

BATISÖKE



FAALİYET RAPORU

2025



BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.
01.01.2025 – 31.12.2025
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Bölüm	Sayfa
01 Yönetimin Değerlendirmesi ve Analizi	4
Küresel Ekonomik Görünüm	5
Türkiye Çimento Sektörünün Görünümü	5
Pazar Payı ve Rekabet Gücü	5
Operasyonel Performans Değerlendirmesi	5
Finansal Performans	5
Risk Yönetimi	6
Sürdürülebilirlik ve Verimlilik	6
Çimento Operasyonlarının Konsolidasyonu ve Dönüşüm	6
Operasyonel Aksiyonlar	6
Gelecek Beklentileri	7
02 Genel Kurul Gündemleri ve Denetçi Raporu	8
A Grubu Pay Sahipleri Özel Genel Kurulu Toplantı Gündemi	9
2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Gündemi	9
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	10
03 Sermaye Piyasası Kurulu'nun Öngördüğü Bilgiler	12
Genel Bilgiler	13
Şirket Künyesi	13
Şirketin Organizasyon Yapısı	13
Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar	14
Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı	15
Hukuki Açıklamalar	17
Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	18
Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi	19
Bağlı Şirket Raporu	20
Genel Kurullar, Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	20
Finansal Durum	20
Kâr Dağıtım Politikası	21
İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	21
Şirketin Faaliyetleri	22
Sürdürülebilirlik Çalışmaları	22
Diğer Hususlar	22
04 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı	24
05 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	31
06 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	37
07 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	44
Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi	52
Denetimden Sorumlu Komite Raporu	54
Bağımsızlık Beyanları	55
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	58
08 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	59
Bağımsız Denetçi Raporu	60
Konsolide Finansal Tablolar İçindekiler	64
Konsolide Finansal Durum Tablosu	65
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	67
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	68
Konsolide Nakit Akış Tablosu	69
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	71
Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	129
2025 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu	130
Kar Payı Oranları Tablosu	131

01

YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ ve ANALİZİ

2025 yılı performansı, dönüşüm süreci ve gelecek beklentileri

YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ ve ANALİZİ

Küresel Ekonomik Görünüm

2025 yılı, küresel ekonomide büyümenin bölgesel olarak ayrıştığı bir dönem olmuştur. World Cement Global Outlook 2025 raporuna göre çimento talebindeki artış sınırlı kalmış; bu artış daha çok gelişmekte olan ülkelerde görülürken, gelişmiş ekonomilerde yüksek faiz ortamı ve zayıflayan inşaat faaliyetleri talebi baskılamıştır. Çin'de gayrimenkul sektöründe devam eden daralma küresel talep üzerinde belirleyici olurken, Hindistan ve Afrika gibi pazarlarda altyapı yatırımlarının desteğiyle büyüme sürmüştür. Faiz oranlarının yüksek seyri ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar üretim maliyetlerini artırmış, Rusya-Ukrayna savaşı ile Orta Doğu'daki gelişmeler ise enerji ve lojistik maliyetleri üzerinde etkili olmaya devam etmiştir. Bu çerçevede sektör genelinde maliyet yönetimi ve verimlilik ön plana çıkmıştır.

Türkiye Çimento Sektörünün Görünümü

Küresel görünümünden farklı olarak Türkiye çimento sektörü 2025 yılında güçlü bir performans göstermiştir. Türk Çimento Aralık ayı kümüle verilerine göre üretim %10,5, iç satışlar %9,7 ve ihracat %15,5 artmıştır. İhracat hacmindeki artışa paralel olarak ortalama ihracat fiyatlarında da sınırlı bir yükseliş görülmüştür. İç talepte deprem sonrası yeniden inşaat faaliyetleri, kentsel dönüşüm ve altyapı yatırımları belirleyici olurken, bölgesel olarak Marmara ve Ege'de sınırlı bir gerileme, Anadolu'nun diğer bölgelerinde ise daha güçlü bir talep yapısı oluşmuştur. Bu durum sektörün genel olarak büyüdüğünü ancak bölgesel farklılıkların devam ettiğini göstermektedir.

Pazar Payı ve Rekabet Gücü

Şirketimiz, 2025 yılında Türkiye çimento pazarındaki toplam ton bazlı satışlar itibarıyla yaklaşık %4,4 seviyesindeki payını, çimento grubu toplamı olarak korumuş; Klinker hariç olmak üzere, yalnızca çimento ihracat satışlarında pazar payı ton bazında ülke genelinde %7,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirketimiz üretim faaliyetlerini yalnızca Türkiye'de sürdürmektedir.

Ege Bölgesi'nde, çimento grubumuzun toplam performansı çerçevesince güçlü konumumuzu sürdürmekteyiz; bu kapsamda, Ege Bölgesi özelinde çimento grubumuzun konsolide çimento ihracatının toplam ihracat içindeki payı %56,6, çimento satışlarının ise satışlar içindeki payı %59,9 olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlar, toplam tonaj bazında elde edilen performansın; üretim kapasitemiz, liman erişimimiz ve güçlü ihracat kabiliyetimizin sağladığı rekabet avantajlarıyla desteklendiğini göstermektedir.

Operasyonel Performans Değerlendirmesi

Türkiye çimento sektörü 2025 yılında güçlü bir performans sergilemiş; üretim, iç satışlar ve ihracat tarafındaki artış eğilimi sektör genelinde olumlu bir görünüm ortaya koymuştur. Bu çerçevede, şirketimizin faaliyetleri ton bazlı değerlendirildiğinde yurtiçi satışlarda sınırlı bir daralma yaşanırken, ihracat tarafında kaydedilen artış performansın temel belirleyicisi olmuştur.

Bu kapsamda, Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. özelinde toplam satış hacmi ton bazında %1,9 oranında sınırlı bir gerileme gösterirken, çimento ihracatında %65,7 oranında dikkat çekici bir büyüme elde edilmiştir. Bu gelişmeler, şirketimizin ihracat kabiliyeti ve dış pazarlardaki etkinliğinin güçlenerek sürdüğünü göstermektedir.

Batisöke, 2025 yılında Ege Bölgesi'nde çimento ihracatında yaklaşık %15,4, çimento satışlarında ise %28,6 seviyesindeki payı ile güçlü bölgesel konumunu sürdürmüştür. Türkiye genelinde ise şirketimizin çimento satışlarındaki ve çimento ihracatındaki payı %2,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansal Performans

2025 yılı finansal sonuçlarımız, operasyonel zorluklara rağmen dengeli bir performansa işaret etmektedir. Toplam hasılat 5,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, brüt kar 402,7 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla toplam varlıklarımız 17,0 milyar TL seviyesine ulaşırken, toplam yükümlülükler 6,75 milyar TL'den 4,37 milyar TL'ye gerileyerek yaklaşık %35 oranında azalış göstermiştir. Söz konusu düşüşte özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde görülen azalış etkili olmuş; ilişkili taraflara diğer borçların önemli ölçüde kapanması ve ticari borçlardaki gerileme bu gelişimin ana belirleyicileri olmuştur. Bu gelişmeye paralel olarak toplam özkaynaklarımız 12,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Net finansal borcun toplam yatırılan sermayeye oranı %23,5 seviyesinde gerçekleşerek finansal kaldıraç yapısının dengeli bir görünüm sergilediğini göstermektedir.

Risk Yönetimi

Muhasebe tahminleri ve risk yönetimi kapsamında, yeniden değerlendirme yöntemi ile izlenen varlıklarımız bilançomuzun gerçek değerini yansıtırken, kur, faiz ve enerji maliyetleri temel risk alanları olarak izlenmektedir. Bu kapsamda alacak sigortası ve finansal risk yönetimi uygulamaları devreye alınmıştır.

Sürdürülebilirlik ve Verimlilik

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız, operasyonel verimlilik ve maliyet optimizasyonunun ötesinde, doğrudan finansal performansımıza katkı sağlayan stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda Bu kapsamda 2023 yılında alternatif yakıt kullanım oranı %3,7 seviyesindeyken; 2025 yılında %10,5'e yükseltilerek yaklaşık 3 kat artış sağlanmıştır. Önümüzdeki dönemde alternatif yakıt kullanım oranının kademeli olarak artırılması hedeflenmekte olup, söz konusu oranın 2035 yılına kadar %32'ye, 2053 yılına kadar ise %70'e çıkarılması planlanmaktadır. Bu kapsamda altyapı yatırımlarımız sürdürülmekte, tedarik süreçleri geliştirilmektedir. Atık ısı geri kazanım sistemleri sayesinde toplam elektrik tüketimimizin %7'si kendi kaynaklarımızdan karşılanarak enerji maliyetlerimiz üzerinde doğrudan iyileştirici etki yaratılmıştır. Bu oranın 2035 yılına kadar %25'e, 2053 yılına kadar ise %30'a çıkarılması hedeflenmektedir. Ayrıca sürdürülebilir ürünlerin yurtiçi satışlarımız içindeki payının %73 seviyesine ulaşması, hem maliyet yapımızın optimize edilmesine hem de ürün portföyümüzün katma değerli hale gelmesine katkı sağlamıştır. Ürün portföyünde düşük karbonlu ve katkılı ürünlerin payının kademeli olarak artırılması hedeflenmekte olup, bu doğrultuda yeşil ürün satış oranının 2035 yılında %85'e, 2053 yılında ise %100'e ulaştırılması planlanmaktadır.

Bununla birlikte, sürdürülebilirlik alanında kaydettiğimiz ilerleme yalnızca operasyonel metriklerle sınırlı kalmayıp, kurumsal yönetim, tedarik zinciri ve insan kaynağı boyutlarında da önemli kazanımlar sağlamıştır. 2025 yılı itibarıyla çalışanlarımızın %100'üne ve daimi alt işverenlerimizin %97'sine sürdürülebilirlik eğitimleri verilmiş, onaylı tedarikçilerimizin %93'ünün dijital platformlara entegrasyonu sağlanarak tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Batışim Batı Anadolu (konsolide), Uluslararası değerlendirmeler kapsamında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında "B", Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi'nde "A-" notu alınmış; Batisöke de bu konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde şirketimiz sektöründe yer alan 135 şirket arasında 6. sırada yer alarak %4'lük dilime girmiştir. Bunun yanı sıra Batışim Batı Anadolu (konsolide), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılım sağlanarak çevresel ve sosyal sorumluluk alanındaki taahhütlerimiz güçlendirilmiştir. Batisöke de bu konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir. Bu bütüncül yaklaşım, sürdürülebilirlik performansımızın finansal sonuçlara yansımalarını desteklerken, orta ve uzun vadede risklerin azaltılması ve rekabet avantajı yaratılması açısından kritik bir zemin oluşturmaktadır.

Çimento Operasyonlarının Konsolidasyonu ve Dönüşüm

Şirketimiz, operasyonel verimliliği artırmak ve varlıklarını daha etkin değerlendirmek amacıyla çimento faaliyetlerini tek çatı altında toplama yönünde kademeli bir dönüşüm süreci yürütmektedir. Bu kapsamda gerekli SPK başvuruları gerçekleştirilmiş ve kurum onayları tamamlanmıştır. 2026 yılının ikinci yarısından itibaren tüm çimento faaliyetlerinin Batisöke gelir tablosu altında konsolide şekilde izlenmesi beklenmekte olup, söz konusu dönüşümün EBITDA ve karlılık kalemlerinde iyileşme sağlaması öngörülmektedir.

Dönüşüm kapsamında, Genel Kurul onayına sunulacak başlıca aksiyonlar arasında çimento faaliyetlerinin konsolidasyonu, ticari unvan değişikliği, tahsisli sermaye artırımı ve kayıtlı sermaye tavanının artırılması yer almaktadır. Bu adımlar ile daha güçlü bir sermaye yapısı oluşturulması ve operasyonel sadeleşmenin desteklenmesi hedeflenmektedir.

İlk aşamada Bornova'daki üretim varlıklarının Batisöke bünyesinde konsolide edilmesi planlanmakta, böylece üretim süreçleri daha entegre ve yönetilebilir bir yapıya kavuşturulmaktadır. Eş zamanlı olarak Bornova'daki mevcut alanların alternatif kullanım modelleri ile değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Devam eden süreçte, Aliağa'da liman sahasında kurulmakta olan öğütme tesisinin devreye alınmasıyla üretim ve lojistik faaliyetlerin daha yakın lokasyonlarda toplanması sağlanacak; klinker taşımaya dayalı yapı ile maliyet avantajı elde edilmesi öngörülmektedir. Bu dönüşüm ile birlikte daha sade, odaklı ve nakit akışı güçlü bir operasyonel yapıya geçilmesi hedeflenmektedir.

Bu sürece paralel olarak, Batisöke paylarının serbest dolaşım oranının artırılmasına yönelik başvurunun, likiditeyi desteklemesi ve şirketimizin uluslararası endekslerde, özellikle MSCI Small Cap kapsamındaki konumunu güçlendirmesi beklenmektedir.

Operasyonel Aksiyonlar

Operasyonel aksiyonlar kapsamında, Aliağa'da liman sahasında kurulmakta olan 1,7 milyon ton kapasiteli öğütme tesisi ile üretim ve lojistik süreçlerinin entegrasyonu sağlanacak; klinker taşımaya dayalı model ile ton başına 12-14 ABD doları maliyet avantajı elde edilmesi öngörülmektedir. Ayrıca Batisöke'de devreye alınacak WHR ve alternatif yakıt yatırımlarının yıllık 5-5,5 milyon ABD doları EBITDA katkısı yaratması beklenmektedir.

Gelecek Beklentileri

2026 yılına ilişkin değerlendirmemize göre, küresel siyasi ve ekonomik belirsizlikler, enerji fiyatlarından kaynaklanan maliyet baskıları ve yüksek faiz ortamı devam etmekle birlikte, Türkiye'de iç talebin canlılığını koruması ve ihracat pazarlarındaki talebin sürmesi sayesinde sektör açısından dengeli ve destekleyici bir görünümün oluşması beklenmektedir. Şirketimiz açısından birleşmeler, operasyonel sadeleşme, maliyet optimizasyonu ve sürdürülebilirlik yatırımlarının etkisiyle kârlılık ve nakit akışında iyileşme sağlanması; faaliyet gelirlerinde çeşitliliğin artırılması ile birlikte EBITDA ve karlılık kalemlerinde yukarı yönlü bir etkinin oluşması öngörülmektedir. Bornova dönüşümü ve Aliağa yatırımı ile birlikte Grup yapısının daha yüksek verimlilikle çalışan, düzenli nakit akışı üreten ve varlıklarını etkin yöneten bir yapıya evrilmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, güçlü bilanço yapımız, entegre iş modelimiz ve stratejik dönüşüm adımlarımız ile sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma hedeflerimizi kararlılıkla sürdürmekteyiz.

02

GENEL KURUL GÜNDEMLERİ ve DENETÇİ RAPORU

Genel kurul gündemleri ve faaliyet raporuna ilişkin bağımsız denetçi görüşü

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş. A GRUBU PAY SAHİPLERİ ÖZEL GENEL KURULU TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. Esas Sözleşme'nin 9. Maddesi gereğince, Genel Kurul onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesi hususunun görüşülüp karara bağlanması,
3. Kapanış.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. 2025 FAALİYET YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. 2025 faaliyet yılına ilişkin Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve görüşülmesi
3. 2025 faaliyet yılına ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması
4. 2025 faaliyet yılına ilişkin konsolide finansal tablolarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
5. 2024 faaliyet yılına ilişkin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 faaliyet yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerinin görüşülerek karara bağlanması
7. 2025 faaliyet yılı kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek karara bağlanması
8. Türk Ticaret Kanunu 363.maddesi uyarınca boşalan yönetim kurulu üyeliğine yönetim kurulu kararı ile yapılan seçimin Genel Kurul'un onayına sunulması,
9. Yönetim kurulu üyeleri üyelik ücretlerinin görüşülerek karara bağlanması
10. Yönetim Kurulu üye sayısı ve görev süresinin belirlenmesi ve Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi.
11. Yasal izinlerin alınması kaydıyla Esas Sözleşme'nin "Ünvan" başlıklı 2'nci ve kayıtlı sermaye tavan artırımı ve tavan süre uzatımı için "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi tadilinin görüşülerek karara bağlanması
12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2025 faaliyet yılına ait yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun denetiminin için Yönetim Kurulunun Bağımsız Denetim Kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
13. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun Bağımsız Denetim Kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
14. 2024 ve 2025 faaliyet yılları Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu için bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin Yönetim Kurulu önerisinin görüşülerek karara bağlanması;
15. 2026 faaliyet yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu için bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin Yönetim Kurulu önerisinin görüşülerek karara bağlanması;
16. 2025 faaliyet yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmesi ve 01.01.2026- 31.12.2026 faaliyet yılı bağış sınırının görüşülerek karara bağlanması
17. Pay Geri Alım Programı dahilinde pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,
18. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6 numaralı ilke doğrultusunda 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
19. Şirket Ücretlendirme Politikası Tadili hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi
20. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında 2025 faaliyet yılında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
21. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2025 faaliyet yılında Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
22. Kapanış.

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Sınırlı Olumlu Görüş

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemine ilişkin hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin tam set konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı paragrafında belirtilen hususlar hariç, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, Topluluğun denetlenmiş tam set konsolide finansal tabloları ve yıllık faaliyet raporununun bağımsız denetimi sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Topluluğun 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları, başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, söz konusu denetim çalışması sonucunda 20 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş bildirilmiştir.

Bununla birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Topluluğa 10 Mart 2026 tarihinde tebliğ edilen yazıda; söz konusu denetim şirketinin yetkili bağımsız denetim kuruluşları listesinden çıkarıldığı belirtilmiş ve bu nedenle Topluluğun henüz denetlenmemiş olan yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun denetimi için Kurul tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız denetim kuruluşunun görevlendirilmesi gerektiği ifade edilmiştir. Bu doğrultuda Kuruluşumuz, Topluluğun 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun denetimini gerçekleştirmek üzere yetkilendirilmiş ve ilgili denetim çalışmalarına başlamıştır.

Bu kapsamda, önceki döneme ait tam set konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim çalışmasının farklı bir denetim kuruluşu tarafından gerçekleştirilmiş olması ve söz konusu çalışmaya ilişkin tüm detaylara erişim sağlanamaması nedeniyle yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Tam set konsolide finansal tablolara ilişkin olarak tarafımızca herhangi bir görüş verilmemiştir.

Bununla birlikte, önceki bağımsız denetim şirketi tarafından 20 Şubat 2026 tarihinde düzenlenen bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş bildirilmiştir.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, TTK'nın 514 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu raporlama tarihini izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin tam set konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir. Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Osman EFLATUN'dur.

7 Nisan 2026, Ankara
ALİ OSMAN EFLATUN
Sorumlu Denetçi

KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Member Firm of Abacus Worldwide

03

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER

Genel bilgiler, yönetim yapısı, faaliyetler, risk yönetimi ve finansal durum

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Rapor Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025

1.2. Şirket Künyesi

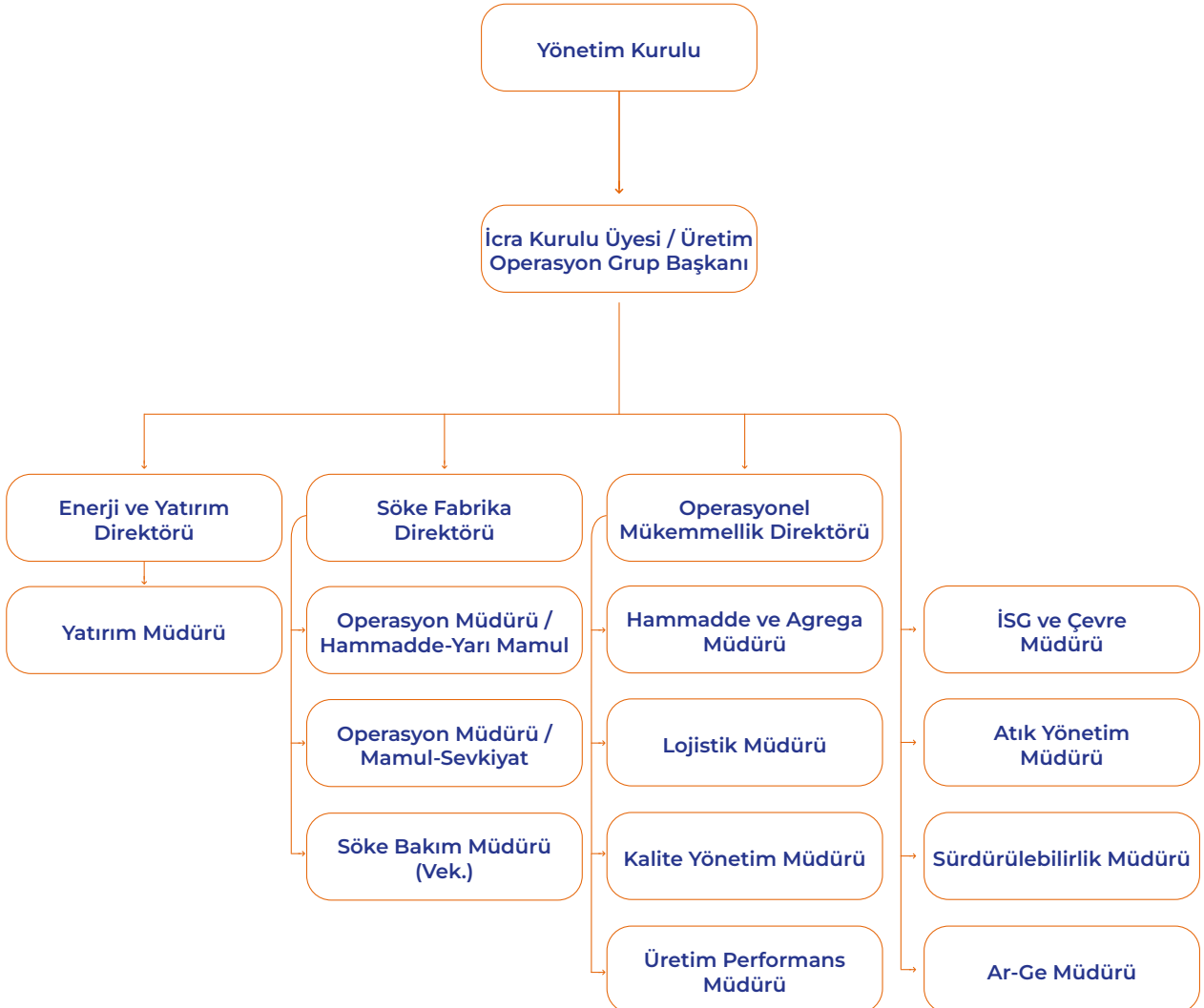
Ticaret Unvanı : Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 5744/K-5900 (Mersis No: 0150001414500012)

İletişim bilgileri

Merkez : Ankara Caddesi No: 335 Bornova – İzmir
Şube (Fabrika) : Atatürk Mah. Aydın Cad. No: 234 Söke – İzmir
Şube (Çavdır) : Fethiye Yolu Üzeri 5. Km. Çavdır - Burdur
Telefon : 0 232 478 44 00
Faks : 0 232 478 44 44
E-Posta : info@batisoke.com.tr
İnternet sitesi adresi : www.batisoke.com.tr

2. Şirketin Organizasyon Yapısı

BATISÖKE ORGANİZASYON ŞEMASI



3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.000.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerinde 200.000.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirket paylarının 14.956,13 TL tutarı A Grubu nama yazılı ve 59.824,54 TL tutarı da A Grubu hamiline yazılıdır. Geri kalan paylar ise B Grubu hamiline yazılıdır. 1 adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 160.000.000.000 hisse olup 1.600.000.000 TL değerindedir.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla çıkarılmış sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortaklık Yapısı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.	74,62	1.193.976.211,11	74,62	1.193.976.211,11
Diğer	25,38	406.023.788,89	25,38	406.023.788,89
Toplam	100	1.600.000.000	100	1.600.000.000

3.1. A grubu pay sahipleri, Şirket ana sözleşmesine uygun olarak aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı, A grubu hisse sahiplerinin çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	0,01	14.956,13	0,001	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor
A	Hamiline	0,01	59.824,54	0,004	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor

3.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

2025 YILI YÖNETİM KURULU*				Toplantı Katılım Oranı**
Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi	
Sabit AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı	17.08.2021		%100
Gülant CANDAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.08.2021	11.11.2025	%100
Caner TÜRKYENER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.12.2025		%100
Ömer Çağdaş SELVİ	Yönetim Kurulu Üyesi	17.08.2021	1.12.2025	%100
Reşat Bağış GÜNGÖR	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2025		%100
Selçuk UÇAR	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2025		%100
Erdoğan GÖĞEN	Yönetim Kurulu Üyesi	17.08.2021	13.06.2025	%100
Yusuf KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2025	11.11.2025	%100
Ufuk Bala YÜCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	6.10.2022		%100
Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2.07.2024		%100
Enis Turan ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024		%100

*Yönetim Kurulu Yetkinlik Matriksi'ne sayfa 52'den ulaşabilirsiniz.

**Şirket, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen 32 adet yönetim kurulu toplantısında toplam aynı sayıda karar almıştır.

Yönetim Kurulunun, üyelerinin ve komitelerinin etkinliğini ve Grubun performansını iyileştirmek amacıyla, Yönetim Kurulunun bir bütün olarak, komitelerinin ve bireysel yöneticilerin performansını değerlendirmek üzere yıllık bir değerlendirme yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Performans Değerlendirmemiz, beceriler, eğitim, hesap verebilirlik, etkili iletişim, kaliteli görüşmeler ve halefiyet planlaması dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, etkili Yönetişimin her temel bileşeni için gereklilikleri ortaya koymaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yapılan bireysel değerlendirmeye dayanarak, Yönetim Kurulu, hissedarlara karşı görevlerini yerine getirmede etkili bir şekilde çalıştığına inanmaktadır.

3.3. Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket'in 02.07.2024 tarihli 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, üç yıl süreyle görev yapmak üzere; Sn. Sabit Aydın, Sn. Gülant Candaş, Sn. Ömer Çağdaş Selvi ve Sn. Erdoğan Göğen'in Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Mehmet Şahne, Sn. Ufuk Bala Yücel ve Sn. Mustafa Teoman Gürkan'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun üç yıllık görev süresi içerisinde 2024 yılında gerçekleşen değişiklik kapsamında; Şirket'in 27.09.2024 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 26.09.2024 tarihi itibarıyla istifa eden Sn. Mustafa Teoman Gürkan'ın yerine Sn. Enis Turan Erdoğan'ın Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

2025 yılında gerçekleşen değişiklikler kapsamında; Şirket'in 13.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Sn. Erdoğan Göğen'in istifası üzerine, kalan görev süresini tamamlamak üzere Sn. Yusuf Kaya'nın 23.06.2025 tarihinde Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Sn. Yusuf Kaya 11.11.2025 tarihinde görevinden istifa etmiştir.

Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Gülant Candaş 11.11.2025 tarihinde, İcracı Yönetim Kurulu üyesi Sn. Ömer Çağdaş Selvi ise 01.12.2025 tarihinde görevlerinden istifa etmişlerdir.

Şirket'in 01.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Sn. Caner Türkyener İcracı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sn. Reşat Bağış Güngör İcracı Yönetim Kurulu üyesi ve Sn. Selçuk Uçar İcracı Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

3.4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

3.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

3.6. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2025-31.12.2025 itibarıyla 32 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin toplantılara katılım oranlarına Faaliyet Raporu'nun 3.2 numaralı başlığı altında yer verilmektedir.

3.7. Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 4 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.batisoke.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Başkanı	Ufuk BALA YÜCEL	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört kere
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi**	Komite Başkanı	Enis Turan ERDOĞAN	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE*	Bağımsız Üye	
	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Onur BAYRAM	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa.
	Komite Üyesi	Ufuk BALA YÜCEL	Bağımsız Üye	

* Şirketimizin 13.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Sn. Erdoğan Göğen'in istifası üzerine boşalan Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği görevine, kalan görev süresini tamamlamak üzere Sn. Mehmet Şahne atanmıştır.

**31.12.2025 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyemiz Sn. Mehmet Şahne'nin %0,005 payı, diğer komite üyelerimizin %0,000 payı bulunmaktadır.

3.8. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi
Selçuk UÇAR	İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Caner TÜRKYENER	İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı
Reşat Bağış GÜNGÖR	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı

Şirketimizin personel sayısı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 364 kişidir. (31 Aralık 2024: 356)

3.8.1. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Sn. Gülant Candaş, 11.11.2025 tarihi itibarıyla İcracı Yönetim Kurulu Üyeliği ve Murahhas aza görevlerinden istifa etmiştir.

4. Hukuki Açıklamalar

4.1. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Şirketimizin de üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse İş Sendikası arasında yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri 2 senelik anlaşmayla sonuçlanmıştır. 01.01.2026 – 31.12.2027 yürürlük süreli olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %35 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, TÜFE + 3 oranında zam yapılacaktır.

- Sözleşme dönemi (01.01.2026 – 31.12.2027) içerisinde, Ocak ayında yapılan asgari ücret tespiti haricinde, yıl içerisinde asgari ücrette ilave bir artış yapılması halinde, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki işçilerin ücretlerine asgari ücrette meydana gelen artış miktarı (TL) tutarında seyyanen zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, Çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 7.200 TL, ikinci yılında ise bu tutar TÜFE+ 3 oranında arttırılarak her ay ödenecektir.

4.2. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu’ndan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan, Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu tamamlanmış olup, 29 Temmuz 2025 - 29 Temmuz 2026 tarihleri arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notumuz 88,81 (10 üzerinden 8,88) olarak belirlenmiştir.

Rapora Şirketimizin internet sitesinde bulunan yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

4.3. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 2.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 1.200.000.000 TL (%300 oranında) artırılarak 1.600.000.000 TL’ye çıkarılmasına ilişkin Şirketimiz esas sözleşmesinin «Sermaye» başlıklı 6.maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu onayı alınmış tadil metni, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 24.02.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, bu husus 24.02.2025 tarihli ve 11278 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

4.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar, Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Şirket’in 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 8.918 bin TL’dir (31.12.2024: 5.902 Bin TL).

4.5. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin şirketin Araştırma ve Geliştirme gideri yoktur.

4.6. Dava ve Hukuk Giderleri

Şirket nezdinde takip edilen hukuki süreçler kapsamında toplam hukuk giderleri yaklaşık 1,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu tutar dava ve yargılama giderleri, harçlar ile avukatlara, danışmanlara ve ilgili dosyalar kapsamında karşı taraf vekillerine yapılan vekâlet ücreti ödemelerinden oluşmaktadır. Bu tutar, dava süreçlerine ilişkin tazmin ödemeleri ve uzlaşma kaynaklı ödemeleri içermemektedir.

Söz konusu süreçler ağırlıklı olarak rutin nitelikli uyuşmazlıklardan oluşmakta olup, ilgili süreçler Şirket tarafından yakından takip edilmektedir.

5. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketin, bu dönemde önemli bir yatırımı bulunmamaktadır.

5.2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSK YÖNETİMİ

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de risk yönetimi faaliyetleri, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmış olup, şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ile finansal ve operasyonel istikrarın korunmasını destekleyen temel yönetim araçlarından biri olarak ele alınmaktadır. Topluluk genelinde risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu Üçlü Savunma Hattı modeli esas alınmakta ve risk yönetimi süreçleri bu model çerçevesinde yürütülmektedir.

Şirketin faaliyet alanı, içinde bulunulan sektörün dinamikleri ve düzenleyici çerçeve dikkate alınarak riskler finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuata uyum boyutlarıyla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek risklerin zamanında belirlenmesi, etkilerinin analiz edilmesi ve gerekli önleyici veya düzeltici tedbirlerin alınması amaçlanmaktadır.

Risk değerlendirme çalışmaları; şirketin stratejik hedefleri, yatırım planları ve finansal yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmekte, elde edilen sonuçlar ilgili yönetim organlarıyla paylaşılmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yalnızca kontrol edilmesi gereken unsurlar olarak değil, aynı zamanda karar alma süreçlerinde dikkate alınan önemli bir yönetim unsuru olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

Operasyonel ve Süreç Riskleri

Operasyonel riskler; iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar, insan kaynağı, bilgi sistemleri veya dış faktörlerden kaynaklanabilecek ve faaliyetlerin sürekliliğini etkileyebilecek riskleri kapsamaktadır. Bu kapsamda üretim süreçleri, tedarik zinciri yönetimi, bilgi teknolojileri altyapısı, dokümantasyon süreçleri ve insan kaynağı yönetimi gibi temel faaliyet alanlarına ilişkin riskler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Üretim faaliyetlerinin kesintisiz şekilde sürdürülmesi, operasyonel verimliliğin korunması ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi operasyonel risk yönetiminin temel unsurları arasında yer almaktadır. Süreçlerde meydana gelebilecek aksaklıkların finansal ve operasyonel etkileri değerlendirilerek gerekli kontrol mekanizmaları devreye alınmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal risk yönetimi kapsamında şirketin mali yapısını ve finansal tablolarını etkileyebilecek unsurlar düzenli olarak izlenmektedir. Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu ve güvenilirliği, muhasebe uygulamaları, karşılık hesaplamaları ve bağlı ortaklıkların finansal süreçleri bu kapsamda değerlendirilen başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Likidite yönetimi, finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesi, nakit akışlarının sürdürülebilirliği ve borçluluk yapısına ilişkin göstergeler de finansal risk yönetimi çerçevesinde yakından takip edilmektedir. Finansal risklerin yönetimi, etkin finansal planlama, raporlama ve kontrol mekanizmaları ile desteklenmektedir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketin orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda yatırım kararları, kapasite artışına yönelik projeler, sürdürülebilirlik hedefleri, sektördeki rekabet koşulları ve ekonomik gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen yatırımların operasyonel ve finansal etkileri analiz edilmekte, stratejik planlama süreçlerinde risk-getiri dengesi gözetilmektedir. Bu yaklaşım, uzun vadeli büyüme hedeflerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

Uyum Riskleri

Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yüksek düzeyde düzenlemeye tabi olması nedeniyle mevzuata uyum konusu risk yönetimi açısından önemli bir alan oluşturmaktadır. Bu kapsamda çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri ile diğer yasal yükümlülükler yakından takip edilmekte ve gerekli uyum süreçleri uygulanmaktadır.

Çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi ve sektörel düzenlemelere uyum sağlanması amacıyla ilgili politika ve prosedürler uygulanmakta, uyum süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İklim ve Çevresel Riskler

İklim değişikliği ve çevresel gelişmeler, şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek risk alanları arasında yer almaktadır. Enerji ve kaynak kullanımı, karbon maliyetleri, aşırı hava olayları ve tedarik zinciri sürekliliği gibi unsurlar bu kapsamda değerlendirilmektedir.

İklim kaynaklı gelişmelerin operasyonel süreçler, maliyet yapısı ve finansal performans üzerindeki olası etkileri takip edilmekte; ortaya çıkabilecek risklere karşı gerekli uyum ve iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.

İklim Değişikliğine Bağlı Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerinin daha kapsamlı şekilde değerlendirilmesi amacıyla, 30.09.2025 tarihinde Sürdürülebilirlik Alt Komitesi koordinasyonunda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve potansiyel fırsat alanları ele alınmış; yapılan değerlendirmeler doğrultusunda söz konusu risk ve fırsatlar önceliklendirilmiştir.

Çalıştay çıktıları 12.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısında değerlendirilmiş ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yaklaşımını kapsamında ele alınması amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemine taşınmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yapılan değerlendirmelerde; iklim kaynaklı risklerin kurumsal risk envanteri kapsamında izlenmesi ve belirlenen fırsat alanlarının şirketin stratejik planlama süreçleri ile ilişkilendirilmesi yönünde değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Kurumsal risk yönetimi çalışmaları İcra Kurulu koordinasyonunda yürütülmekte, risk değerlendirme sonuçları ve alınan aksiyonlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından incelenerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İç Denetim Müdürlüğü ise risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğini bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirerek yönetime güvence sağlamaktadır.

Bu yapı sayesinde Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş., değişen ekonomik ve sektörel koşullar karşısında faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilecek bir risk yönetimi yaklaşımını kurumsal yapısının önemli bir unsuru olarak sürdürmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

6.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

7. İştirakler ve Diğer Finansal Varlıklardaki Paylar

ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kül üretimi ve satışı faaliyetlerinde bulunmakta olup, 125.000 TL ödenmiş/çıkarılmış sermayeye sahiptir. Şirket sermayesinin tamamı (%100), 05.11.2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz tarafından devralınmış olup, anılan tarih itibarıyla ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketimizin bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

3 Şubat 2026 tarihli ve 11514 sayılı, 771 numaralı sayfada yayımlanan Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'ne istinaden, şirketin ticaret unvanı Ecowest Atık Yönetim Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu unvan değişikliği kapsamında şirketin sermaye yapısı ve bağlı ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik bulunmamakta olup mevcut yapılar aynen korunmaktadır.

7.1. Bağlı Şirket Raporu

TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199'uncu madde kapsamında Hâkim Ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 07.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir: 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. yönetim kurulu, faaliyet yılının içinde ve geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. 'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 24 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. Yönetim Kurulu olarak Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

8. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulumuzun 16 Haziran 2025 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2025 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş ve 18 Haziran 2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.02.2026 tarihli ve 2026/12 sayılı yazısı doğrultusunda, 01.01.2025–31.12.2025 dönemine ilişkin Faaliyet Raporu'nun yayımlanabilmesine yönelik bağımsız denetim sürecinin tamamlanması amacıyla Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ile ayrıca anlaşma yapılmıştır.

2025 yılı Tam Tasdik Denetimi Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

9. Genel Kurullar

18.06.2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 24.06.2025 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.batisoke.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içinde 1.450 Bin TL bağış ve yardım yapılmıştır.

11. Finansal Durum

11.1. Mali Tabloların Özeti

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (Bin TL)		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	2.497.447	2.444.984
Duran Varlıklar	14.502.740	14.273.265
Toplam Varlıklar	17.000.187	16.718.249
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.155.659	4.370.316
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.217.047	2.380.416
Özkaynaklar	12.627.481	9.967.517
Toplam Kaynaklar	17.000.187	16.718.249

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	5.814.76	5.592.126
Satışların Maliyeti	(5.412.098)	(5.356.699)
Brüt Kâr (Zarar)	402.671	235.427
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(342.339)	(563.080)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(485.213)	(262.012)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(120.381)	328.206
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	164.727	455.292
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	44.346	783.498

12. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla, kâr dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'den az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtılması esasına dayanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir. Şirketimizde kâr payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulama bulunmamaktadır.

13. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türk Çimento Sanayicileri Birliği tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye genelinde 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine kıyasla çimento üretimi %10,46 artarken, çimento iç satışları %9,66 ve çimento ihracatı %15,49 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde klinker üretimi %6,71 artmış, klinker iç satışları %12,98 artmış ve klinker ihracatı %32,93 oranında artmıştır.

Şirketimizin güçlü bir konuma sahip olduğu Ege Bölgesi özelinde ise 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre çimento üretimi %2,16 artarken, çimento iç satışları %2,58 oranında azalmış, çimento ihracatı ise %32,70 oranında artmıştır. Aynı dönemde klinker üretimi %6,98 artmış, klinker iç satışları %18,09 artmış ve klinker ihracatı %37,77 artış göstermiştir.

14. Şirketin Faaliyetleri

Batisöke verileri esas alındığında, 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre klinker ihracatı %11,64 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde çimento satışlarında ton bazında %1,9 oranında sınırlı bir gerileme gösterirken, çimento ihracatı %65,69 oranında artmıştır.

15. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Şirketimiz, düşük karbonlu üretim, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda alternatif yakıt kullanım oranı 2023 yılında %3,7 seviyesindeyken 2025 yılında %10,5'e yükselerek yaklaşık 3 kat bir artış göstermiştir. Üretim süreçlerinden açığa çıkan atık ısının enerjiye dönüştürüldüğü geri kazanım tesisleri sayesinde 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin %7'si geri kazanılmış enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Aynı dönemde sürdürülebilir ürünlerin toplam satışlar içindeki payı %56,3, yurt içi satışlarda ise %73 seviyesinde gerçekleşmiştir. Alternatif hammadde kullanımı ve endüstriyel simbiyoz uygulamaları kapsamında alternatif hammadde kullanım oranı %5,1 seviyesinde gerçekleşmiş; çimento fabrikaları ile hazır beton tesisleri arasında kurulan entegre yapı sayesinde son üç yılda yaklaşık 34 bin ton atık üretim süreçlerine yeniden kazandırılmıştır. Aynı zamanda tedarik zincirinde sürdürülebilirlik dönüşümünü desteklemek amacıyla daimi alt işverenlerin %97'sine ve çalışanların %100'üne sürdürülebilirlik kapsamındaki eğitimler verilmiş, onaylı tedarikçilerin %93'ünün dijital platforma geçişi sağlanarak tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi amacıyla stratejik yatırımlar ve kurumsal yönetim uygulamaları da sürdürülmektedir. Bu kapsamda Batisöke'de Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) hazırlama ve besleme tesisi ile mevcut geri kazanım altyapısını güçlendirmek amacıyla 4 MW kapasiteli ilave Atık Isıdan Enerji Üretim Tesisi yatırımlarına başlanmış olup, söz konusu tesislerin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 2025 yılında Batıçim Batı Anadolu (konsolide) ilk kez CDP kapsamına dahil olmuş; Batisöke de bu konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, İklim Değişikliği ile Su Güvenliği programlarında "B", Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi kapsamında ise "A-" notu olarak iklim performansını değer zinciri boyunca geliştirme yaklaşımını ortaya koymuştur. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmelerinde şirketimiz sektöründe yer alan 135 şirket arasında 6. sırada yer alarak %4'lük dilime girmiştir. Ayrıca 2025 yılında Batıçim Batı Anadolu (konsolide) 2025 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) üye olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki küresel ilkelere uyum taahhüdünü güçlendirmiştir. Batisöke de bu konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir.

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ve kurumsal uygulamalarıyla çeşitli kurumlar tarafından ödüllendirilmiştir. Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB) tarafından açıklanan 2024 yılı ihracat şampiyonları listesinde gri çimento ve genel çimento kategorilerinde en fazla ihracat gerçekleştiren 5. firma, klinker kategorisinde ise en fazla ihracat gerçekleştiren 4. firma olarak üç ayrı kategoride ödül kazanmıştır. Ayrıca Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) tarafından düzenlenen Gelişimin Yıldızları Ödülleri kapsamında "Biz Öğrenerek Güçlüyüz!" projesi ile Öğrenme ve Gelişim Ödülü kategorisinde birincilik elde edilmiş, tüm başvurular arasında en yüksek puanı alarak Büyük Ödül'ün de sahibi olunmuştur.

2025 yılına ilişkin KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir:

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1616138>

Şirketimizin 2025 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitemizde yayınlanmıştır. Raporu linkten ulaşılabilir:

https://www.batianadolu.com/upload/pdf/bati_anadolu_surdurulebilirlik_raporu_2025.pdf

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulmuştur. Söz konusu rapora linkten ulaşılabilir:

https://www.batianadolu.com/upload/pdf/batisoke_tsrs_25.pdf

16. Diğer Hususlar

16.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

16.2. Paydaşlara Bilgi

Şirketimiz, ticari alacak riskinin yönetimi amacıyla Euler Hermes ile alacak sigortası sözleşmesi imzalanması konusunda anlaşmaya varmıştır. Söz konusu poliçe, imzaların tamamlanmasını takiben 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girecektir. Şirketimizin Türk Eximbank nezdinde yurtdışı alacak sigortası poliçesi yürürlükte olup, buna ek olarak yurtiçi vadeli satışlardan doğan ticari alacak risklerinin teminat altına alınması amacıyla Türk Eximbank Yurtiçi Alacak Sigortası programına dahil olunmasına yönelik anlaşmaya varılmıştır. Söz konusu poliçe de imzaların tamamlanmasını takiben yürürlüğe girecektir.

Şirketimiz, ana ortağımız Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin bağlı ortaklığı konumunda bulunan ASH Plus

Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm hisselerini satın almıştır. Söz konusu şirketin ticaret unvanı, 27.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 03.02.2026 tarihinde ticaret sicilinde tescil edilerek Ecowest Atık Yönetim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket hissedarı Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayi A.Ş.'nin Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de sahip olduğu 352.000.000 TL nominal değerli payların olası satışlara imkân sağlamak amacıyla borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesine ilişkin olarak 22.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Söz konusu başvurunun onaylanması halinde gerçekleştirilebilecek sınırlı ve kademeli satışlardan elde edilecek kaynakların, şirketin finansal yükümlülükleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Batisöke, ana sözleşmenin 6. maddesi kapsamında verilen yetki doğrultusunda, 1.600.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin Batıçim dışındaki ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak, daha önce aktarılmış 2.099.978.521,48 TL tutarındaki sermaye avansı karşılığında tahsisli olarak artırılmasına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 15.10.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.

Şirketimizin 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, 2025–2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin ana sözleşme tadil tasarısı Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, söz konusu değişiklik yıl içerisinde gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve tescil edilerek yürürlüğe girecektir.

Şirketimizin 2.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.200.000.000 TL (%300 oranında) artırılarak 1.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu onayı alınmış tadil metni, 24.02.2025 tarihinde İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, söz konusu değişiklik 24.02.2025 tarihli ve 11278 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.' de (BIST) BSOKE kodu ile Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Şirketin raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin www.batisoke.com.tr adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

04

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Pay sahipleri, kamuyu aydınlatma, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu yapısı

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum ve uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF") içerisinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi:

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi			
Onur BAYRAM	Tel: 232 478 44 00	onurbayram@baticim.com.tr	Birim Yöneticisi
Adil ULUDAĞ	Tel: 232 478 44 00	adiluludag@baticim.com.tr	Birim Üyesi

Sözlü veya yazılı olarak yapılan başvurular yanıtlanmıştır.

Birimin yürüttüğü faaliyetler:

Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak. Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak. Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak. Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların istenildiği taktirde pay sahiplerine yollanmasını sağlamak. Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

3. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan bilgi talepleri değerlendirilerek cevaplanmaktadır. Ayrıca önemli konular ve mali tablolar mevzuata uygun olarak KAP vasıtası ile kamuya ve ortaklarımıza duyurulmaktadır.

Ana sözleşmemizde özel denetçi atanması hakkında düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Dönem içinde 18 Haziran 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı %75,91 nisapla yapılmıştır. Kanuni süresi içerisinde T.T.S.G.'ne ilan verilmiştir. Bunun yanı sıra nama yazılı hisseler için hisse sahibine yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca toplantı davetleri KAP'ta ilan edilmiş ve internet sitemizde de bu konuda bilgi verilmiştir.

Genel Kurullar öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar KAP' ta açıklanmış, ayrıca şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurullarda bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu sorulara cevap verilmiştir.

Genel Kurul toplantılarımıza ait tutanaklar web sayfamızda yer almaktadır.

Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Bağış ve yardımlar, genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi halinde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

5. Oy hakkında imtiyaz yoktur.

Karşılıklı iştirak içinde olan şirketlerimiz Genel Kurul'a katılmamışlardır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 24. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır.

Kâr dağıtımında imtiyaz yoktur.

Kâr dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtım politikamıza faaliyet raporunun içinde yer verilmiştir.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme politikamız bulunmaktadır ve şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

Bilgilendirme Politikasından Sorumlu Olan Kişiler	
Onur BAYRAM	Yatırımcı İlişkileri ve Yönetim Raporlaması Şefi
Adil ULUDAĞ	Mali İşler ve Muhasebe Müdürü

9. Faaliyet raporunda ilkelere sayılan bilgilere yer verilmektedir.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu internet sitemizde yer almaktadır. Şirketimiz internet web adresi, www.batisoke.com.tr dir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat sahipleri şirketle ilgili kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, web sayfası ve KAP yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri şirket içindeki gerekli mercilere web sayfamızda yer alan iletişim formu aracılığıyla bildirimde bulunabilirler.

12. Menfaat sahipleri doğrudan yönetime katılmamaktadır. Ancak zaman zaman kendilerini ilgilendiren konularda çalışmaların yönlendirilmesi amacıyla menfaat sahipleri ile karşılıklı görüşme yoluyla görüş alınmaktadır.

13. İnsan kaynakları politikamızın ana esasları şöyledir:

- Grup şirketlerimizin hedefleri ve stratejileri doğrultusunda din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın doğru insanı bulmak, doğru işe yerleştirmek ve verimli işgücünün devamlılığını sağlamak.

- Çalışanlarımız için adil ve mutlu bir çalışma ortamı oluşturmak, kişisel ve mesleki gelişimleriyle birlikte doğru bir kariyer planlaması uygulamak,

- Kurum kültürümüze ve değerlerimize uygun olarak; çalışkan, dürüst ve aidiyet duygusu gelişmiş bir çalışan ailesi oluşturmak,

- İnsan Kaynakları ile ilgili tüm gelişmeleri takip etmek ve grup şirketlerimizin hedef ve politikaları doğrultusunda tüm yenilikleri uygulamak,

- İnsan Kaynaklarının uyguladığı tüm sistemlerde adil, şeffaf, objektif ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı hareket etmek,

- Tüm bunları gerçekleştirirken çevreye ve topluma karşı duyarlı hareket eden insan kaynakları yapısını oluşturmaktır.

14. Şirketimizin Etik kuralları internet sitesinde bulunmaktadır.

15. Eğitim ve diğer muhtelif kamu kuruluşlarına ayni ve nakdi yardım edilmiş, bunun yanı sıra eğitim, kültür ve çevre konularında faaliyet gösteren vakıflara bağış yapılmıştır.

16. Yönetim kurulu Temmuz 2027 ayı sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu		
Sabit AYDIN	İcracı Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
Gülant CANDAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (11.11.2025 Tarihine Kadar)	Bağımsız Üye Değil
Caner TÜRKYENER	İcracı Yönetim Kurulu Başkan Vekili (01.12.2025 Tarihi İtibarıyla)	Bağımsız Üye Değil
Ömer Çağdaş SELVİ	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi (01.12.2025 Tarihine Kadar)	Bağımsız Üye Değil
Reşat Bağış GÜNGÖR	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi (01.12.2025 Tarihi İtibarıyla)	Bağımsız Üye Değil
Selçuk UÇAR	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi (01.12.2025 Tarihi İtibarıyla)	Bağımsız Üye Değil
Yusuf KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi (23.06.2025 – 11.11.2025 tarihleri arasında görev yapmıştır.)	Bağımsız Üye Değil
Erdoğan GÖĞEN	Yönetim Kurulu Üyesi (17.08.2021 - 13.06.2025 tarihleri arasında görev yapmıştır.)	Bağımsız Üye Değil
Ufuk Bala YÜCEL	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Üye
Mehmet ŞAHNE	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Üye
Enis Turan ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Üye

Adı Soyadı	Ünvanı	Özgeçmiş	Grupiçi Görevler
Sabit AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı	<p>Sabit Aydın, 1974 yılında Ankara'da doğmuştur. 1994 yılında öğrenim hayatını tamamlamasının ardından, aile şirketi olan Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de üst düzey yönetici pozisyonlarında görev almıştır.</p> <p>2007 yılından bu yana Z A Hazır Beton İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Z A Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.</p>	<p>Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde;</p> <p>Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı,</p> <p>Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı,</p> <p>Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı,</p> <p>Batienerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı,</p> <p>Batıbeton Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı,</p> <p>Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.</p>
Caner TÜRKYENER	İcracı Yönetim Kurulu Başkan Vekili	<p>Caner Türkyener, 1974 doğumludur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü ile Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.</p> <p>Kariyerine Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kayseri Fabrikası'nda Kimya Mühendisi olarak başlayan Türkyener, 2002-2014 yılları arasında Çimsa'nın farklı lokasyonlarında Ar-Ge, Üretim ve Fabrika Müdürlüğü dâhil olmak üzere çeşitli görevler üstlenmiştir.</p> <p>2014 yılında Kayseri ve Niğde bölgelerinden sorumlu Satış Bölge Direktörü olarak atanmış; 2017 yılında Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmiştir. Kariyerinin ilk günlerinden itibaren Çimsa bünyesinde görev alan Türkyener, 16 Kasım 2018 tarihi itibarıyla Çimsa Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.</p> <p>2021-2022 yılları arasında Aşkale Çimento Sanayi T.A.Ş.'de Teknik Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmış; 2022-2023 yılları arasında ise çeşitli şirketlerin yönetim kurullarına danışmanlık hizmeti vermiştir.</p> <p>Nisan 2023 itibarıyla Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'na katılmıştır.</p> <p>Çok iyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve üç çocuk babasıdır.</p>	<p>Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde;</p> <p>Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı,</p> <p>Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı, ayrıca Yönetim Kurulu Başkan Vekili,</p> <p>Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi,</p> <p>Batienerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi,</p> <p>Batıbeton Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.</p>

Adı Soyadı	Ünvanı	Özgeçmiş	Grupiçi Görevler
Reşat Bağış GÜNGÖR	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi	<p>Reşat Bağış Güngör, 1978 doğumludur. Doğu Akdeniz Üniversitesi burslu İngilizce İşletme Bölümü'nden derece ile 2001 yılında, Yeditepe Üniversitesi Yüksek Lisans Programı'ndan, burslu derece ile 2002 yılında mezun olmuştur.</p> <p>Profesyonel kariyerine 2004 yılında Dışbank A.Ş.'de Yönetici Yardımcısı olarak başlayan Güngör, yerli ve yabancı çeşitli özel bankalar ile finans kuruluşlarında (Fortis, ABN AMRO, KBL, ANDBANK) üst düzey görev olarak Türkiye'de ve İsviçre'de finans alanında önemli deneyimler edinmiştir.</p> <p>2012 yılında Sun Tekstil Şirketler Grubu'nda Finansman ve Hazine departmanlarının kurulmasına ve koordinasyonuna liderlik etmiş; finansal yönetim, hazine yönetimi, varlık yönetimi ve kurumsal finansman alanlarında kapsamlı uzmanlık kazanmıştır. Ayrıca finansal okuryazarlık alanında eğitimler vermiştir.FODER üyesi ve KHYD üyesidir.</p> <p>2023 yılında Batı Anadolu Grubu'na Mali İşler Grup Başkanı olarak katılmıştır.</p> <p>Çok iyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.</p>	<p>Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde;</p> <p>Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı,</p> <p>Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı,</p> <p>Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi,</p> <p>Batienerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi,</p> <p>Batibeton Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.</p>
Selçuk UÇAR	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi	<p>Selçuk Uçar, 1979 doğumludur. Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 2000 yılında, aynı bölümün Yüksek Lisans Programı'ndan ise 2003 yılında mezun olmuştur.</p> <p>Çalışma hayatına 2000 yılında İngiltere'de başlayan Uçar, 23 yıllık profesyonel kariyeri boyunca Sandoz AG, MBT, Interfiks A.Ş. ve Türkiye Hazır Beton Birliği bünyesinde çeşitli görevlerde bulunmuştur.</p> <p>2020 yılında Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'ne katılmıştır.</p> <p>Çimento ve ilgili sektörlerde çok sayıda araştırma, yayın ve sunum gerçekleştirmiş; ulusal ve uluslararası çeşitli komitelerde, oda ve derneklerin yönetim kurullarında aktif görevler üstlenmiştir.</p> <p>Özyeğin Üniversitesi ve Bahçeşehir Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü Danışma Kurulu üyesidir.</p> <p>Çok iyi derecede İngilizce bilmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.</p>	<p>Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde;</p> <p>Batı Anadolu Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı,</p> <p>Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı,</p> <p>Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi,</p> <p>Batienerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi,</p> <p>Batibeton Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.</p>
Ufuk Bala YÜCEL	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	<p>Ufuk Bala Yücel, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nde tamamlamıştır.</p> <p>Kariyer yaşamına 1987 yılında Uluslararası Endüstri ve Ticaret Bankası A.Ş.'de başlayan Yücel; sonrasında 1987-1999 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de, 1999-2000 yılları arasında ise Finansbank A.Ş.'de Kurumsal Bankacılık Şube Müdürü olarak görev almıştır.</p> <p>Ardından Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nde 2001-2007 yılları arasında Krediler Departmanı Müdürü, 2008-2018 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.</p> <p>2019-Mayıs 2022 döneminde ise Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nde Krediler ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır.</p> <p>2006-2014 yılları arasında çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış; 2014-2018 yılları arasında TSKB GYO A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.</p> <p>Halen farklı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.</p>	<p>Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde;</p> <p>Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.</p>

Adı Soyadı	Ünvanı	Özgeçmiş	Grupçi Görevler
Mehmet ŞAHNE	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Mehmet Şahne, 1967 yılında Ankara'da doğmuştur. 1989 yılında Polis Akademisi'nden mezun olmuştur. Son 10 yıl içerisinde sırasıyla Karaman, Mersin ve İzmir illerinde İl Emniyet Müdürü olarak görev yapmıştır. Emeklilik sebebiyle görevinden ayrılmıştır.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Enis Turan ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Enis Turan Erdoğan, 1955 yılında Mersin'de doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş; 1979 yılında Brunel University London'da İşletme alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Türkiye'ye döndükten sonra çeşitli özel sektör şirketlerinde yönetici pozisyonlarında görev almış; 1988 yılında Vestel bünyesine katılmıştır. Vestel'de çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunan Erdoğan, 2013 yılına kadar Vestel Dış Ticaret Başkanı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. Ocak 2013 – Eylül 2023 tarihleri arasında Vestel Şirketler Grubu'nda CEO olarak görev almıştır. 2002–2006 yılları arasında iki dönem TÜRKTRADE Başkanlığı yapmış; 2010–2014 yılları arasında DIGITALEUROPE Yönetim Kurulu'na seçilen ilk üye olmuştur.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.

17. Yönetim kurulu toplantılarının gündemini icracı üyeler oluşturmaktadır. Dönem içinde 32 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı ve karar nisaplarında T.T.K. hükümleri uygulanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin karşı oy beyan etme ve bunu toplantı zaptına geçirme hakkı vardır. Toplantılarda her yönetim kurulu üyesinin 1 oy hakkı vardır.

18. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite		
Ufuk Bala YÜCEL	Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Mehmet ŞAHNE	Komite Üyesi	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Enis Turan ERDOĞAN	Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Mehmet ŞAHNE	Komite Üyesi	Bağımsız Üye
Onur BAYRAM	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	-

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Mehmet ŞAHNE	Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Ufuk Bala YÜCEL	Komite Üyesi	Bağımsız Üye

Ayrıca şirketin icra komitesi bulunmaktadır.

SPK tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite'den başka yönetim kurulu içinde oluşturulacak komitelerin başkanlıklarını bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin üstlenmesi gereğine istinaden, birer bağımsız üye her iki komitede de yer almaktadır. Ayrıca deneyimleri nedeniyle, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerindeki bağımsız üyelerin dışındaki diğer üyeler aynı isimlerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu içinde ayrıca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmadığı için Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de üstlenmiştir. Komitelerin asgari toplanma sıklığı kriterleri konusunda SPK tebliğ hükümlerine uyulmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmelikleri ve Prosedürleri internet sitemizde yer almaktadır.

19. Şirket içinde risk yönetim ve iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol birimi her yıl yapacağı çalışma planını hazırlayıp şirket birimlerine duyurmakta ve bu birimlerle çalışmalarını koordineli bir şekilde sürdürmektedir.
20. Çimento, hazır beton, lojistik ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren kuruluşlarımız için her sene üretim, satış, ciro hedefleri belirlenmektedir. Yönetim kurulu icra komitesi tarafından hazırlanan yatırım planlamalarını ve bütçe çalışmalarını görüşerek onaylamakta, her ay yapılan toplantılarda bu konularda bilgi almakta ve çalışmalarını takip etmektedir.
21. Yönetim kurulu üyeleri aylık ücret almaktadır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç para vermemiştir, kredi kullandırmamıştır veya lehine kefalet, teminat vermemiştir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz Özet Bilgiler ve Kurumsal Yönetim yönetim sayfalarından da ulaşılabilir. (www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/878-batisoke-soke-cimento-sanayii-t-a-s)

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, faaliyet raporu içerisinde yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz Özet Bilgiler sayfasından da ulaşılabilir. (www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/878-batisoke-soke-cimento-sanayii-t-a-s)

05

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin uyum açıklamaları

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Böyle bir konu yoktur.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10- Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2- Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketin sermayesinin 14.956,13 TL'si A grubu nama yazılı, 59.824,54 TL'si A Grubu hamiline yazılı imtiyazlı hisselerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı, A grubu hisse sahiplerinin çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2- Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket Esas Sözleşmesinde azlık hakları ile ilgili bir düzenleme yapılmamış olup, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Şirketin Esas Sözleşmesinde ve şirketin iç yönetmeliklerinde çalışanların yönetime katılma hususuna yer verilmemiştir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmamıştır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1- Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2- Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1- Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2- Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.		X				Faaliyet raporunda yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile ilgili Türk Ticaret Kanunu'na ve esas sözleşmede belirtilen yetkilere haiz olduğu belirtilmekle birlikte ayrıntılı bir düzenlemeye yer verilmemiştir.
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4- İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.7- Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirketimiz tarafından, yönetim kurulu üyelerinin görevlerini yerine getirirken kusurları nedeniyle şirkette sebep olabilecekleri zararlara karşı toplam sorumluluk limiti 5.000.000 USD olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi yürürlüğe alınmıştır. Ancak söz konusu poliçe limiti, sermayenin %25'ini aşan ölçekte bir teminat sağlamamaktadır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25 'lik hedef ile ilgili bir politika bulunmamaktadır. Ancak Yönetim Kurulu Üyelerinin bir tanesi kadın üyeden oluşmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Bu kapsamda herhangi bir durum yaşanmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Komiteler, en az bir bağımsız yönetim kurulu üyesi ile uygun görülen diğer üyelere oluşturulmuştur.
4.5.6- Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler tarafından danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar faaliyet raporlarında paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

06

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim kurulu, komiteler ve pay sahipliği bilgileri

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirketimizce, genel kurul toplantısı hariç yatırımcılara yönelik konferans veya toplantı düzenlenmemiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi bulunmamaktadır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi bulunmamaktadır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1451304
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır. Şirket duyuruları yalnız Türkçe olarak yayınlanmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1442626
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1442626
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar/ Bağış Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2025 yılında 2024 yılı için yapılan Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurula katılımı ile ilgili bir kısım bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	74,62%
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	2024 yılı karının dağıtılması konusunda, Şirket Yönetim Kurulu'nun teklifi okundu. Yönetim Kurulu tarafından alınan 23 Mayıs 2025 tarih ve 741 sayılı kararda da belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası mevzuatı ve TFRS prensipleri uyarınca hesaplanan 2024 yılı net dağıtılabilir dönem karınının 250.847.000 (iki yüz elli milyon sekiz yüz kırk yedi bin) Türk Lirası olmasına karşın, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu emredici düzenlemeleri bakımından dağıtılabilir kar bulunmamasından dolayı, kar dağıtımının yapılmaması Genel Kurul'un onayına sunuldu. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtılmaması teklifi 4.000.000 olumsuz oya karşı 121.453.340.192,42 olumlu oy ile kabul edildi
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1451304
Genel Kurul Toplantıları	
Genel Kurul Tarihi	18/6/2025

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.6. Kar Payı Hakkı	
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	75,91%
Doğrudan temsil edilen payların oranı	0,003%
Vekaleten temsil edilen payların oranı	75,91%
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurullar/Olağan Genel Kurul Tutanakları
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	-
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Madde 3
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	38
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1451304
2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporları
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Bilgileri / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporları / 2025 Aralık Ayı Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu / Bölüm-III Menfaat Sahipleri / Madde 15
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporları / 2025 Aralık Ayı Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu / Bölüm-III Menfaat Sahipleri / Madde 17
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporları / 2025 Aralık Ayı Faaliyet Raporu / A- Genel Bilgiler / Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Durumu / Madde 5 ve Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 17
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporları / 2025 Aralık Ayı Faaliyet Raporu / G- Diğer Hususlar / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi / Madde 1
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporları / 2025 Aralık Ayı Dipnotlar / Dava Karşılıkları
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz tarafından, yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hakkında herhangi bir kurumdan hizmet alınmamıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirakler bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporları / 2024 Aralık Ayı Faaliyet Raporu / A- Genel Bilgiler / Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler / Madde 6
3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Tazminat Politikası

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen 1 dava bulunmaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Şirketimiz Etik Kurulu; Hukuk Müdürü, İç Denetim Müdürü ve İnsan Kaynakları Müdürü'nden oluşmaktadır.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren Etik Kurul ve Etik İhbar Hattı aracılığıyla, etik ilke ve kurallara ilişkin bildirim ve ihbarlar kabul edilmektedir. etik@batianadolu.com.tr adresi üzerinden iletilen başvurular, Etik Kurul tarafından değerlendirilerek gerekli inceleme ve aksiyon süreçleri yürütülmektedir.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Sendika
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirket ve piyasa koşulları dışında, Yönetim Kurulunun belirlenmiş bir rolü bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazaları ile ilgili şirket aleyhine kesinleşen dava yoktur.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / İş Etiği Kuralları ve Çalışma Esasları
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Çevre / Çevre Faaliyetlerimiz / Atık Yönetimi / Karbon Ayak İzi
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Batisöke Yönetim Kurulu Üyeleri, çalışanları ve tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında Batisöke'yi zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu ya da özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/gayri nakdi menfaatin alınması veya verilmesi yasaktır. Şirket faaliyetlerinin genel işleyişi sırasında, hiçbir işlem, herhangi bir departmanda başlayıp yine aynı departman tarafından sonuçlandırılmaz. Dolayısıyla departmanlar arası gerçekleşen iş ve işlemlerde, devamlı bir birini kontrol eden iç kontrol mekanizması oluşturulmuştur.
4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yönetim kurulunun performans değerlendirmesine yönelik bir çalışma yapılmamıştır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel Kurul toplantısı sonrası, görev dağılımı gündemiyle yapılan Yönetim Kurulu toplantısında;Sabit Aydın - Yönetim Kurulu Başkanı, Gülant CANDAŞ - Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ömer Çağdaş SELVİ- Yönetim Kurulu Görevli Üyesi (Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Gülant Candaş 11.11.2025 tarihinde, icracı Yönetim Kurulu üyesi Sn. Ömer Çağdaş Selvi ise 01.12.2025 tarihinde görevlerinden istifa etmişlerdir. Şirket'in 01.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Sn. Caner Türkyener icracı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sn. Reşat Bağış Güngör icracı Yönetim Kurulu üyesi ve Sn. Selçuk Uçar icracı Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	3
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporları / 2024 Aralık Ayı Faaliyet Raporu / D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri / Madde 2 ve Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu / Madde 18
Yönetim kurulu başkanının adı	Sabit AYDIN
İcra başkanı / genel müdürün adı	Şirketimizin İcra Kurulu Başkanı veya genel müdür bulunmamaktadır. Yalnızca icra kurulu bulunmaktadır.
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1554918 (Şirketimiz tarafından, yönetim kurulu üyelerinin görevlerini yerine getirirken kusurları nedeniyle şirkette sebep olabilecekleri zararlara karşı toplam sorumluluk limiti 5.000.000 USD olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi yürürlüğe alınmıştır. Ancak söz konusu poliçe limiti, sermayenin %25'ini aşan ölçekte bir teminat sağlamamaktadır.)
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı birdir.Oran %14 'tür.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
SABİT AYDIN	İcra görevli	Bağımsız üye değil	17/8/2021	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Hayır
CANER TÜRKYENER	İcra görevli	Bağımsız üye değil	1/12/2025	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Hayır
REŞAT BAĞIŞ GÜNGÖR	İcra görevli	Bağımsız üye değil	1/12/2025	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
SELÇUK UÇAR	İcra görevli	Bağımsız üye değil	1/12/2025	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Hayır
UFUK BALA YÜCEL	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	6/10/2022	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1160823	Değerlendirildi	Hayır	Evet
MEHMET ŞAHNE	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	2/7/2024	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1314931	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
ENİS TURAN ERDOĞAN	İcra Görevli Değil	Bağımsız üye	27/9/2024	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1356255	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Yönetim Kurulu, 2025 yılı içinde 32 defa toplanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	5 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Bilgileri / Esas Sözleşme Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 11. Maddesinde, Yönetim Kurulu Toplantıları başlığı altında düzenlenmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yasal mevzuat gereği veya Şirket Ana Sözleşmesinde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 17
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1310504

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	ENİS TURAN ERDOĞAN	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	MEHMET ŞAHNE	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	ONUR BAYRAM	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	UFUK BALA YÜCEL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	MEHMET ŞAHNE	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	MEHMET ŞAHNE	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	UFUK BALA YÜCEL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Bilgileri / Esas Sözleşme Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 11. Maddesinde, Yönetim Kurulu Toplantıları başlığı altında düzenlenmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 17
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 17
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 17
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 17
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	www.batisoke.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar, Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	100%	100%	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	100%	67%	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	100%	100%	6	6

07

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Çevresel, sosyal ve yönetim odaklı sürdürülebilirlik açıklamaları

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Entegre Yönetim Sistemi kapsamında çevresel, sosyal ve kurumsal riskler ve etkiler yönetimi sağlanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla yönetim kurulu tarafından yetkilendirilen Sürdürülebilirlik Komitesi öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, hedefleri, riskleri ve fırsatları belirlemekte ve çalışmalar sürekli yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:37-38 "Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız"
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında uygulamaya koyduğu sürdürülebilirlik ile ilgili politikalarına internet sitesinden ulaşılabilir.	https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik_politikasi https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/cevre https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/sosyal https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/yonetisim
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:53-55, "Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz ve İlerleme Durumumuz"
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi oluşturulmuştur. Şirketin odak alanlarına göre projeler oluşturulmakta alt komite üyelerinin liderliğinde yürütülmektedir. "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları" internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	www.batianadolu.com/upload/pdf/yonetisim/politikalar-belgeler/surdurulebilirlik_komitesi_calisma_esaslari.pdf
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu üyesi olup, 2025 yılında "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları" çerçevesinde komite 6 kez toplanmıştır.	www.batianadolu.com/upload/pdf/yonetisim/politikalar-belgeler/surdurulebilirlik_komitesi_calisma_esaslari.pdf
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY hedefleri doğrultusunda Sürdürülebilirlik Stratejisi belirlenmiş ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda uygulama ve eylemlere yer verilmiştir.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:35-55, "Sürdürülebilirlik Stratejimiz"
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY hedefleri doğrultusunda kilit performans göstergeleri tanımlanmış ve olan Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:132-146, "Performans Göstergeleri"
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri doğrultusunda yürüttüğümüz projeler ve şeffaf raporlama süreçlerimiz sayesinde, London Stock Exchange Group (LSEG)'in sürdürülebilirlik endeksine dahil olduk ve B+ notu ile derecelendirildik.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:22, "Küresel Sürdürülebilirlik Taahhüdümüz"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Şirketin sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 53-55 "Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz ve İlerleme Durumumuz", Syf:132-146, "Performans Göstergeleri",
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda şirket faaliyetlerinin 2030 Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları ile ilişkisi kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:49-52, "Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz ve Stratejik Uyum"
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Dava bulunmamaktadır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:132-146, "Performans Göstergeleri"
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY performansına yönelik hedefler ve performans değerleri her yıl Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında üçüncü taraf bağımsız akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca Batıçim ve bağlı tüm iştirakleri için Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları hesaplanmakta ve tüm veriler üçüncü taraf bağımsız akredite kuruluşlar tarafından doğrulanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 "İklim Değişikliği ile Mücadele"; Syf:117 "Entegre Yönetim Sistemleri"
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji ile Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve belgelendirilmiştir. Yönetim sistemleri entegre olarak idame ettirilmekte olup, bu kapsamdaki politika ve diğer dokümantasyon entegre olarak uygulanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:116-118 "Entegre Yönetim Sistemleri"
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ve benzeri bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:5 "Rapor Hakkında"
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılında "Performans Yönetimi ve Yetkinlik Gelişimi" kapsamında hem hedeflerin hem de yetkinliklerin ölçüldüğü "Bir'iz" uygulaması hayata geçirilmiştir. Detaylar, Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:67 "Doğru İnsan, Doğru İş"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Çift yönlü Önceliklendirme Analizi ile belirlenen öncelikler stratejik alanlar doğrultusunda gruplandırılarak hem şirketin operasyonları üzerindeki finansal etkileri hem de faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri göz önünde bulundurularak şirket stratejisine entegre edilmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:44-48 "Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz ve Stratejik Uyum"
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Tedarik zincirinin her aşamasında çevresel ve sosyal sorumluluklar, farkındalık oluşturma ve yönetim süreçleri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:105-107 "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi"
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				İş birliği yapılan kuruluşlar ve üyelikler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:76-82 "Çevre ve Toplum Duyarlılığı", Syf:129-130 "Üyelikler"
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Kurumsal faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan (Kategori 1) ve dolaylı emisyonları (Kategori 2, 3, 4, 5 ve 6), ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Raporlama Standardı kapsamında hesaplanmakta ve akredite kuruluşlarla doğrulanmaktadır. Üç yıllık karşılaştırılabilir veriler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 "İklim Değişikliği ile Mücadele"
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Sera gazı emisyonlarına yönelik verilere ilişkin tüm bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 "İklim Değişikliği ile Mücadele"
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel göstergelerin artış veya azalışı Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:140-146 "Çevresel Performans Göstergeleri"
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Geçmiş yıllara ilişkin ilerleme durumları, kısa, orta ve uzun vadeli hedefler, Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:54-55 "Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz ve İlerleme Durumumuz"
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Ulusal ve uluslararası regülasyonların önerileri ile belirlenen risk ve fırsatlar neticesinde iklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve eylemler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:83-103 "Gezegene Saygı"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				“Gezegene Saygı” stratejisi kapsamında şirketin çevresel etkileri ve bu kapsamdaki hedefleri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:83-103 “Gezegene Saygı”
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Üçüncü tarafların sera gazı emisyonunda azaltmaya yönelik teşvik edici çalışmalar yapılmakta olup, Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:105-107 “Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi”
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre yönetim sistemleri kapsamında çevresel etkileri azaltmaya yönelik hedefler belirlenmekte, 14001 yönetim sistemleri kapsamında performans tabloları ile takip edilerek fayda/kazanç performansları üst yönetime düzenli olarak raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:83-103 “Gezegene Saygı”
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 “İklim Değişikliği ile Mücadele”
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Atık ısı santralinde üretilen elektrik verileri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:141 “Çevresel Performans Göstergeleri”
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Atık ısı santralinde üretilen elektrik verileri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:141 “Çevresel Performans Göstergeleri”
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Atık ısı santralinde üretilen elektrik verileri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:141 “Çevresel Performans Göstergeleri”
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:90-92 “Enerji Yönetimi”
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:98 “Su Yönetimi” , Syf:143 “Çevresel Performans Göstergeleri”
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Emisyon Ticaret Sistemi Türkiye’de henüz uygulamaya başlanmamıştır.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizde 2023 yılında atık ısıdan üretilen enerji ile biriken karbon kredileri VCS ile sertifikalandırılmıştır.	2023 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 67 “Karbon Kredisi”

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Emisyon Ticaret Sistemi Türkiye'de henüz uygulamaya başlanmamıştır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:140-146 "Çevresel Performans Göstergeleri"
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu İnsan Hakları Politikası mevcuttur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:69 "Çalışan Haklarının Korunması"
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "Sürdürülebilir Tedarik" ve "Sorumlu Satın Alma Politikası" mevcuttur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:105 "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi"
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikası" mevcuttur Ayrıca, İş Etiği ve Çalışma Esasları mevcut olup, internet sitesinde Etik kurulu iletişim bilgileri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:70 "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık", Syf:123 "İş Etiği" https://www.batianadolu.com/upload/pdf/is-etigi-kurallari-calisma-esaslari.pdf https://www.batianadolu.com/upload/pdf/policies/bati_anadolu_grubu_cesitlilik_esitlik_ve_kapsayicilik_politikasi.pdf
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikası mevcuttur Ayrıca, İş Etiği ve Çalışma Esasları mevcut olup, internet sitesinde Etik kurulu iletişim bilgileri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:70 "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık" https://www.batianadolu.com/upload/pdf/policies/bati_anadolu_grubu_cesitlilik_esitlik_ve_kapsayicilik_politikasi.pdf https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/etik_ilkeler
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "Entegre Yönetim Sistemleri Politikası", "İş Etiği ve Çalışma Esasları" ve "İnsan Hakları Politikası'nda" yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:69 "Çalışan Haklarının Korunması", Syf:72-75 "Sürekli Gelişim"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER						
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "İş Etiği ve Çalışma Esasları" ve "Çözüm Merkezi" süreci ile mekanizmalar oluşturmuştur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:123 "İş Etiği", Syf:126 "İhbar Mekanizmaları ve Korumalar"
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışan memnuniyeti bireysel görüşmeler ile takip edilmekte, gerekli durumlarda anlık aksiyonlar alınarak devam edilmektedir. Çalışan bağlılığı anketi sonuçları Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:71 "Kurum Kültürü Aidiyet", Syf:137 "Sosyal Performans Göstergeleri"
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikalarını ISO 45001 gerekliliklerine göre uygulamaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:65 "İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Modelimiz"
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:58-63 "Bir'iz Birlikte Güvendeyiz", Syf:135-136 "Sosyal Performans Göstergeleri"
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:114 "Bilgi Güvenliği Dijital Dünyada Güvenliği Sağlamak"
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "İş Etiği ve Çalışma Esasları" mevcuttur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:123 "İş Etiği"
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:76-82 "Çevre ve Toplum Duyarlılığı"
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				ISO 9001, 14001, 45001 Entegre Yönetim Sistemi kapsamında eğitimler verilmektedir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:117 "Entegre Yönetim Sistemleri", Syf:136 "Sosyal Performans Göstergeleri"
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri Şikâyetleri Yönetimi kurumsal yazılım sistemi üzerinden ve "Çözüm Merkezi" süreci ile, Müşteri Memnuniyeti Politikası ise Entegre Yönetim Sistemleri ile yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 45 "Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz ve Stratejik Uyum", Syf:116 "Entegre Yönetim Sistemleri" Syf:126 "İhbar Mekanizmaları ve Korumalar"
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:44-45 "Paydaş İletişimi"
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Yayınlanan 'Sürdürülebilirlik Raporu' GRI Standartları 2021 versiyonuna uyumludur.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:5 "Rapor Hakkında"
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 22 "Küresel Sürdürülebilirlik Taahhüdümüz", Syf:129 "Üyelikler"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELEER						
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri doğrultusunda yürüttüğümüz projeler ve şeffaf raporlama süreçlerimiz sayesinde, Borsa İstanbul'un endeks sağlayıcısı London Stock Exchange Group (LSEG)'in sürdürülebilirlik endeksine dahil olduk ve B+ notu ile derecelendirildik.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 22 " Küresel Sürdürülebilirlik Taahhüdümüz"
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELEERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Şirket, seçili paydaş grupları ile sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesinin temelini oluşturan önceliklendirme matrisi için çevrimiçi önemlilik anketiyle paydaş görüşlerini toplamıştır. Şirket önceliklendirme matrisi çalışması yaparak sürdürülebilirlik alanında stratejiler belirlenmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 45-48 " Sürdürülebilirlik Stratejimiz"
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 76-82 " Çevre ve Toplum Duyarlılığı", Syf:136 "Sosyal Performans Göstergeleri"

Batisöke

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

	SABİT AYDIN	GÜLANT CANDAŞ	CANER TÜRKYENER	REŞAT BAĞIŞ GÜNGÖR	SELÇUK UÇAR	YUSUF KAYA	ERDOĞAN GÖĞEN	ÖMER ÇAĞDAŞ SELVİ	MEHMET ŞAHNE	UFUK BALA YÜCEL	ENİS TURAN ERDOĞAN
Temel Bilgiler											
Yönetim Kurulu Üyesi Türü	İcracı	İcracı	İcracı	İcracı Olmayan	İcracı	İcracı Olmayan	İcracı Olmayan	İcracı	İcracı Olmayan	İcracı Olmayan	İcracı Olmayan
Bağımsızlık	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
Yaş	52	66	51	48	47	68	67	48	59	62	71
Komiteler											
Denetim Komitesi									EVET	EVET	
Kurumsal Yönetim Komitesi							EVET		EVET		EVET
Risk Yönetimi Komitesi									EVET	EVET	
Sürdürülebilirlik Komitesi											
Görev Süresi											
Göreve Başlama Tarihi	17.08.2021	17.08.2021	1.12.2025	1.12.2025	1.12.2025	23.06.2025	17.08.2021	17.08.2021	2.07.2024	6.10.2022	27.09.2024
Görev Bitiş Tarihi	2.07.2027	11.11.2025	2.07.2027	2.07.2027	2.07.2027	11.11.2025	13.06.2025	2.07.2027	2.07.2027	2.07.2027	2.07.2027
Görev Süresi (Yıl)	3	2	0	0	0	0	3	3	2	3	2
Eğitim Alanı											
Finans ve Muhasebe		EVET		EVET						EVET	EVET
İşletme Yönetimi	EVET		EVET	EVET	EVET				EVET		
Mühendislik			EVET				EVET				
Sosyal Bilimler					EVET			EVET			
Bilim ve Teknoloji			EVET								
Yetkinlik / Deneyim											
Çözüm Odaklı İş Yönetimi	EVET		EVET	EVET	EVET		EVET				
Uluslararası İş Yönetimi			EVET	EVET							
Ana Ülke Dışında Yönetici Pozisyonu Deneyimi		EVET		EVET						EVET	
Yerel Hukuk / Vergi Uyum Süreçleri								EVET	EVET		
İnsan Kaynakları ve Yetenek Gelişimi											
Kamuyu ve Yatırımcı İlişkileri İletişimi	EVET	EVET							EVET		
Risk Yönetimi	EVET		EVET	EVET	EVET		EVET	EVET			
Tedarik Zinciri Yönetimi					EVET		EVET				
Sürdürülebilir Kalkınma		EVET	EVET								
Bilgi ve Veri Gizliliği Güvenliği		EVET		EVET				EVET	EVET		
GICS Seviye 1 Sektör Deneyimi											
Tüketiciye Yönelik İhtiyari Ürünler											EVET
Temel Tüketim Ürünleri											EVET
Enerji	EVET	EVET	EVET				EVET				
Malzeme	EVET	EVET	EVET		EVET		EVET				
Sanayi	EVET	EVET	EVET				EVET	EVET			

Batisöke

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

	SABİT AYDIN	GÜLANT CANDAŞ	CANER TÜRKYENER	REŞAT BAĞIŞ GÜNGÖR	SELÇUK UÇAR	YUSUF KAYA	ERDOĞAN GÖÇEN	ÖMER ÇAĞDAŞ SELVİ	MEHMET ŞAHNE	UFUK BALA YÜCEL	ENİS TURAN ERDOĞAN
Sağlık Hizmetleri											
Finansallar		EVET		EVET						EVET	EVET

Demografik Yapı

Etnik Köken

Afrika Kökenli											
Asya Kökenli											
Karayip Kökenli											
Avrupa Kökenli	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET
Latin, Orta ve Güney Amerika Kökenli											
Kuzey Amerika Yerli Kökenli											
Okyanusya Kökenli											

Komite Bağımsızlığı

Denetim Komitesi											100%
Kurumsal Yönetim Komitesi											67%
Risk Yönetimi Komitesi											100%

Komite Katılım Oranları

Denetim Komitesi									100%	100%	100%
Kurumsal Yönetim Komitesi									100%	100%	100%
Risk Yönetimi Komitesi									100%	100%	100%
Sürdürülebilirlik Komitesi			100%	100%	78%			100%			

Yönetim Kurulu Katılım Oranları

Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı											32
Yönetim Kurulu Ortalama Katılım Oranı											100%
Yönetim Kurulu Katılım Oranı	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu, Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. yönetiminin hazırladığı 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için Karar Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporunu incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Yaptığımız bu incelemede kamuya açıklanacak söz konusu konsolide finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgiler kapsamında yaptığımız inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş olup, söz konusu finansal tabloları Yönetim Kurulu'nun onayına arz ederiz. Saygılarımızla,

07/04/2026

Denetimden Sorumlu Komite

UFUK BALA YÜCEL

Başkan

MEHMET ŞAHNE

Üye

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;

31.03.2023 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesine "Bağımsız Üye adayı olarak başvurmam nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni okuyup anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, aşağıda yer verilmiş olan ve 4.3.6 nolu ilkede sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olması,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

UFUK BALA YÜCEL

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;

17.04.2024 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesine "Bağımsız Üye adayı olarak başvurmam nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni okuyup anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, aşağıda yer verilmiş olan ve 4.3.6 nolu ilkede sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olması,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

MEHMET ŞAHNE

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;

21.08.2024 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesine "Bağımsız Üye adayı olarak başvurmam nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni okuyup anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, aşağıda yer verilmiş olan ve 4.3.6 nolu ilkede sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

ENİS TURAN ERDOĞAN

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmekte olup iletişim bilgileri aşağıdadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	
Adı Soyadı	Onur BAYRAM
Görevlendirilme Tarihi	29.12.2023
Tel	0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi	onurbayram@baticim.com.tr
Adres	Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir
Sahip Olduğu Lisanslar	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans Belge No: 928768), Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 928840), Kredi Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 929445), Türev Araçlar Lisansı (Lisans Belge No: 929962)

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi	
Adı Soyadı	Adil ULUDAĞ
Görevlendirilme Tarihi	19.08.2020
Tel	0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi	adiluludag@baticim.com.tr
Adres	Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir

08

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR ve BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

2025 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar ve denetçi raporu

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR ve BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. Genel Kurulu'na

A. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

1. Görüş

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

A. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardının Uygulanması</p> <p>Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardını uygulamaya devam etmektedir.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Grup'un TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetim çalışmalarımız sırasında, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardının uygulanmasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> -TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Grup yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, -Grup yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi, -Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endekslerin test edilmesi, -Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksine bağlı katsayılarının, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi, -TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi, -TMS 29'un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Yöntemi ile Muhasebeleştirilmesi</p> <p>Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında arazi ve arsalar ile makine, tesis ve cihazlarını cari dönem sonu itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarının sonuçlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerleriyle ölçmüş ve ilgili varlıklara ilişkin vergi etkisi sonrası 161.557 TL tutarında değer artışı diğer kapsamlı gelir hesapları altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu işlemlerin konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmesindeki süreçler, değerlendirme çalışmalarının önemli uzmanlık, muhakeme ve varsayımlar içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar Not 2.1 ve Not 9'da yer almaktadır.</p>	<p>Denetim çalışmalarımız sırasında, maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçümüne ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uzman kuruluşun Sermaye Piyasası Kurulu'nca takdir edilen değerlendirme akreditasyonu ve lisansları kontrol edilmiştir. - Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir. - Uzman kuruluşun hazırlamış olduğu değerlendirme raporları okunmuş ve değerlendirme çalışmaları değerlendirilmiştir. - Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. <p>Uygulanan prosedürler neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

A. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Geri Kazanılabilirliği	
<p>Not 22'de belirtildiği üzere Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 743.882 TL ertelenmiş vergi varlığı taşımaktadır. Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilir tutarı, Grup yönetimi tarafından mevcut koşullar altında varsayımlara dayanılarak oluşturulan projeksiyonlar aracılığıyla tahmin edilmiştir.</p> <p>Bu projeksiyonlar yönetimin tahminlerine bağlı olduğundan ve 31 Aralık 2025 tarihli kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiş olan ertelenmiş vergi varlıklarının önemli bir tutarda olmasından ötürü, bu varlıkların geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımız sırasında, ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">- Ertelenmiş vergi varlıklarının, bu varlıklara temel teşkil eden geçici farkların anlaşılmasına ilişkin analizler yapılmıştır.- İleriye dönük projeksiyonlar Grup yönetiminden temin edilmiş ve bu projeksiyonlarda yer alan önemli varsayımların uygunluğu vergi uzmanlarımız da dahil edilerek üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda değerlendirilmiştir.- Projeksiyonlarda yer alan ve vergilendirilebilir karı önemli ölçüde etkileyen finansal göstergelerin Grup yönetiminin planları ile uygunluğu analiz edilmiştir.- Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirilmiştir.

4. Diğer Hususlar

Grup'un KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere uygun olarak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal tabloları bir başka denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu şirket 4 Nisan 2025 tarihli raporunda söz konusu finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı «önemli yanlışlık» riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. MEVZUATTAN KAYNAKLANAN DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır. 1

2. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398'inci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Exclusive Member of GGI Global Alliance AG

Ufuk Doğruer
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 20 Şubat 2026

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.

İçindekiler

Konsolide finansal durum tablosu

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

Konsolide özkaynaklar değişim tablosu

Konsolide nakit akış tablosu

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Not	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	55.121	42.582
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5, 24	239.485	119.938
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	936.644	974.493
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6, 24	8.469	10.195
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	194	144
Stoklar	7	910.091	953.339
Peşin ödenmiş giderler	8	94.338	59.675
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	22	1.466	948
Diğer dönen varlıklar	13	251.639	283.670
Toplam dönen varlıklar		2.497.447	2.444.984
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	2.800	901
Maddi duran varlıklar	9	13.715.043	13.811.464
Kullanım hakkı varlıkları	10	6.059	9.113
Maddi olmayan duran varlıklar	10	2.449	2.920
Peşin ödenmiş giderler	8	32.507	-
Ertelenmiş vergi varlığı	22	743.882	448.867
Toplam duran varlıklar		14.502.740	14.273.265
Toplam varlıklar		17.000.187	16.718.249

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	Not	Cari dönem	
		Bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yükümlülükler			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	299.380	551.601
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	628.387	458.902
Kiralamadan doğan borçlar	4	1.317	1.668
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5, 24	155.698	210.195
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	986.025	581.751
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	23.869	19.816
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6, 24	-	2.466.976
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	21.905	12.788
Ertelenmiş gelirler	8	5.048	33.563
Kısa vadeli karşılıklar			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		1.727	3.262
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13	32.303	29.794
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		2.155.659	4.370.316
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	4	2.083.697	2.252.563
Diğer finansal yükümlülükler	4	4.203	7.225
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	87.439	78.732
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	11	41.708	41.896
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	-	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		2.217.047	2.380.416
Toplam yükümlülükler		4.372.706	6.750.732
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	14	1.600.000	1.600.000
Sermaye düzeltme farkları	14	7.874.917	7.874.917
Sermaye Avansı	14	2.617.010	-
Geri alınmış paylar (-)		(2.756)	(2.756)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	14	17.545	17.545
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	14	1.567.982	1.406.425
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	14	(69.777)	(72.947)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		499.363	490.752
Geçmiş yıllar karları (zararları)		(1.356.422)	(1.674.625)
Net dönem karı (zararı)		(120.381)	328.206
Toplam özkaynaklar		12.627.481	9.967.517
Toplam kaynaklar		17.000.187	16.718.249

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	Not	Cari dönem	
		Bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş dönem
Kar veya zarar kısmı		1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Hasılat	15	5.814.769	5.592.126
Satışların maliyeti	15	(5.412.098)	(5.356.699)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		402.671	235.427
Brüt kar		402.671	235.427
Genel yönetim giderleri	16	(253.375)	(189.046)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	16	(497.806)	(609.659)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	121.917	191.742
Esas faaliyetlerden diğer giderler	18	(115.746)	(191.544)
Esas faaliyet kar (zararı)		(342.339)	(563.080)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	19	(1.917)	-
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)		(344.256)	(563.080)
Finansman gelirleri	20	16.194	33.018
Finansman giderleri	21	(1.041.764)	(1.959.768)
Net parasal kazanç (kayıp)	25	884.613	2.227.818
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)		(485.213)	(262.012)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri			
Ertelenmiş vergi geliri	22	364.832	590.218
Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)		(120.381)	328.206
Dönem karının (zararının) dağılımı			
Ana ortaklık payları		(120.381)	328.206
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Pay başına kazanç / (kayıp)	23	(0,0752)	(0,2051)
Diğer kapsamlı gelir (gider) kısmı			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	9	230.323	536.664
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları), vergi etkisi	22	(68.766)	(105.374)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	12	4.221	32.003
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	22	(1.051)	(8.001)
Diğer kapsamlı gelir		164.727	455.292
Toplam kapsamlı gelir		44.346	783.498
Ana ortaklık payları		44.346	783.498
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye Avansı	Geri alınmış Paylar	Pay ihraç primleri / iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
						Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları / azalışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		Çeçmiş yıllar kar / (zararları)	Net dönem karı (zararı)			
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye (dönem başı)	400.000	7.090.351	-	(2.139)	5.436	975.135	(96.949)	490.752	(3.323.686)	1.649.061	7.187.961	-	7.187.961
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.649.061	(1.649.061)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	431.290	24.002	-	-	328.206	783.498	-	783.498
- Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	328.206	328.206	-	328.206
- Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	431.290	24.002	-	-	-	455.292	-	455.292
Sermaye artışı	1.200.000	784.566	-	(617)	12.109	-	-	-	-	-	1.996.058	-	1.996.058
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye (dönem sonu)	1.600.000	7.874.917	-	(2.756)	17.545	1.406.425	(72.947)	490.752	(1.674.625)	328.206	9.967.517	-	9.967.517
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye (dönem başı)	1.600.000	7.874.917	-	(2.756)	17.545	1.406.425	(72.947)	490.752	(1.674.625)	328.206	9.967.517	-	9.967.517
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	328.206	(328.206)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	161.557	3.170	-	-	(120.381)	44.346	-	44.346
- Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(120.381)	(120.381)	-	(120.381)
- Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	161.557	3.170	-	-	-	164.727	-	164.727
Sermaye avansı	-	-	2.617.010	-	-	-	-	-	-	-	2.617.010	-	2.617.010
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	8.611	(10.003)	-	(1.392)	-	(1.392)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye (dönem sonu)	1.600.000	7.874.917	2.617.010	(2.756)	17.545	1.567.982	(69.777)	499.363	(1.356.422)	(120.381)	12.627.481	-	12.627.481

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide nakit akış tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	Not	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		808.307	457.627
Dönem karı (zararı)			
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (I)		(120.381)	328.206
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (II)		673.960	431.184
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9, 10	769.468	681.426
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	-	15.714
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	12	8.707	35.160
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		38	1.766
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	11	3.065	14.377
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	20	(9.965)	(9.741)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	21	450.005	1.065.156
- Vadeli alımlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	18	-	(35.101)
- Vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	18	-	12.487
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		646.610	871.959
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	19	1.917	-
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	22	(295.009)	(590.218)
Parasal kayıp / (kazanç) ile ilgili düzeltmeler		(900.876)	(1.631.801)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler (III)		260.577	(297.874)
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(81.698)	162.168
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		1.728	373
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		(1.949)	7.369
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		43.248	225.881
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		(67.170)	30.127
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		(28.516)	(204.129)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		349.777	(498.341)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		4.054	(4.733)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		9.117	280

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide nakit akış tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	Not	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetler ile ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		31.986	(24.301)
- Faaliyetler ile ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		-	7.432
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları (I+II+III)		814.156	461.516
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	12	(5.332)	(3.389)
Vergi iadeleri (ödemeleri)	22	(517)	(500)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(480.264)	(103.270)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri			
- Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		6.092	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(442.884)	(108.473)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(43.472)	(71)
Verilen nakit avans ve borçlar	8	-	5.274
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(307.443)	(341.095)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
- Kredilerden nakit girişleri	4	1.337.003	997.804
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(1.196.366)	(2.957.406)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları (-)		(5.774)	(3.124)
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki artış (azalış)		150.033	1.778.040
Alınan faiz	20	9.965	9.741
Ödenen faiz	4	(602.304)	(576.233)
Sermaye artışı		-	398.591
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri		-	11.492
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç (kayıp) etkisi		(10.050)	(12.245)
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		1.989	1.725
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (A+B+C+D+E)		12.539	2.742
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	42.582	39.840
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	3	55.121	42.582

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU ve FAALİYET KONUSU

Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. ("Batisöke") 1955 yılında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Aydın, Türkiye'de kurulmuştur.

Şirket'in merkez adresi Ankara Caddesi No: 335, Bornova, İzmir olup, üretim faaliyetlerini ise Atatürk Mahallesi Aydın Caddesi No: 234, Söke, Aydın'da yapmaktadır. Ayrıca, Şirket'in Çavdır, Burdur'da öğütme ve paketleme tesisi bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, hisseleri 2000 yılından itibaren Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. Şirket'in ana ve nihai ana ortağı %74,62 oranında pay ile kontrolü elinde tutan Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'dir ("Batıçim"). Şirket'in sermaye yapısına ilişkin açıklamalar Not 14'te yer almaktadır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.	74,62	1.193.976	74,62	1.193.976
Diğer	25,38	406.024	25,38	406.024
Nominal sermaye		1.600.000		1.600.000

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsalar	Esas faaliyet konuları
ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ASH Plus")	-	Kül üretimi ve satışı

Şirket ve yukarıda detayları açıklanan bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup") faaliyet konusu klinker ve çimento üretimi, kül üretimi ve satışlarıdır ve Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 364'tür. (31 Aralık 2024: 356).

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Şirket ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler tebliğin 5. maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)**

Grup'un konsolide finansal tabloları, TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca yeniden değerlendirme modeliyle gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen arazi/arsalar ile makine, ekipman ve teçhizatlar dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un fonksiyonel (geçerli) para birimi ve finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Grup'a dahil olduğu veya Grup içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Konsolide finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa konsolide finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide kar veya zarar tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir (Not 25).

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)****Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi**

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Ayrıca, TMS 29'un ilk kez uygulandığı raporlama döneminde, Standart hükümleri ilgili ekonomide her zaman yüksek enflasyonun olduğu varsayılarak uygulanmaktadır. Bu nedenle, sonraki raporlama dönemleri için temel teşkil etmesi amacıyla karşılaştırmalı en erken dönemin başlangıcına ait 1 Ocak 2022 tarihli açılış bilançosu enflasyona göre düzeltilmiştir. 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları/zararları kaleminin enflasyona göre düzeltilmiş tutarı söz konusu tablonun diğer kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden sonra olması gereken bilanço denkliliğinden elde edilmiştir.

İşletmenin sürekliliği:

Finansal tablolar, Grup'un raporlama tarihini takip eden bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımları altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 20 Şubat 2026 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup'un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan grup / varlık üzerinde kontrol gücünün olması;
- Yatırım yapılan grup / varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan grup/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek / yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır. Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Kuruluş ve faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Doğrudan hisse pay oranı	Dolaylı hisse pay oranı	Doğrudan hisse pay oranı	Dolaylı hisse pay oranı
ASH Plus (*)	Manisa, Türkiye	%100	%100	%0	%0

(*) Şirket'in ana ortağı Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin bağlı ortaklığı konumunda bulunan ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm hisseleri, 5 Kasım 2025 tarihinde Şirket tarafından satın alınmıştır. Devralınan işletmenin finansal büyüklüklerinin önemsiz olması nedeniyle, işleme ilişkin ayrıca bir dipnota yer verilmemiştir.

2.2 Muhasebe ve raporlama standartlarındaki değişiklikler

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGG, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

ii) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanmış Ancak Henüz Yürürlüğe Girmemiş Olan Standart ve Değişiklikler

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.2 Muhasebe ve raporlama standartlarındaki değişiklikler (Devamı)****TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları**

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

ii) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayımlanmış Ancak Henüz Yürürlüğe Girmemiş Olan Standart ve Değişiklikler (Devamı)**TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı**

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Muhasebe ve raporlama standartlarındaki değişiklikler (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler (Devamı)

ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. Kendi için kullanım hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturular geriyeye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır.

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkiindeki TFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar;
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu;

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından yayımlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayımlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.2 Muhasebe ve raporlama standartlarındaki değişiklikler (Devamı)****UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim (Devamı)**

birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti**Hasılat**

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

Malların satışı

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetleri müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdikçe muhasebeleştirilir. Mal satışında, varlığın kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde varlık devredilmiş olur ve hasılat muhasebeleştirilir. Bu genellikle, varlık müşteriye teslim edildiğinde gerçekleşir. Ancak, Grup için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmadığı ve Grup'un o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunduğu durumlarda, Grup malın kontrolünü zamana yayılı olarak devreder ve hasılatı zamana yayılı olarak, üretim gerçekleştikçe, kaydeder.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup'un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir hizmet bileşeni bulunmamaktadır.

Hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet sunumu

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluştuğunda sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır ve yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir ve yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilir.

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i. Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii. Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii. Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- i. İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii. İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii. Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv. İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v. İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir. İşletmenin **(a)** maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii. **(a)** maddesinin **(i)** bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir. Finansal tablolarda, Grup'un hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer gruplar, ilişkili şirketler olarak tanımlanmışlardır. İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçların kayıtlı değerlerinin, varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Stoklar

Stoklar, TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinden düşük olanı ile ölçülmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre ve çoğunlukla ağırlıklı ortalama yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Stoklar (Devamı)**

düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır.

Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Şirket tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir. Grup Avro cinsinden olan kiralama sözleşmeleri için %10 faiz oranını kullanmıştır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kira yükümlülükleri (Devamı)

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerinden ölçülen kullanım amaçlı arsa ve araziler ile makine/ekipmanlar haricinde, TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki taşınan değerleri üzerinden gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alışı fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler/harçlar, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar. İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar özellikli varlık olarak tanımlanmakta olup; söz konusu özellikli varlıkların kullanıma hazır hale gelinceye kadar katlanılan borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Grup 31 Aralık 2017 tarihinden geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar altındaki arazi ve arsaları için yeniden değerlendirme modelini uygulamaya karar vermiş ve TFRS'ler kapsamında ileriye dönük olarak muhasebe politikasını değiştirmiştir. Bununla birlikte Grup, makine ve ekipman varlık grubu içinde 30 Eylül 2022 tarihinden geçerli olmak üzere muhasebe politikasını yeniden değerlendirme modeli olacak şekilde değiştirmiştir. Grup'un yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçülen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer çalışmaları SPK tarafından yetkilendirilmiş lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar ile makine ve ekipmanlarının yeniden değerlendirme ölçümlerini yenilemiştir. Söz konusu varlıklar, SPK tarafından yetkilendirilmiş bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan güncel değerlendirme raporlarındaki gerçeğe uygun değerleri esas alınarak 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçülen varlıklar için TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki değerlendirme farkları diğer kapsamlı gelir/gider hesapları aracılığıyla özkaynaklar altında yer alan "Maddi duran varlık yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)" hesabında ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş olarak muhasebeleştirilmiştir. Yeniden değerlendirilen bir duran varlığın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl zararına devredilir. Öte yandan, değer artışının bir kısmı varlık işletme tarafından kullanıldıkça da geçmiş yıl kar/zararına aktarılmaktadır.

Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştuğu dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmekte ve kalan ekonomik ömrü boyunca amortismanına tabi tutulmaktadır.

Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinde önemli değişiklik olduğuna dair göstergelere bağlıdır.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve doğrudan özkaynak hesap grubunda yeniden değerlendirme değer artışı adı altında muhasebeleştirilir. Ancak, bir yeniden değerlendirme değer artışı, aynı varlığın daha önce kar ya da zarar ile ilişkilendirilmiş bulunan yeniden değerlendirme

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bu varlıklar satıldıklarında veya elden çıkarıldıklarında ilgili maddi duran varlığın net defter değeri üzerinden oluşan kar veya zarar gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Arsa ve araziler ile yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların amortisman için öngörülen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-30
Binalar	10-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-20
Tesis, makine ve cihazlar	2-22
Taşıt araçları	4-10
Diğer maddi duran varlıklar (maden varlıkları)	10-30

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar satın alınan bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların maliyeti satın alım bedeli ve alım sırasında oluşan maliyetlerden oluşmaktadır.

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (Devamı)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman için öngörülen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Haklar	3-15
Özel tükenmeye tabi varlıklar	5

Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Borçlanma maliyetleri, başta faiz olmak üzere borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer finansman maliyetlerinden oluşmaktadır. Grup genel amaçlı olarak kendi fonksiyonel para birimi olan TL dışında borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamaların TL cinsinden yapılmış olduğu durumda ortaya çıkacak reel borçlanma maliyetlerini tespit etmekte kullanılacak bir borçlanma oranı yardımı ile belirlenir. Söz konusu borçlanma oranı, özellikli varlık yapımına yönelik gerçekleştirilen borçlanmalara alternatif olarak aynı vade ve koşullar altında TL cinsinden borçlanmış olması durumunda ortaya çıkacak borçlanma maliyetini ifade etmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilmektedir. Aktifleştirilebilir nitelikte olmadığı tespit edilen kısım ile birlikte diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna finansman gideri olarak kaydedilmektedir.

Finansal araçlar

Bir finansal araç hem bir işletmenin finansal varlığının ve diğer bir işletmenin finansal yükümlülük veya özkaynak aracını ortaya çıkartan tüm sözleşmelerdir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

Bir finansal varlık:

- Nakit ve nakit benzerleri,
 - Diğer bir işletmeden nakit veya diğer finansal varlık alınmasına ilişkin sözleşmeye dayanan bir hak,
 - Olası lehte koşullar altında diğer bir işletmeden finansal araçların takas edilmesine ilişkin sözleşmeye dayanan bir hak,
 - Diğer bir işletmenin özkaynak aracı olan tüm varlıklardır.
- Bir finansal yükümlülük:
 - Diğer bir işletmeye nakit veya diğer bir finansal varlık verilmesine, veya
 - Olası aleyhte koşullar altında diğer bir şirket ile finansal varlıkların takasına ilişkin sözleşmeye dayanan bir yükümlülüktür.

Bir finansal varlık veya yükümlülük ilk olarak muhasebeleştirildiğinde ilgili varlık veya yükümlülük için verilen (varlık için) veya alınan (yükümlülük için) bedelin gerçeğe uygun değeri olan maliyetinde ölçülmektedir.

Etkin faiz yöntemi

Finansal araçların itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte tahsil edilecek tahmini nakdi, tam olarak ilgili finansal varlığın net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen" olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (Devamı)

değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Ticari Alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari alacaklar bu kategoride sınıflandırılır. Alacaklar (ticari ve diğer alacaklar, banka bakiyeleri, kasa ve diğerleri) etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Faiz geliri, reeskont etkisinin önemli olmadığı durumlar haricinde etkin faiz oranı yöntemine göre hesaplanarak kayıtlara alınır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 3).

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılama durumunda gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Finansal yükümlülükler (Devamı)**

finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur değişiminin etkileri

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan özellikli varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları haricinde oluştukları dönemdeki kar ya da zarar tablosunda muhasebeleştirilirler.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç (kayıp), net dönem kar (zararının) yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, ödenmiş sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç (kayıp) hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Dolayısıyla bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

Ödenmiş sermayedeki nakit sermaye artışından kaynaklı bedelli çıkarılmış hisse adedindeki değişimler olduğunda hisse başına kazanç (kayıp) hesaplamalarında kullanılmak üzere cari döneme ait çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi sermaye artışının yapıldığı tarih dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; net dönem kar veya zararına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile finansal tabloların yayımlanması için yetkilendirilme ve onay tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre dipnotlarda açıklanmaktadır.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin raporlama tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her raporlama tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler geçmiş olaylardan kaynaklanan ve işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan; fakat aşağıda yer alan nedenlerle finansal tablolara yansıtılmayan mevcut yükümlülüktür:

- (i) Yükümlülüğün yerine getirilmesi için, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin bulunmaması, veya
- (ii) Yükümlülük tutarının, yeterince güvenilir olarak ölçülememesi.

Şarta bağlı varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilecek olan varlıktır.

Koşullu varlıkların konsolide finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar konsolide finansal tablolarda yer almamaktadır. Ancak, gelirin elde edilmesi neredeyse kesin ise, ilgili varlık koşullu bir varlık değildir ve konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Maden sahası rehabilitasyon karşılığı

Maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması maliyetleri; madenlerin kapanması ve rehabilitasyonu sırasında harcanması kuvvetle muhtemel olan giderlerin karşılığının raporlama tarihi itibarıyla maliyet değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmasıdır. Maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması karşılığının hesaplanmasında kullanılan yönetim tahminlerindeki değişikliklerden kaynaklanan değişimler, maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması maliyetlerine yansıtılır. Öte yandan, maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması maliyetleri; ilgili madenin kalan ekonomik ömürlerinin veya dönem içerisinde ilgili açık ocaktan çıkarılan miktar bazındaki maden miktarının, açık ocak görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan miktar bazındaki rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranından düşük olanı kullanılarak itfa edilmektedir. Mevcut programlar kapsamında çevre kirliliğinin önlenmesi ve çevrenin korunmasına istinaden katlanılan maliyetler oluştuğu dönemde gider olarak kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Cari kurumlar vergisi

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Cari kurumlar vergisi (Devamı)**

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'dir. (2024 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanmıştır.) Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın otuzuncu günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'inci gününe kadar beyan edip on 17'inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolid finansal tablolarda Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ertelenmiş vergi (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolarda hesaplanmaktadır. Eğer yeterli vergilendirilebilir geçici fark var ise ve bu farkların vergi varlıklarından kaynaklanan mali zararın ileriye taşındığı dönemlerde kapanması bekleniyorsa, indirilebilir geçici farklardan faydalanmaya yetecek kadar mali karın oluşacağı muhtemel kabul edilir ve bununla ilgili vergi varlıkları indirilebilir vergi farkının ortaya çıktığı dönemde finansal tablolara alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir. Ertelenmiş vergi varlık veya yükümlülükleri finansal tablolarda uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin finansal tablolarda muhasebeleştirilen uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı, çalışanlara ilişkin yürürlükteki iş sözleşmeleri uyarınca oluşan kıdem teşvik primi yükümlülükleri ve birikmiş izin yükümlülüğü karşılıklarından oluşmaktadır.

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Şirket, finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır.

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Tanımlanmış fayda planları olarak değerlendirilen kıdem tazminatı karşılıkları ve kıdem teşvik yükümlülüklerine dair karşılıkların TMS 19 uyarınca ölçümünden kaynaklanan aktüeryal kayıp/kazanç; diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldığı dönemlerde tahakkuk edilerek muhasebeleştirilmiştir.

Sermaye ve temettüer

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüer, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Paylara ilişkin primler

Hisse senetleri ihraç primleri Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Geri alınmış paylar

Grup'un kendi paylarını alması durumunda bu paylara ilişkin nominal bedellerini aşan kısımları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri özkaynaktan düşülerek "Geri alınmış paylar" olarak sunulmaktadır. Grup'un bu şekilde geri alınmış paylara ilişkin işlemlerden elde edilen kar veya zararlar yine özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme (esas) faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un ana faaliyet konusu işlemlerine ilişkin nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda finansal durum tablosunda netleştirilerek gösterilmektedir.

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tabloları tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Ancak, gerçek sonuçlar, bu sonuçlardan farklılık gösterebilmektedir.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve konsolide finansal durum tabloları tarihinde varolan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

Ertelenmiş vergi

Şirket, yasal finansal tabloları ile TMS 29 uyarınca hazırlanmış TFRS finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Grup, gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek taşınan mali zararlar, nakit sermaye artışından kaynaklı vergi varlıkları ile birlikte diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, öngörülebilir gelecek olarak Şirket yönetimi tarafından hazırlanan 5 yıllık projeksiyon ve vergilendirilebilir geçici farkların geri kazanılma zamanlaması göz önünde bulundurulmuştur. Grup'un aynı vergi idaresi ile ilgili olarak indirilebilir geçici farkların indirilmesine yetecek kadar, indirilebilir geçici farkların tersine dönmesi beklenen dönemde veya ertelenmiş vergi varlığı nedeniyle oluşan mali zararın kullanılmasının mümkün olduğu dönemlerde tersine dönmesi beklenen vergiye tabi geçici farkları bulunuyorsa, indirilebilir geçici farkların doğduğu dönemlerde bunlara ilişkin ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir (Not 22).

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Maddi duran varlıkların (arsa/araziler ve makine/ekipmanlar) yeniden değerlendirme uygulaması kapsamında gerçeğe uygun değerleri

Grup, maddi duran varlıklar altındaki arsa ve araziler ile makine ve ekipmanlarını, TMS 16 kapsamında gerçeğe uygun değerleri üzerinden güncellenmiş şekilde yeniden değerlendirme modeline göre muhasebeleştirilmektedir. Grup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin tespiti amacıyla Türkiye'deki Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme şirketleri ile çalışmaktadır. Arsa ve araziler ile makine ve ekipman varlık grupları için ilgili yeniden değerlendirme çalışmaları 31 Aralık 2025 tarihinde yeniden gerçekleştirilmiş ve TMS 29 hükümleri çerçevesinde enflasyon etkisi arındırılmış reel gerçeğe uygun değer artış / azalışları ilişikteki konsolide finansal tablolarda diğer kapsamlı gelir (gider) hesaplarında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin tespiti aşamasında ilgili varlıkların mevcut durumu, piyasa koşulları ve en verimli kullanım şekli göz önünde bulundurularak emsal karşılaştırma yöntemi ve maliyet yöntemi dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmıştır (Not 9 ve Not 27).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup yönetimi amortismanına tabi duran varlıklarının Not 2.4'te açıklanan faydalı ekonomik ömürlerini varlığın ilk muhasebeleştirme tarihinde tahmin etmekte ve düzenli olarak gözden geçirmektedir. Grup, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Grup'un benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır. Bir varlığın faydalı ömrü belirlenirken, Grup ayrıca piyasadaki değişimler veya gelişmeler sonucu varlıkların teknik ve/veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunu da dikkate alır.

3. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	-	5
Bankadaki nakit		
Vadesiz mevduatlar	22.988	23.647
Vadeli mevduat	32.133	18.930
Nakit ve nakit benzerleri	55.121	42.582

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla üç aydan kısa vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı (%)	Vade tarihi	Orijinal para tutarı	31 Aralık 2025
TL	39,75 - 40	Ocak 2026	32.133	32.133

Para birimi	Faiz oranı (%)	Vade tarihi	Orijinal para tutarı	31 Aralık 2024
TL	25 - 40	Ocak 2025	18.930	18.930

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

3. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ(DEVAMI)**4. Finansal borçlanmalar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	299.380	302.418
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	628.387	458.902
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısmı	1.317	1.668
Uzun vadeli banka kredileri	2.083.697	2.252.563
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	4.203	7.225
Akreditif borçlanmaları	-	249.183
	3.016.984	3.271.959

31 Aralık 2025				
Döviz cinsi	Faiz türü	Faiz oranı	Orijinal döviz tutarı	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar				
ABD Doları	Sabit	%8 - %9	5.868	251.513
TL	Sabit	%38,5	47.867	47.867
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı				
ABD Doları	Değişken	6M SOFR + %3,25-%7,93	9.201	394.393
TL	Sabit	%34 - %43	215.072	215.072
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %4,60	205	10.356
ABD Doları	Sabit	%8,75	200	8.566
Uzun vadeli borçlanmalar				
ABD Doları	Değişken	6M SOFR + %4,25-%7,93	39.529	1.694.297
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %4,60	3.695	186.411
TL	Sabit	%34-%43	152.820	152.820
ABD Doları	Sabit	%8,75	1.170	50.169
				3.011.464

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

3. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ(DEVAMI)**4. Finansal borçlanmalar (Devamı)**

			31 Aralık 2024	
Döviz cinsi	Faiz türü	Faiz oranı	Orijinal döviz tutarı	TL Karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar				
ABD Doları	Sabit	% 8,5 - %9,5	5.952	274.363
TL	Sabit	%50	28.055	28.055
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı				
ABD Doları	Değişken	SOFR 6M + %5,75	1.609	74.199
ABD Doları	Değişken	SOFR 6M + %3,25	662	30.533
ABD Doları	Değişken	6M SOFR + %7,93	7.682	354.170
Uzun vadeli borçlanmalar				
ABD Doları	Sabit	%8,75	1.386	63.898
ABD Doları	Değişken	SOFR 6M + %3,25	441	20.314
ABD Doları	Değişken	6M SOFR + %7,93	47.032	2.168.351
Akreditif işlemlere ilişkin borçlanmalar				
ABD Doları	Sabit	%7,18 - %7,71	5.404	249.183
				3.263.066

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerin anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl arası	369.137	390.360
2-3 yıl arası	527.910	370.904
3-4 yıl arası	198.140	365.509
4-5 yıl arası	365.534	376.301
5 yıl üzeri	622.976	749.489
2.083.697		2.252.563

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

Grup'un finansal borçları ile ilgili maruz kaldığı likidite ve kur riski Not 26'da açıklanmıştır.

3. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ(DEVAMI)**4. Finansal borçlanmalar (Devamı)**

Finansal borçlanmaların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış, 1 Ocak	3.271.959	6.037.737
Dönem içi girişler	1.337.003	997.804
Ana para ödemeleri	(1.196.366)	(2.957.406)
Faiz tahakkuklarındaki değişim	(169.218)	(15.113)
Kur farkı	561.726	873.684
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin nakit çıkışları	(5.774)	(3.124)
Yeni kiralamalardan kaynaklanan borçlar	-	9.088
Parasal kayıp / (kazanç)	(782.346)	(1.670.711)
Kapanış, 31 Aralık	3.016.984	3.271.959

5. TİCARİ ALACAK ve BORÇLAR**a) Kısa vadeli ticari alacaklar**

Raporlama tarihleri itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari hesaplar, net	709.386	716.492
Alacak senetleri ve çekler	227.258	258.001
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 24)	239.485	119.938
	1.176.129	1.094.431

Ticari alacakların vadesi ortalama 1-2 aydır (31 Aralık 2024: 1-2 ay).

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla 4.845 TL tutarında şüpheli ticari alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 2.524 TL). 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Grup'un 0-30 gün aralığında vadesi geçmiş 33.762 TL ticari alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 131.614 TL).

Grup'un ticari alacaklara ilişkin alınan teminat, rehin ve ipotekler ve kredi riski açıklamaları sırasıyla Not 11 ve Not 26'da yer almaktadır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

5. TİCARİ ALACAK ve BORÇLAR**a) Kısa vadeli ticari borçlar**

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar, net	986.025	581.751
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 24)	155.698	210.195
	1.141.723	791.946

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçlar hesabında bulunan 410 Bin ABD Doları karşılığı toplam 17.552 Bin TL tutarındaki hammadde alımı için bankalar nezdinde açılmış aynı tutarda teminat niteliğinde akreditifleri bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.561 Bin ABD Doları karşılığı toplam 256.380 Bin TL).

Ticari borçların vadesi ortalama 1-2 aydır (31 Aralık 2024: 1-2 ay).

6. DİĞER ALACAKLAR ve BORÇLAR**a) Kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 24)	8.469	10.195
Diğer alacaklar	194	144
	8.663	10.339

b) Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	2.800	901
	2.800	901

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

6. DİĞER ALACAKLAR ve BORÇLAR (DEVAMI)**c) Kısa vadeli diğer borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 24)	-	2.466.976
Ödenecek vergi ve fonlar	21.905	12.788
	21.905	2.479.764

7. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	92.657	147.448
Yarı mamuller	376.277	322.813
Mamuller	44.829	-
Diğer stoklar	396.328	498.792
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(15.714)
	910.091	953.339

Diğer stoklar, Grup'un ana faaliyetlerine ilişkin üretim ile alakalı bakım ve onarım süreçlerinde kullanılan yardımcı malzemeler, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde 7.300 Bin USD karşılığı yaklaşık 312.895 Bin TL değerinde sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.063 Bin USD karşılığı yaklaşık 233.428 Bin TL).

Stok değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	2025	2024
Açılış, 1 Ocak	15.714	-
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	-	15.714
Konusu kalmayan karşılıklar	(15.714)	-
Kapanış, 31 Aralık	-	15.714

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

8. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER ve ERTELENMİŞ GELİRLER**a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Stok alımı için verilen avanslar	74.279	54.065
Gelecek aylara ait giderler	20.050	5.610
Diğer	9	-
	94.338	59.675

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	32.507	-
	32.507	-

c) Ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	5.048	33.563
	5.048	33.563

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme Etkisi	31 Aralık 2025
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	4.372.470	-	-	-	(179.006)	4.193.464
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	961.760	172	-	153.035	-	1.114.967
Binalar	5.487.701	-	-	1.219	-	5.488.920
Makine, tesis ve cihazlar	4.886.301	3.712	-	34.170	(79.597)	4.844.586
Taşıt araçları	17.236	4.105	(964)	-	-	20.377
Döşeme ve demirbaşlar	957.523	98.201	(5.128)	480	-	1.051.076
Diğer maddi duran varlıklar	26.457	-	-	-	-	26.457
Yapılmakta olan yatırımlar	202.970	336.701	-	(188.904)	-	350.767
	16.912.418	442.891	(6.092)	-	(258.603)	17.090.614
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(716.576)	(34.554)	-	-	-	(751.130)
Binalar	(1.534.336)	(117.895)	-	-	-	(1.652.231)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(488.926)	-	-	488.926	-
Taşıt araçları	(13.067)	(2.406)	704	-	-	(14.769)
Döşeme ve demirbaşlar	(810.518)	(122.116)	1.650	-	-	(930.984)
Diğer maddi duran varlıklar	(26.457)	-	-	-	-	(26.457)
	(3.100.954)	(765.897)	2.354	-	488.926	(3.375.571)
Net defter değeri	13.811.464	(323.006)	(3.738)	-	230.323	13.715.043

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme Etkisi	31 Aralık 2024
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	3.911.788	-	-	-	460.682	4.372.470
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	961.760	-	-	-	-	961.760
Binalar	5.487.701	-	-	-	-	5.487.701
Makine, tesis ve cihazlar	5.000.317	6.204	-	179.311	(299.531)	4.886.301
Taşıt araçları	15.829	1.407	-	-	-	17.236
Döşeme ve demirbaşlar	913.720	4.004	-	39.799	-	957.523
Diğer maddi duran varlıklar	26.457	-	-	-	-	26.457
Yapılmakta olan yatırımlar	143.855	96.858	-	(37.743)	-	202.970
	16.461.427	108.473	-	181.367	161.151	16.912.418
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(681.288)	(35.288)	-	-	-	(716.576)
Binalar	(1.407.353)	(126.983)	-	-	-	(1.534.336)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(375.513)	-	-	375.513	-
Taşıt araçları	(11.079)	(1.988)	-	-	-	(13.067)
Döşeme ve demirbaşlar	(680.000)	(130.518)	-	-	-	(810.518)
Diğer maddi duran varlıklar	(26.457)	-	-	-	-	(26.457)
	(2.806.177)	(670.290)	-	-	375.513	(3.100.954)
Net defter değeri	13.655.250	-	-	-	536.664	13.811.464

Grup, maddi duran varlıklar içerisinde TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçülen yer alan arazi ve arsalar ile makine, tesis ve cihazlarını 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, SPK tarafından lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan güncel değerlendirme raporlarını dikkate alarak muhasebeleştirmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde sırasıyla 400 Milyon ABD Doları 1'inci derece ve 2,6 Milyar TL 2'inci derece ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 400 Milyon ABD Doları 1'inci derece ve 3,3 Milyar TL 2'inci derece ipotek bulunmaktadır). Grup'un 28 Şubat 2022 tarihinde imzalamış olduğu refinansman sözleşmesi kapsamında verilen ilave teminat, rehin ve ipoteklere ilişkin detaylar Not 11'de açıklanmaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde 70.700 bin USD karşılığı yaklaşık 3.030.365 bin TL değerinde sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 71.744 bin USD karşılığı yaklaşık 3.307.728 bin TL).

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Amortisman ve itfa paylarının dağıtımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	765.897	670.290
Maddi olmayan duran varlıklar	517	849
Kullanım hakkı varlıkları	3.054	10.287
	769.468	681.426

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	760.062	671.698
Satış ve pazarlama maliyetleri	430	1.221
Genel yönetim giderleri	8.976	8.507
	769.468	681.426

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ve KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet:				
Haklar	37.505	43	-	37.548
Özel tükenmeye tabi varlıklar	16.953	-	-	16.953
	54.458	43	-	54.501
Birikmiş itfa payları:				
Haklar	(34.585)	(517)	-	(35.099)
Özel tükenmeye tabi varlıklar	(16.953)	-	-	(16.953)
	(51.538)	(517)	-	(52.052)
Net defter değeri	2.920	(474)	-	2.449

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ve KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (DEVAMI)**a) Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)**

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Haklar	37.434	71	-	37.505
Özel tükenmeye tabi varlıklar	16.953	-	-	16.953
	54.387	71	-	54.458
Birikmiş itfa payları:				
Haklar	(33.736)	(849)	-	(34.585)
Özel tükenmeye tabi varlıklar	(16.953)	-	-	(16.953)
	(50.689)	(849)	-	(51.538)
Net defter değeri	3.698	(778)	-	2.920

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

b) Kullanım hakkı varlıkları

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet:				
Taşıtlar	28.238	-	-	28.238
Birikmiş amortismanlar (-):				
Taşıtlar	(19.125)	(3.054)	-	(22.179)
Net defter değeri	9.113	(3.054)	-	6.059

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ve KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (DEVAMI)**b) Kullanım hakkı varlıkları (Devamı)**

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Taşıtlar	19.150	9.088	-	28.238
Birikmiş amortismanlar (-):				
Taşıtlar	(8.838)	(10.287)	-	(19.125)
Net defter değeri	10.312	(1.199)	-	9.113

11. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Uzun vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar ait maden sahası rehabilitasyon karşılığının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maden sahası rehabilitasyon karşılığı	41.708	41.896
	41.708	41.896

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar ait maden sahası rehabilitasyon karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	41.896	42.405
Cari dönem gideri, net	10.762	14.377
Parasal kayıp / (kazanç)	(10.950)	(14.886)
31 Aralık	41.708	41.896

Grup, taşa ve toprağa dayalı madencilik segmenti olarak değerlendirilen çimento faaliyetleri kapsamında bozulan arazilerin doğaya yeniden kazandırılması kapsamında maden sahası rehabilitasyonuna ait karşılık gideridir. İlgili dönem gideri, doğaya kazandırma maliyeti olarak satışların maliyeti içinde yer almaktadır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

II. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)**b) Teminat, rehin ve ipotekler**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un TRİ detaylarına ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklerin (TRİ) toplam tutarı (*)	18.030.321	18.742.031
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (**)	892.487	62.828
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	892.487	62.828
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam verilen TRİ'ler	18.922.808	18.804.859
Diğer TRİ'lerin toplam özkaynaklara oranı	%7,07	%0,63

(*) Konsorsiyum bankaları (Emlak Katılım, Halk Bankası, İş Bankası, TSKB, Vakıf katılım, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Ziraat Katılım) ile imzalanmış olan "Refinansman Anlaşması" kapsamında "Kredi Alanlar" sıfatıyla Batıçim ve Batisöke'ye ait olan ve "Garantör" sıfatıyla Batılıman ve Batıbeton ait olan taşınmazlar üzerinde, sırasıyla 400 Milyon ABD Doları 1'inci derece ve 2,6 Milyar TL 2'inci derece ipotek tesis edilmiş, menkul malları üzerinde de yine aynı tutar ve sırayla ticari taşınır rehini kurulmuştur.

(**) Grup şirketleri Batıçim Enerji Toptan, Batıbeton ve Batılıman ile ilgili verilen kefaletlerden oluşmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen ipotek ve menkul rehni	17.144.920	18.441.839
Verilen teminat mektupları	791.790	199.500
Akreditifler	93.611	100.692

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

Toplam	18.030.321	18.742.031
---------------	-------------------	-------------------

11. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)**b) Teminat, rehin ve ipotekler (Devamı)**

Grup'un çeşitli finansal ve finansal olmayan kurumlara vermiş olduğu banka teminat mektuplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Eximbank kredisine istinaden verilen teminat mektupları	740.417	142.446
Tedarikçilere verilen teminat mektupları	47.108	52.031
Kamu kuruluşlarına verilen teminat mektupları	3.674	4.249
İcra müdürlüğüne verilen teminat mektupları	591	774
Toplam	791.790	199.500

Alınan teminatlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un almış olduğu teminat dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan teminat mektupları (*)	1.063.341	468.489
	1.063.341	468.489

(*) Müşterilerden alınan banka teminat mektuplarından oluşmaktadır.

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	12.480	10.619
Personele ödenecek ücretler	11.389	9.197

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	23.869	19.816
--	---------------	--------

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (DEVAMI)**b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	55.314	55.983
Kıdem teşvik primi karşılığı	19.591	13.261
Kullanılmayan izin karşılığı	12.534	9.488
	87.439	78.732

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 64.948,77 TL olarak güncellenmiştir (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar şu şekildedir; Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili raporlama tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %24,75 enflasyon ve %28 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %2,61 olarak elde edilen reel net iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: %2,61).

İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da 0-15 yıl çalışanlar için %2,7 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu:

	2025	2024
Açılış, 1 Ocak	55.983	43.628
Faiz maliyeti	13.287	9.738
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	(5.830)	8.263
Hizmet maliyeti	11.793	13.418
Dönem içerisindeki ödemeler (-)	(5.332)	(1.844)
Parasal kayıp / (kazanç)	(14.587)	(17.220)
Kapanış, 31 Aralık	55.314	55.983

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (DEVAMI)**Kıdem teşvik primi karşılığı**

Kıdem teşvik prim karşılığı çalışanlara Grup politikası doğrultusunda çalışanlara sağlanan fayda olup, raporlama tarihleri itibarıyla yükümlülük doğmuş değer, net iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem teşvik prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	13.261	53.799
Faiz maliyeti	2.837	2.317
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	348	(40.266)
Hizmet maliyeti	4.507	5.838
Dönem içerisindeki ödemeler	(1.362)	(1.545)
Parasal kayıp / (kazanç)	-	(6.882)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	19.591	13.261

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış, 1 Ocak	9.488	8.857
Hizmet maliyeti	5.854	3.850
Parasal kayıp / (kazanç)	(2.808)	(3.219)
Kapanış, 31 Aralık	12.534	9.488

13. DİĞER VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER**i) Diğer dönen varlıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden katma değer vergisi ("KDV")	251.502	283.517
Diğer	137	153
	251.639	283.670

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

13. DİĞER VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER

ii) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maden vergisi tahakkukları	32.303	29.794
	32.303	29.794

14. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Ortaklar	(%)	(TL)	(%)	(TL)
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.	74,62	1.193.976	74,62	1.193.976
Diğer	25,38	406.024	25,38	406.024
Nominal sermaye		1.600.000		1.600.000
Enflasyon düzeltmesi farkı		7.874.917		7.874.917
Düzeltilmiş sermaye		9.474.917		9.474.917

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.000.000 Bin TL'dir.

Şirket, hisse senetlerinin 14.956,13 TL tutarı nama yazılıdır. 1 adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Sermaye miktarı her biri 1 (bir) kuruş itibarı değerinde 160.000.000.000 hisse olup 1.600.000 Bin TL değerindedir.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

A grubu pay sahipleri, Şirket ana sözleşmesine uygun olarak aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı, A grubu hisse sahiplerinin çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

14. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)**a) Ödenmiş sermaye (Devamı)**

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nun 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre "kar"ın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. "Kar"dan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kar payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kar payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kar dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının 3.bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Karın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

b) Sermaye avansı

Grup'un ana ortağı Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 ve 4 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararları uyarınca, Batıçim'e olan kısa vadeli diğer borçların enflasyon muhasebesi etkisi de dahil olmak üzere toplam 2.617.010 TL'lik bölümünün Şirket'e sermaye avansı olarak konulmasına karar verilmiştir.

c) Paylara ilişkin primler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 17.545 Bin TL'dir (31 Aralık 2024: 17.545 Bin TL).

d) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler ve giderler

Ana ortaklığa ait özkaynaklar altındaki Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler altındaki bakiyelere ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

14. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)**d) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler ve giderler (Devamı)**

Ana ortaklığa ait tanımlanmış fayda planları aktüeryal kazanç (kayıp) fonu:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	(72.947)	(96.949)
Cari dönem yeniden ölçüm etkisi	4.221	32.003
Ertelenmiş vergi etkisi	(1.051)	(8.001)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	(69.777)	(72.947)

Ana ortaklığa ait maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış (azalışları) fonu:

	2025	2024
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	1.406.425	975.135
Cari dönem yeniden ölçüm etkisi	230.323	536.664
Ertelenmiş vergi etkisi	(68.766)	(105.374)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	1.567.982	1.406.425

e) Geçmiş yıl karları / (zararları):

"Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Diğer Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında bulunmaktadır.

Söz konusu farklar TMS/TFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmış olup, bu farklara ayrıntılarıyla aşağıda yer verilmiştir:

31 Aralık 2025	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Yasal Yedekler	Geri Alınan Paylara İlişkin Yedekler	Kayda Alınan Emtia Özel Karşılık	Özel Yedekler	Olağanüstü Yedekler
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	7.874.917	17.545	499.363	(2.756)	-	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	6.117.563	15.106	451.449	-	102.190	40.940	2.447.716
Fark	1.757.354	2.439	47.914	(2.756)	(102.190)	(40.940)	(2.447.716)

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

14. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)

e) Geçmiş yıl karları / (zararları) (Devamı):

31 Aralık 2024	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Yasal Yedekler	Geri Alınan Paylara İlişkin Yedekler	Kayda Alınan Emtia Özel Karşılık	Özel Yedekler	Olağanüstü Yedekler
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	7.874.917	17.545	490.752	(2.756)	-	-	-
Vergi Usul Kanununa Göre	8.007.421	19.773	590.912	-	133.759	50.602	3.203.872
Fark	(132.504)	(2.228)	(100.160)	(2.756)	(133.759)	(50.602)	(3.203.872)

15. HASILAT ve SATIŞLARIN MALİYETİ**Net satışlar**

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	3.575.605	4.354.565
Yurtdışı satışlar	2.256.357	1.364.173
Satış iskontoları (-)	-	(51.149)
Diğer indirimler (-)	(17.193)	(75.463)
	5.814.769	5.592.126

Grup, tüm mal satışlarına ilişkin edim yükümlülüklerini, müşterilerine zamanın belirli bir anında yerine getirmek suretiyle bunlara dair kontrolü devrederek hasılat muhasebeleştirmektedir.

Satışların maliyeti

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	(2.502.060)	(2.384.257)
Genel üretim giderleri	(1.596.029)	(1.921.368)
Amortisman ve itfa giderleri (Not 9)	(760.062)	(671.698)
Personel giderleri	(413.403)	(277.422)
Yarı mamul ve stoklardaki değişim	(98.292)	(87.577)
Maden rehabilitasyon karşılığı	(42.252)	(14.377)
	(5.412.098)	(5.356.699)

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

16. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ ve DAĞITIM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Genel yönetim giderleri:		
Dışarıdan sağlanan faydalar	(124.972)	(66.292)
Personel giderleri	(73.627)	(54.756)
Danışmanlık giderleri	(20.889)	(13.191)
Vergi giderleri	(14.715)	(13.326)
Amortisman giderleri (Not 9)	(8.976)	(8.507)
Akaryakıt giderleri	(2.263)	(1.338)
Diğer giderler	(7.933)	(31.636)
	(253.375)	(189.046)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
b) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:		
İhracat, navlun/nakliye ve yükleme giderleri	(470.463)	(588.556)
Personel giderleri	(11.045)	(14.262)
Amortisman giderleri (Not 9)	(430)	(1.221)
Diğer	(15.868)	(5.620)
	(497.806)	(609.659)

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

17. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	(2.502.060)	(2.384.257)
Genel üretim giderleri	(1.596.029)	(1.921.368)
Amortisman giderleri	(769.468)	(681.426)
Personel giderleri	(498.075)	(346.441)
İhracat, nakliye ve yükleme giderleri	(470.463)	(588.556)
Dışarıdan sağlanan faydalar	(124.972)	(66.292)
Yarı mamul ve mamul stoklardaki değişim	(98.292)	(87.577)
Rehabilitasyon maliyeti karşılığı gideri	(42.252)	(14.377)
Danışmanlık giderleri	(20.889)	(13.191)
Vergi giderleri	(14.715)	(13.326)
Akaryakıt giderleri	(2.263)	(1.338)
Diğer	(23.801)	(37.255)
	(6.163.279)	(6.155.404)

18. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / (GİDERLER)**a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	101.410	97.834
Provizyon iptali	765	-
Vade farkı gelirleri	7.682	35.101
Diğer (*)	12.060	58.807
	121.917	191.742

(*) Bakiyenin önemli bir kısmı hurda satış gelirlerinden oluşmaktadır.

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	(91.256)	(148.336)
Ertelenmiş finansman giderleri	-	(12.487)
Diğer	(24.490)	(30.721)
	(115.746)	(191.544)

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

19. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maddi duran varlık satış zararı	(1.917)	-
	(1.917)	-

20. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur farkı gelirleri	6.229	23.277
Faiz gelirleri	9.965	9.741
	16.194	33.018

21. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur farkı giderleri	(561.726)	(873.684)
Banka kredileri faiz giderleri	(433.086)	(561.120)
İlişkili taraflara borçlardan faiz giderleri	(16.919)	(504.036)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(15.545)	-
Teminat mektubu komisyon giderleri	(12.422)	(8.046)
Banka komisyon giderleri	(2.066)	(827)
Diğer	-	(12.055)
	(1.041.764)	(1.959.768)

22. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**Kurumlar vergisi**

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'dir. (2024 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanmıştır.) Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın otuzuncu günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

22. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)**Kurumlar vergisi (Devamı)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	-	-
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.466	948
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.466	948

Kar veya zarar tablosundaki vergi geliri / (gideri)	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	364.832	590.218
	364.832	590.218

Ertelenmiş vergi

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	2.390.871	2.966.190	597.718	741.547
Vergilendirilebilir taşınan mali zararlar	2.899.336	3.412.360	724.834	853.091
Nakdi sermaye artışı faiz teşviği	892.446	694.300	223.112	173.575
Maden sahaları rehabilitasyon karşılığı	41.708	41.896	10.427	10.474
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	87.422	78.732	21.860	19.684
Diğer	-	8.282	-	2.057
Ertelenmiş vergi varlıkları	6.311.783	7.201.760	1.577.951	1.800.428
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(3.714.413)	(3.745.429)	(774.755)	(702.267)
Stoklar	(230.141)	(316.746)	(57.535)	(79.186)
Diğer	(7.116)	-	(1.779)	-
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(3.951.670)	(4.062.175)	(834.069)	(781.453)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net			743.882	1.018.975
Ertelenmiş vergi varlıkları için ayrılan karşılık			-	(570.108)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net			743.882	448.867

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

22. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)**Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, öngörülebilir gelecek olarak Grup yönetimi tarafından hazırlanan 5 yıllık projeksiyon ve vergilendirilebilir geçici farkların geri kazanılma zamanlaması göz önünde bulundurulmuştur.

Raporlama tarihleri itibarıyla taşınan nominal mali zararların vade dağılımı ve son kullanım tahminleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
31 Aralık 2025	-	483.049
31 Aralık 2026	280.742	367.470
31 Aralık 2027	443.418	580.400
31 Aralık 2028	964.775	1.262.856
31 Aralık 2029	549.021	718.585
31 Aralık 2030	661.380	-
	2.899.336	3.412.360

7 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6637 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 1 Temmuz 2015'ten itibaren sermaye şirketlerindeki nakit sermaye artışları ile yeni kurulan sermaye şirketlerinde ödenmiş sermayenin nakit olarak karşılanan kısmı üzerinden TCMB tarafından açıklanan ticari kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranı dikkate alınarak, ilgili hesap döneminin sonuna kadar hesaplanan tutarın %50'si kurumlar vergisi matrahından indirilebilecektir. 31 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2015/7910 sayılı karar ile %50'lik orana;

a) Payları borsada işlem gören halka açık sermaye şirketlerinden, indirimden yararlanan yılın son günü itibarıyla, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş nezdinde borsada işlem görebilir nitelikte pay olarak izlenen payların nominal tutarının ticaret siciline tescil edilmiş olan ödenmiş veya çıkarılmış sermaye oranı %50 ve daha az olanlar için 25 puan, %50'nin üzerinde olanlar için 50 puan,

b) Nakdi olarak arttırılan sermayenin, yatırım teşvik belgeli üretim ve sanayi tesisleri ile bu tesislere ait makine ve teçhizat yatırımlarında ve/veya bu tesislerin inşasına tahsis edilen arsa ve arazi yatırımlarında kullanılması durumunda, yatırım teşvik belgesinde yer alan sabit yatırım tutarı ile sınırlı olmak üzere 25 puan ilave edilmek suretiyle söz konusu indirim uygulanır.

5 Temmuz 2023 tarih ve 7417 sayılı Kanun'la yapılan değişiklikle, nakit sermaye artırımında faiz indiriminden süresiz yararlanma hakkı, sermaye artırımına ilişkin kararın veya ilk kuruluş aşamasında ana sözleşmenin tescil edildiği hesap dönemi ile bu dönemi izleyen dört hesap dönemiyle sınırlandırılmıştır. 7414 sayılı Kanun'la ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 15. maddenin onüçüncü fıkrasıyla, daha önce sermaye artırımını yapmış ve indirimden yararlanmaya başlamış olan mükelleflerin, geçmiş dönemlerde indirimden faydalandıkları dönem sayısına bakılmaksızın, 2024 dönemi dahil beş hesap dönemi daha indirimden faydalanmaya devam etmeleri hükmüne bağlanmıştır. İndirimden yararlanma hakkının olduğu süre içinde kazanılan indirim tutarlarından, kazancın yetersizliği nedeniyle ilgili dönemlerde indirim konusu yapılamayan tutarlar, beş yıllık süre dolduktan sonra da indirime konu edilebilmektedir. Bu konuda bir

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

süre sınırlaması bulunmamaktadır.

22. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)**Ertelemiş vergi (Devamı)**

Ertelemiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net bakiyesinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	448.867	(27.976)
Kar veya zarar tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri (gideri)	364.832	590.218
Diğer kapsamlı gelir hesaplarına ilişkin vergi geliri (gideri)	(69.817)	(113.375)
31 Aralık	743.882	448.867

23. PAY BAŞINA KAZANÇ (KAYIP)

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ana ortaklık paylarına ait net kar / (zarar)	(120.381)	328.206
Çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	160.000.000	160.000.000
Nominal değeri 1 TL olan 100 adet pay başına kazanç/(kayıp)	(0,0752)	0,2051

Pay başına kazanç / (kayıp), net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve ticari olmayan alacakların detayı aşağıdaki şekildedir:

		Alacaklar		Borçlar	
			Kısa vadeli		Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. (*) (1)	-	744	44.677	-	-
Batıbeton Sanayi A.Ş.(2)	80.448	1.270	-	-	-
Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş. (2)	-	-	9.002	-	-
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş. (2)	-	-	101.342	-	-
Çiftay İnşaat Taahhüt Ve Tic. A.Ş. (3)	159.037	6.455	677	-	-
	239.485	8.469	155.698		-

(*) Batıçim'den sağlanan finansman niteliğindeki ticari olmayan borçları vadesiz olup, her 3 ayda bir gözden geçirilmek suretiyle piyasa faiz oranı üzerinden faiz tahakkuk etmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve ticari olmayan alacakların detayı aşağıdaki şekildedir:

		Alacaklar		Borçlar	
			Kısa vadeli		Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. (1)	-	-	21.529	2.466.976	
Batıbeton Sanayi A.Ş.(2)	119.938	497	-	-	
Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş. (2)	-	9.698	-	-	
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş. (2)	-	-	188.666	-	
	119.938	10.195	210.195	2.466.976	

- Ana ortak
- Ana ortaklık tarafından kontrol edilen diğer şirketler
- İlişkili Taraf

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal veya hizmet alımları	Mal satışları	Diğer gelir (gider)
Batıbeton Sanayi A.Ş.(2)	169	563.948	19.148
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. (1) (*)	89.026	716.262	16.675
Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş. (2)	36.828	-	-
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş. (**) (2)	256.848	-	-
Çiftay İnşaat Taahhüt Ve Tic. A.Ş. (3)	5.615	193.827	-
	388.486	1.474.037	35.823

(*) Grup'un mal satışları ihraç kayıtlı satışlarından kaynaklanmaktadır. Diğer giderler ise faiz giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Batılıman'dan alınan liman hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak – 31 Aralık 2024		
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal veya hizmet alımları	Mal satışları	Diğer gelir (gider)
Batıbeton Sanayi A.Ş.(2)	251	531.931	40.469
Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. (1)	59.562	305.654	498.363
Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş. (2)	47.948	-	314
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş. (*) (2)	278.238	-	-
	385.999	837.585	539.146

(*) Batılıman'dan alınan liman hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

1. Ana ortak
2. Ana ortaklık tarafından kontrol edilen diğer şirketler
3. İlişkili Taraf

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ücret, ikramiye, sosyal yardım faydaları	7.937	5.794
Kıdem teşvik ikramiyesi, diğer yardım ve ödemeler	982	108
	8.919	5.902

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

25. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	
Stoklar	5.529
Peşin Ödenmiş Giderler	14.084
Maddi Duran Varlıklar	3.173.086
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	689
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.151
Ertelenmiş Vergi Varlığı	105.941
Ödenmiş Sermaye	(2.236.206)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(4.141)
Kapsamlı Gelir	(314.727)
Geri Alınmış Paylar (-)	650
Sermave Avansı	(517.031)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(115.824)
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	317.772
Kâr veya Zarar Durum Tablosu Kalemleri	
Hasılat	(538.163)
Satışların Maliyeti	735.566
Genel Yönetim Giderleri	21.265
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	50.080
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(23.250)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22.944
Finansman Gelirleri	(3.690)
Finansman Giderleri	187.888
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	884.613

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ**a) Kredi riski:**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri devamlı olarak izlenmektedir.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**a) Kredi riski (Devamı):**

Ticari alacaklar, özellikle inşaat sektöründeki çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda alacaklar için teminatlar alınmaktadır.

Finansal varlıklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

	Alacaklar		Diğer alacaklar			
	Ticari alacaklar					
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	Bankalardaki	
	taraflar	taraflar	taraflar	taraflar	mevduat	Toplam
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	239.485	936.644	8.469	2.994	55.121	1.242.713
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	1.063.341	-	-	-	1.063.341
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	239.485	533.722	8.469	2.994	55.121	839.791
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	262.108	-	-	-	402.922
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.846	-	-	-	4.846
-Değer düşüklüğü (-)	-	(4.846)	-	-	-	(4.846)
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar						

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**a) Kredi riski (Devamı):****31 Aralık 2024**

	Alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Toplam
	Ticari alacaklar		İlişkili taraflar	Diğer taraflar		
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	119.938	974.493	10.195	1.045	42.582	1.148.253
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	468.489	-	-	-	468.489
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	119.938	842.880	10.195	1.045	42.582	1.016.640
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	131.613	-	-	-	131.613
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.524	-	-	-	2.524
-Değer düşüklüğü (-)	-	(2.524)	-	-	-	(2.524)
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

b) Likidite riski:

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**b) Likidite riski (Devamı):**

Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası ve üzeri (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal						
Yükümlülükler						
Banka kredileri	3.011.464	2.981.560	359.813	540.232	1.633.111	448.403
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.520	9.536	894	2.682	5.960	-
Ticari borçlar	1.141.723	1.141.723	1.141.723	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	21.905	21.905	21.905	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
	4.180.612	4.154.724	1.524.335	542.914	1.639.071	448.403

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan Kısa (I)	3 - 12 ay Arası (II)	1 - 5 yıl arası ve üzeri (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal						
Yükümlülükler						
Banka kredileri	3.013.884	4.381.004	46.196	1.068.013	2.396.395	870.400
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.893	17.786	1.437	3.867	12.482	-
Ticari borçlar	791.946	791.946	791.946	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	2.466.976	-	-	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	12.788	12.788	12.788	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	249.183	256.387	256.387	-	-	-
	6.543.670	5.459.911	1.108.754	1.071.880	2.408.877	870.400

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)

c) Piyasa riski:

Kur riski yönetimi

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'lık oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'lık kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	TL	ABD		TL	ABD	
	karşılığı	Doları	Avro	karşılığı	Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	439.964	10.265	-	287.121	6.218	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	14.774	10	285	20.948	446	7
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	99.671	1.830	420	27.082	564	21
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	554.409	12.105	705	335.151	7.228	28
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	554.409	12.105	705	335.151	7.228	28
10. Ticari borçlar	455.862	8.463	1.846	343.151	6.666	722
11. Finansal borçlar	676.841	15.471	272	982.415	21.309	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12a+12b)	1.132.703	23.934	2.118	1.325.566	27.975	722
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal borçlar	1.930.877	40.699	3.695	2.252.563	48.859	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16a+16b)	1.930.877	40.699	3.695	2.252.563	48.859	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	3.063.580	64.633	5.813	3.578.129	76.834	722
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para (yükümlülük)/ varlık pozisyonu (9-18+19)	(2.509.171)	(52.528)	(5.108)	(3.242.978)	(69.606)	(694)
21. Parasal kalemler net yabancı para (yükümlülük/ varlık pozisyonu (TFRS7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(2.608.842)	(54.358)	(5.528)	(3.270.060)	(70.170)	(715)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	1.599.547	37.938	16.162	1.364.173	33.128	-
26. İthalat	195.771	-	4.066	563.916	430.824	6.270

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**c) Piyasa riski (Devamı):****Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu**

		31 Aralık 2025
		Vergi öncesi kar (zarar) etkisi
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(225.148)	225.148
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(225.148)	225.148
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(25.769)	25.769
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(25.769)	25.769
Toplam (3 + 6)	(250.917)	250.917

		31 Aralık 2024
		Vergi öncesi kar (zarar) etkisi
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(320.962)	320.962
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(320.962)	320.962
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(3.335)	3.335
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(3.335)	3.335
Toplam (3 + 6)	(324.297)	324.297

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**Faiz riski**

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2025	2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	32.133	18.930
Finansal yükümlülükler	731.527	375.209
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	2.285.457	2.896.717
İlişkili taraflara olan finansal borçlar	-	2.466.976

d) Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı 6'ncı notta açıklanan kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını yılda iki kez olmak üzere inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup, endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara oranlanması ile hesaplanır. Net finansal borç ise toplam finansal borçlanmalardan nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir. Toplam sermaye, finansal durum tablosundaki "Özkaynaklar" kalemi ile net borcun toplanması ile hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlar	3.016.984	5.738.902
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(55.121)	(42.582)
Net finansal borç	2.961.863	5.696.320
Toplam özkaynaklar	12.627.481	9.967.517
Net finansal borç / toplam yatırılan sermaye oranı	0,235	0,571

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

27. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanmaktadır.

Finansal araçlar

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme gerekmektedir. Dolayısıyla kullanılan tahminler, Grup'un güncel piyasa işlemlerinde elde edebileceği değerlerden farklılık gösterebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Raporlama tarihi itibarıyla oluşan kurlarla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Borsaya kayıtlı olan finansal yatırımların ise raporlama tarihindeki Borsa İstanbul piyasa verileri baz alınarak saptanan gerçeğe uygun değeri üzerinden gösterilmiştir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup raporlama tarihindeki kurlarla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür.

Gerçeğe uygun değer seviyeleri

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosundaki gerçeğe uygun değerinden ölçülen finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Finansal olmayan varlıklar

Grup, yeniden değerlendirme modeline göre ölçmekte olduğu taşınmazların gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde kullanılan gayrimenkul değerlendirme raporlarında bağımsız ve SPK lisanslı değerlendirme uzmanları tarafından takdir edilen değerler ağırlıklı olarak arsa ve araziler için emsal karşılaştırma, makine, tesis ve cihazlar için pazar yaklaşımı ve maliyet modeline göre belirlenmiştir.

Değerleme işlemi yapılacak gayrimenkulün uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak, yakın zamanda satılmış olan ve değerlendirilecek taşınmaza benzer özelliktekilerin satış fiyatları üzerinde yine bu kriterlere göre gerekli düzeltmelerin

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

27. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (DEVAMI)**Finansal olmayan varlıklar (Devamı)**

uygulanmasıyla değerinin belirlenmesi olarak tanımlanır. Söz konusu taşınmazla karşılaştırılabilir olanlar öncelik sırasıyla mülkiyet hakları, finansman, satış koşulları, satış sonrası harcamalar, piyasa koşulları, konum ve fiziksel özellikleri bağlamında karşılaştırılarak analiz edilmektedir. Yapılacak düzeltmelerde niceliksel ve niteliksel teknikler uygulanmaktadır. Yeterli ve güvenilir veri bulunması durumunda her tür taşınmazın değerlemesinde uygulanabilen ve veri olması durumunda değeri belirlemek için en uygun yaklaşım olarak kabul edilmektedir.

Grup'un makine, tesis ve cihazlarının yeniden değerlendirilmesinde "pazar değeri yaklaşımı" ve "maliyet yaklaşımı" yöntemi kullanılarak değer takdir edilmiştir. Pazar değeri yaklaşımı yönteminde varlıklar için piyasada mevcut durumda gerçekleşmekte olan ikinci el piyasası değerleri ve güncel kullanılmamış piyasa değerleri üzerinden kullanım süresine bağlı olarak amortisman/yıpranma payı düşülmesi yöntemiyle rayiç değer belirlenmiştir. Bunun üzerine yapılan diğer kalemlerde piyasa araştırması yapılarak, güncel değerleri ve ikinci el değerleri kontrol edilmiştir. Üçüncü taraflarca sağlanan bilgilerin güvenilirliği değerlendirme uzmanı tarafından farklı kaynaklardan teyit edilerek, sektörel araştırmalar yapılarak kontrol edilmiştir.

Maliyet yaklaşımı yönteminde varlıkların satın alınmasında veya yapımında işletme tarafından fiilen katlanılan maliyetler ikame değer olarak kabul edilmiştir. Bu değer üzerinden fiziki yıpranmadan, fonksiyonel ve ekonomik açıdan demode olmasından dolayı oluşan değer kayıpları (amortismanlar) tahmin edilerek geriye kalan değeri rayiç değer olarak takdir edilmiştir.

31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
Arsa ve araziler	-	4.193.464	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	4.844.586	-
	-	9.038.050	-

Finansal tablolarda yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değeri ile ölçülen arsa ve araziler ile makine ekipmanların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporları esas alınmış olup, ilgili çalışma 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla güncellenmiştir.

28. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2023 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.575	2.437
	1.745	2.749

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

29. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in bağlı ortaklığı olan ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı, 27.01.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile 03.02.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek Ecowest Atık Yönetim A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket'in üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimse İş Sendikası arasında, 24 Aralık 2025 tarihinde başlanan yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri 2 Şubat 2026 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır.

BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SAN. TÜRK A.Ş. 2025 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.600.000.000	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	10.313.318,57	
	Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Kar dağıtımında imtiyaz yoktur.	
		TMS'ye Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı/Zararı	- 485.213.000,00	- 618.275.860,39
4	Vergiler (-)	364.832.000,00	
5	Net Dönem Karı/Zararı (=)	- 120.381.000,00	- 618.275.860,39
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		- 4.212.248.843,40
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	- 120.381.000,00	- 4.830.524.703,79
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	1.307.664,06	1.307.664,06
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	- 119.073.335,94	- 4.829.217.039,73
11	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	- Nakit		
	- Bedelsiz		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	-Yönetim Kurulu Üyelerine		
	-Çalışanlara		
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16	Genel Kanuni Yedek Akçe		
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK		
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Karı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		
21	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklardan Ayrılacak Yedek Akçe		
	- Geçmiş Yıl Karından Ayrılacak Yedek Akçe		
	- Olağanüstü Yedeklerden Ayrılacak Yedek Akçe		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedeklerden Ayrılacak Yedek Akçe		

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN NET KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN NET KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0	0	0	0	0



BATISÖKE