.

FAALİYET RAPORU**13. İnsan kaynakları politikamızın ana esasları şöyledir:**

- Grup şirketlerimizin hedefleri ve stratejileri doğrultusunda din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın doğru insanı bulmak, doğru işe yerleştirmek ve verimli işgücünün devamlılığını sağlamak.
- Çalışanlarımız için adil ve mutlu bir çalışma ortamı oluşturmak, kişisel ve mesleki gelişimleriyle birlikte doğru bir kariyer planlaması uygulamak,
- Kurum kültürümüze ve değerlerimize uygun olarak; çalışkan, dürüst ve aidiyet duygusu gelişmiş bir çalışan ailesi oluşturmak,
- İnsan Kaynakları ile ilgili tüm gelişmeleri takip etmek ve grup şirketlerimizin hedef ve politikaları doğrultusunda tüm yenilikleri uygulamak,
- İnsan Kaynaklarının uyguladığı tüm sistemlerde adil, şeffaf, objektif ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı hareket etmek,
- Tüm bunları gerçekleştirirken çevreye ve topluma karşı duyarlı hareket eden insan kaynakları yapısını oluşturmaktır.

14. Şirketimizin Etik kuralları internet sitesinde bulunmaktadır.**15. Yönetim kurulu Temmuz 2023 ayı sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.**

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri de Temmuz 2023 ayı sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi önerdiği Bağımsız yönetim kurulu üye adaylarını 17.06.2020 tarihinde bir raporla Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu:

- Mustafa Bükey	Yönetim Kurulu Başkanı	(İcracı olmayan üye)
- Mehmet Bülent Egeli	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	(İcracı olmayan üye)
- Tufan Ünal	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Fatma Meltem Günel	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Sülün İlkin	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Necip Terzibaşoğlu	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	(İcrada görevli üye)
- Feyyaz Ünal	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Kemal Grebene	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Begüm Egeli Bursalıgil	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Mustafa Teoman GÜRGAN	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)
- Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)

FAALİYET RAPORU

İSİM	ÖZGEÇMİŞ	GRUP İÇİ GÖREVLER	GRUP DIŞI GÖREVLER
MEHMET MUSTAFA BÜKEY	Darmstadt Teknik Üniv. Makine Kağıt Yüksek Mühendisi 2016 - : Yönetim Krl. Başkanı 2008 – 2016 : Yön. Krl. Başkan Vekili 1997- 2008 : Yönetim Kurulu Üyesi	Batıçım A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı	Necdet Bükey A.Ş. - Yön.Krl.Bşk Herbaryum Ltd.Şti.- Ortaklar Kurulu Bşk. AVMB Ltd.Şti.-Ortaklar Krl Bşk.
MEHMET BÜLENT EGELİ	Ege Üniv.İktisadi Tic.Bilimler Fak. Boğaziçi Üniv. İşletme Fak. -Lisansüstü 2020 - : Yön.Krl.Başkan Vekili 2011 - 2020 : Yön.Krl.Gr.Üyesi, Genel Sekreter 2008 - : Genel Sekreter	Batıçım A.Ş.-Yön.Krl Başkan Vekili Ash Plus A.Ş. - Yönetici Batıçım Enerji A.Ş. - Yönetici Batıçım Enerji Toptan A.Ş. - Yönetici Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetici Batlıman Liman İşl.A.Ş.-Yönetici	
TUFAN ÜNAL	ODTÜ Metalurji Müh.Metalurji Yüksek Müh. 2020- : Yön.Krl. Üyesi 2016- 2020 : Yön.Krl.Bşk.Vek. ve Murahhas Üye 2008 - 2016 : Yön. Krl. Murahhas Üyesi 2006 – 2008 : Yön.Krl.Bşk.Vekili ve Murahhas Üyesi 1993 – 2006 : Yön.Krl. Görevli Üyesi	Batıçım A.Ş.- Yönetim Krl.Üyesi Ash Plus A.Ş. - Yönetici Batıçım Enerji A.Ş.- Yönetici Batıçım Enerji Toptan A.Ş. - Yönetici Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetici Batlıman Liman İşl.A.Ş.- Yönetici	Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası (ÇEİS) - Yön. Krl. Üyesi
FATMA MELTEM GÜNEL	Boğaziçi Üniv. İngiliz Dili ve Edebiyatı Boğaziçi Üniv. Eğitim Fak. 2001- : Yön.Krl. Üyesi Rapor Gazetesi Yazı İşleri Md. (1984) Güncel Matbaacılık Ltd.Şti. Ortak-Yönetici (1999-2006)	Batıçım A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi	Necdet Bükey A.Ş. - Yön.Krl.Üyesi
SÜLÜN İLKİN	İzmir Özel Türk Koleji 2002 - : Yön. Krl. Üyesi	Batıçım A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	

FAALİYET RAPORU

ISIM	ÖZGEÇMİŞ	GRUP İÇİ GÖREVLER	GRUP DIŞI GÖREVLER
NECİP TERZİBAŞIOĞLU	ODTÜ Maden Mühendisliği ODTÜ Yüksek Lisans D.E.Ü. Doktora- Maden Mühendisliği 2020 - : İcra Kurulu Başkanı 2011 - : Yön.Krl.Grv. Üyesi, Genel Müdür 2010 - : Genel Müdür 2008 – 2010 : Genel Koordinatör	Batıçim A.Ş. – Yönetim Kurulu Görevli Üyesi, Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı Ash Plus A.Ş. - Yönetim Krl.Başkanı Batıçim Enerji A.Ş. - Yönetim Krl. Başkanı Batıçim Enerji Toptan A.Ş. - Yönetim Krl.Bşk. Vekili Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Batılıman Liman İşl.A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	TÇMB Yönetim Kurulu Üyesi İzmir Deniz Ticaret Odası Meclis Üyesi
FEYYAZ ÜNAL	Koç Üniversitesi İşletme Bölümü 2020 - : Yön.Krl.Üyesi 2013 - 2020 : Yön.Krl.Grv.Üyesi, Genel Müdür Yrd. 2011 – : Yön.Krl.Grv.Üyesi ARGE Danışmanlık (2004-2005)	Batıçim A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi Ash Plus A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi Batıçim Enerji A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi Batıçim Enerji Toptan A.Ş.- Yönetim Krl.Üyesi Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi Batılıman Liman İşl.A.Ş- Yönetim Kurulu Üyesi	Elektrik Üreticileri Derneği-Yönetim Kurulu Üyesi Ege Bölgesi Sanayi Odası-Meclis Üyesi Orta Anadolu İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
KEMAL GREBENE	Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü 2011 - : Yönetim Kurulu Üyesi 2007 -2015 : GarantiBank Int.NV 2000 -2006 : GarantiBank Int. NV	Batıçim A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	
BEGÜM EGELİ BURSALIGİL	Koç Üniversitesi İşletme Bölümü Milano Bocconi Üniversitesi-Lisansüstü 2016-2016 :Doğuş Holding 2011-2013 :Master Card Worldwide 2006-2010 :Garanti Ödeme Sis.A.Ş.	Batisöke T.A.Ş.Yönetim Kurulu Üyesi	
Mustafa Teoman GÜRGAN	2020 - : Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Batıçim A.Ş. - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	
Şükrü Serdar BAĞCIOĞLU	2020 - : Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Batıçim A.Ş. - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Rafineri Reklamcılık Hizmetleri Ticaret A.Ş. Finans Yöneticisi

FAALİYET RAPORU

16. Yönetim kurulu toplantılarının gündemini icracı üyeler oluşturmaktadır. Dönem içinde 18 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı ve karar nisaplarında T.T.K. hükümleri uygulanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin karşı oy beyan etme ve bunu toplantı zaptına geçirme hakkı vardır. Toplantılarda her yönetim kurulu üyesinin 1 oy hakkı vardır.

17. Denetimden Sorumlu Komite:

- Mustafa Teoman Gürkan (Bağımsız Üye)
- Şükrü Serdar Bağcıoğlu (Bağımsız Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi:

- Şükrü Serdar Bağcıoğlu (Komite Başkanı) Bağımsız üye
- Kemal Grebene (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Yeşim Devrim Yalçın (Pay Sahipleri ile İlişkiler Bölümü Yöneticisi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

- Mustafa Teoman Gürkan (Komite Başkanı) Bağımsız üye
- Fatma Meltem Günel (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Begüm Egeci Bursalgil (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye

Ayrıca icracı yönetim kurulu üyelerinden oluşan icra komitesi bulunmaktadır.

SPK tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite' den başka yönetim kurulu içinde oluşturulacak komitelerin başkanlıklarını bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin üstlenmesi gereğine istinaden, birer bağımsız üye her iki komitede de yer almaktadır. Ayrıca deneyimleri nedeniyle, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerindeki bağımsız üyelerin dışındaki diğer üyeler aynı isimlerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu içinde ayrıca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmadığı için Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de üstlenmiştir. Komitelerin asgari toplanma sıklığı kriterleri konusunda SPK tebliğ hükümlerine uyulmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmelikleri ve Prosedürleri internet sitemizde yer almaktadır.

18. Şirket içinde risk yönetim ve iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol birimi her yıl yapacağı çalışma planını hazırlayıp şirket birimlerine duyurmakta ve bu birimlerle çalışmalarını koordineli bir şekilde sürdürüp elde ettiği bulguları bir rapor halinde şirketin üst yönetimi ve Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşmaktadır.

19. Çimento, hazır beton, lojistik ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren kuruluşlarımız için her sene üretim, satış, ciro hedefleri belirlenmektedir. Yönetim kurulu icra komitesi tarafından hazırlanan yatırım planlamalarını ve bütçe çalışmalarını görüşerek onaylamakta, her ay yapılan toplantılarda bu konularda bilgi almakta ve çalışmalarını takip etmektedir.

FAALİYET RAPORU**20. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri aylık ücret almaktadır.**

Diğer yönetim kurulu üyeleri ise eğer genel kurulda kâr payı dağıtımı kabul edilmiş ise ana sözleşmemizin 24.maddesi "c" bendi gereği birinci temettüye hâle gelmemek kaydıyla safi kârın % 5'ini eşit olarak paylaşmaktadır. Bunun yanı sıra icracı yönetim kurulu üyeleri aylık maaş ve ikramiye almaktadırlar. Ücretlendirme esasları 2015 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş olup internet sitemizde de yer almaktadır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç para vermemiştir, kredi kullanırmamıştır veya lehine kefalet, teminat vermemiştir.