BATIÇİM ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 – 30.09.2026

FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

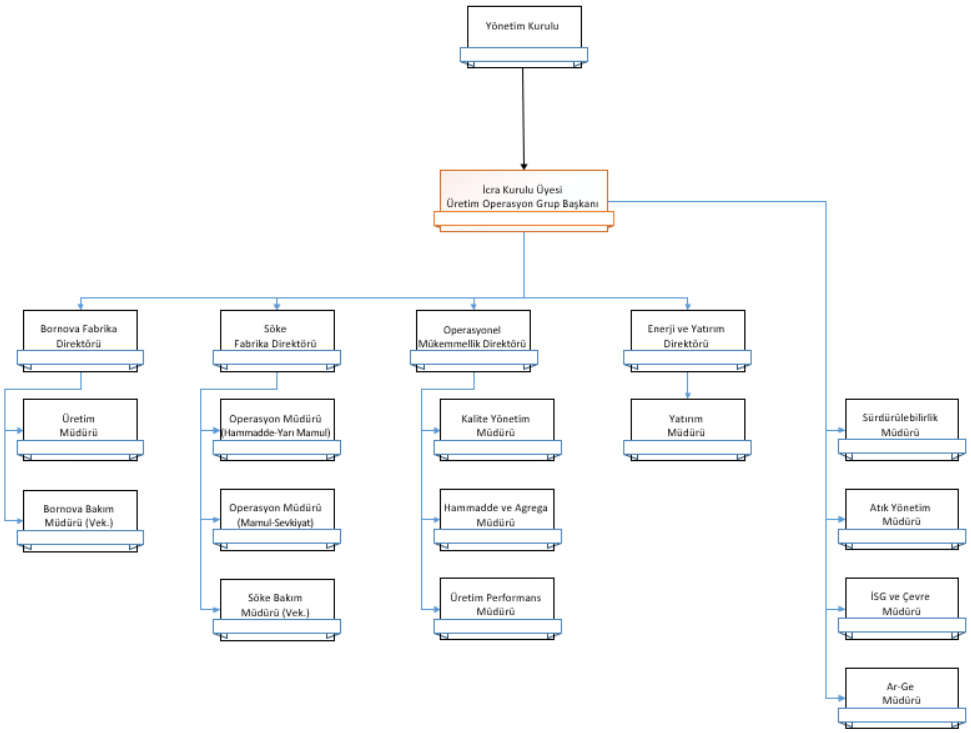
1.1. Rapor Dönemi

01.01.2026 – 30.09.2026

1.2. Şirket Künyesi

- **Ticaret Unvanı** : Batıçim Çimento Sanayi Anonim Şirketi
- **Eski Ticaret Unvanı** : Batısöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası** : 5744/K-5900 (Mersis No: 0150001414500012)
- **İletişim bilgileri** :
  - **Merkez** : Ankara Caddesi No: 335 Bornova – İzmir
  - **Şube (Fabrika)** : Atatürk Mah. Aydın Cad. No: 234 Söke – İzmir
  - **Şube (Çavdır)** : Fethiye Yolu Üzeri 5. Km. Çavdır - Burdur
  - **Telefon** : 0 232 478 44 00
  - **Faks** : 0 232 478 44 44
  - **E-Posta** : info@batisoke.com.tr
- **İnternet sitesi adresi** : www.batisoke.com.tr

2. Şirketin Organizasyon Yapısı



* Ortak Hizmet Birimleri şemada gösterilmemiştir.

Şirket'in finans, muhasebe, insan kaynakları, satın alma, satış, hukuk ve bilgi teknolojileri başta olmak üzere çeşitli destek ve operasyonel hizmetleri, ana ortağı Batıçim Batı Anadolu Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Ortak Hizmet Merkezi aracılığıyla yürütülmektedir.

3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 38.000.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerde 3.800.000.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirket paylarının 14.956,13 TL tutarı A Grubu nama yazılı ve 59.824,54 TL tutarı da A Grubu hamiline yazılıdır. Geri kalan paylar ise B Grubu hamiline yazılıdır. 1 adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerde 160.000.000.000 hisse olup 1.600.000.000 TL değerindedir.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirketin 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle çıkarılmış sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortaklık Yapısı	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)
Batıçim Batı Anadolu Sanayi ve Ticaret A.Ş.	74,62	1.193.976.211,11	74,62	1.193.976.211,11
Diğer	25,38	406.023.788,89	25,38	406.023.788,89
Toplam	**100,00**	**1.600.000.000,00**	**100,00**	**1.600.000.000,00**

3.1. A grubu pay sahipleri, Şirket ana sözleşmesine uygun olarak aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı, A grubu hisse sahiplerinin çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.

Şirketin 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	0,01	14.956,13	0,001	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor
A	Hamiline	0,01	59.824,54	0,004	Yönetim Kurulunda Üye Seçiminde İmtiyaz	Görmüyor

3.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

2026 YILI YÖNETİM KURULU		
Yönetim Kurulu	**Görevi**	**Görev Başlangıç Tarihi**
Sabit Aydın (Çiftay Holding A.Ş. temsilcisi)	Yönetim Kurulu Başkanı	08.06.2026
Caner Türkyener (Çiftay Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. temsilcisi)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	08.06.2026
Özkan Atila (Aykar Madencilik İnşaat Petrol Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. temsilcisi)	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2026
Selçuk Uçar (Ziya Aydın İnşaat Taahhüt ve Tic. A.Ş. temsilcisi)	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2026
Mehmet Şahne	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.07.2024
Enis Turan Erdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024
Ufuk Bala Yücel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.10.2022

3.3. Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu'nda 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi içinde herhangi bir değişiklik yapılmamış olmakla birlikte;

Şirketin Yönetim Kurulu'nda 06.10.2022 tarihinden bu yana görev yapmakta olan ve 03.06.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıllık süre için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Sayın Ufuk Bala Yücel, 19.10.2026 tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden ayrılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında Sayın Rengin Akıllıoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak, selefinin kalan görev süresini tamamlamak üzere atanmasına ilişkin olarak, ilgili Tebliğ'in 4.3.8. numaralı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında SPK'ya uygun görüş alınması amacıyla başvuruda bulunulmuştur.

Ayrıca Şirketin Yönetim Kurulu Üyeliğinde görev yapmakta olan Aykar Madencilik İnşaat Petrol Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak 26.10.2026 tarihinde Sayın Özkan Atila atanmıştır. İlgili sürece ilişkin ticaret sicili işlemleri, 02.11.2026 tarihinde 11699 sayı ile tamamlanmıştır.

3.4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

3.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu üyeleri ve Yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır. Bağımsızlık beyanları faaliyet raporunun sonunda yer almaktadır.

3.6. Yönetim Kurulu'nun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2026 - 30.09.2026 tarihleri arasında 45 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

3.7. Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 3 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.batisoke.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Şirketin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Ufuk Bala Yücel'in 19.10.2026 tarihinde görevinden ayrılması sebebiyle Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelikleri de sona ermiştir. Sermaye Piyasaları Kurulu'nun görüşü akabinde komite üyelikleri güncellenecektir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	**Komite Başkanı**	Ufuk Bala Yücel	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört defa
	Komite Üyesi	Mehmet Şahne	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	**Komite Başkanı**	Enis Turan Erdoğan	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa
	Komite Üyesi	Mehmet Şahne	Bağımsız Üye	
	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Onur Bayram	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	**Komite Başkanı**	Mehmet Şahne	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa
	Komite Üyesi	Ufuk Bala Yücel	Bağımsız Üye	

3.8. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi
Selçuk Uçar	İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Caner Türkyener	İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı
Özkan Atila	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 656'dır. (31 Aralık 2025: 364 kişi, 31 Aralık 2024: 356 kişi).

3.8.1. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.01.2026 – 30.09.2026 hesap dönemi içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiş olup, 06.10.2026 tarihi itibarıyla Sayın Özkan Atila, Şirket'te İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı olarak göreve başlamıştır.

4. Hukuki Açıklamalar

4.1. Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket çalışanları, sosyal güvenlik mevzuatı bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, iş hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabidir.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Şirketin de üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse İş Sendikası arasında yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri 2 senelik anlaşmayla sonuçlanmıştır. 01.01.2026 – 31.12.2027 yürürlük süreli olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında, 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %35 oranında,

- Sözleşmenin 2. Yılında, 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, TÜFE + 3 oranında zam yapılacaktır.

- Sözleşme dönemi (01.01.2026 – 31.12.2027) içerisinde, Ocak ayında yapılan asgari ücret tespiti haricinde, yıl içerisinde asgari ücrette ilave bir artış yapılması halinde, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki işçilerin ücretlerine asgari ücrette meydana gelen artış miktarı (TL) tutarında seyyanen zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 7.200 TL, ikinci yılında ise bu tutar TÜFE+ 3 oranında arttırılarak her ay ödenecektir.

4.2. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketin 29 Temmuz 2026 tarihli yeni dönem "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" tamamlanmış olup rapora göre Şirketin önceki dönem 88,81 (10 üzerinden 8,88) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 90,83 (10 üzerinden 9,08) olarak güncellenmiştir.

Rapora Şirketin internet sitesinde bulunan yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

4.3. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketin 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2026 – 2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Söz konusu değişiklik, 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve 19.06.2026 tarihli ve 1106 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tescil edilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Ticaret Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinde yapılan değişiklik, 19.06.2026 tarihli ve 1106 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tescil edilmiştir. Bu doğrultuda, Şirket'in ticaret unvanı "Batıçim Çimento Sanayi Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

4.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar, Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplamı 1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026 döneminde 11.313.734 TL'dir (1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025: 7.649.794 TL).

4.5. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket bünyesinde oluşturulan "Batı Garage" Ar-Ge Merkezi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğünün E-63413363-206.01.02-8512204 sayılı yazısı ve Değerlendirme ve Denetim Komisyonunun 09.10.2026 tarihli kararı doğrultusunda Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi ve Şirketin ilgili mevzuat kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlandırılması uygun bulunmuştur. Söz konusu gelişme, 26.10.2026 tarihinde KAP üzerinden kamuoyunun ve yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

2025 yılından itibaren faaliyet gösteren Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir çimento ürünlerinin geliştirilmesine odaklanmakta olup 2026 yılı itibarıyla toplam 10 adet Ar-Ge projesi yürütülmektedir. Söz konusu projeler prototip geliştirme ve performans değerlendirme aşamasındadır.

Şirketin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ilişkin Araştırma ve Geliştirme gideri 22.233.040 TL'dir.

5. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.1. Yatırım Faaliyetleri

Klinker soğutma prosesinden açığa çıkan atık ısının geri kazanılarak enerji üretiminde değerlendirilmesine yönelik atık ısı kazanı yatırımı olan 6 milyon ABD Doları tutarındaki DF1 AQC Kazanı Yatırımı 2026 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Bu yatırımla birlikte yıllık 24.726.000 kWh atık ısıdan elektrik üretimi gerçekleştirilerek üretimde kullanılacaktır.

Mayıs 2025'te başlayan 20 milyon ABD Doları tutarındaki Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Hazırlama Tesisi Yatırımı'nın 2027 yılında tam olarak tamamlanması planlanmaktadır. Tam kapasite ile faaliyete geçtiğinde tesis yıllık 100.000 ton kömür ikamesi sağlayacaktır.

5.2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Risk Yönetimi

Batıçim Çimento Sanayi A.Ş.'de risk yönetimi faaliyetleri, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmış olup, kurumsal yönetim ilkeleri, şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ile finansal ve operasyonel istikrarın korunmasını destekleyen temel yönetim araçlarından biri olarak ele alınmaktadır. Topluluk genelinde risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu Üçlü Savunma Hattı modeli esas alınmakta ve risk yönetimi süreçleri bu model çerçevesinde yürütülmektedir.

Şirketin faaliyet alanı, içinde bulunulan sektörün dinamikleri ve düzenleyici çerçeve dikkate alınarak riskler finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuata uyum boyutlarıyla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek risklerin zamanında belirlenmesi, etkilerinin analiz edilmesi ve gerekli önleyici veya düzeltici tedbirlerin alınması amaçlanmaktadır.

Risk değerlendirme çalışmaları; şirketin stratejik hedefleri, yatırım planları ve finansal yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmekte, elde edilen sonuçlar ilgili yönetim organlarıyla paylaşılmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yalnızca

kontrol edilmesi gereken unsurlar olarak değil, aynı zamanda karar alma süreçlerinde dikkate alınan önemli bir yönetim unsuru olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

Operasyonel ve Süreç Riskleri

Operasyonel riskler; iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar, insan kaynağı, bilgi sistemleri veya dış faktörlerden kaynaklanabilecek ve faaliyetlerin sürekliliğini etkileyebilecek riskleri kapsamaktadır. Bu kapsamda üretim süreçleri, tedarik zinciri yönetimi, bilgi teknolojileri altyapısı, dokumantasyon süreçleri ve insan kaynağı yönetimi gibi temel faaliyet alanlarına ilişkin riskler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Üretim faaliyetlerinin kesintisiz şekilde sürdürülmesi, operasyonel verimliliğin korunması ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi operasyonel risk yönetiminin temel unsurları arasında yer almaktadır. Süreçlerde meydana gelebilecek aksaklıkların finansal ve operasyonel etkileri değerlendirilerek gerekli kontrol mekanizmaları devreye alınmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal risk yönetimi kapsamında şirketin mali yapısını ve finansal tablolarını etkileyebilecek unsurlar düzenli olarak izlenmektedir. Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu ve güvenilirliği, muhasebe uygulamaları, karşılık hesaplamaları ve bağlı ortaklıkların finansal süreçleri bu kapsamda değerlendirilen başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Likidite yönetimi, finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesi, nakit akışlarının sürdürülebilirliği ve borçluluk yapısına ilişkin göstergeler de finansal risk yönetimi çerçevesinde yakından takip edilmektedir. Finansal risklerin yönetimi, etkin finansal planlama, raporlama ve kontrol mekanizmaları ile desteklenmektedir.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketin orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda yatırım kararları, kapasite artışına yönelik projeler, sürdürülebilirlik hedefleri, sektördeki rekabet koşulları ve ekonomik gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen yatırımların operasyonel ve finansal etkileri analiz edilmekte, stratejik planlama süreçlerinde risk-getiri dengesi gözetilmektedir. Bu yaklaşım, uzun vadeli büyüme hedeflerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

Uyum Riskleri

Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yüksek düzeyde düzenlemeye tabi olması nedeniyle mevzuata uyum konusu risk yönetimi açısından önemli bir alan oluşturmaktadır. Bu kapsamda çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri ile diğer yasal yükümlülükler yakından takip edilmekte ve gerekli uyum süreçleri uygulanmaktadır.

Çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi ve sektörel düzenlemelere uyum sağlanması amacıyla ilgili politika ve prosedürler uygulanmakta, uyum süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

İklim ve Çevresel Riskler

İklim değişikliği ve çevresel gelişmeler, şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek risk alanları arasında yer almaktadır. Enerji ve kaynak kullanımı, karbon maliyetleri, aşırı hava olayları ve tedarik zinciri sürekliliği gibi unsurlar bu kapsamda değerlendirilmektedir.

İklim kaynaklı gelişmelerin operasyonel süreçler, maliyet yapısı ve finansal performans üzerindeki olası etkileri takip edilmekte; ortaya çıkabilecek risklere karşı gerekli uyum ve iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.

İklim Değişikliğine Bağlı Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerinin daha kapsamlı şekilde değerlendirilmesi amacıyla, Sürdürülebilirlik Alt Komitesi koordinasyonunda gerçekleştirilen çalıştay kapsamında iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve potansiyel fırsat alanları ele alınmış; yapılan değerlendirmeler doğrultusunda söz konusu risk ve fırsatlar önceliklendirilmiştir.

Çalıştay çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmiş ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele alınması amacıyla 20.02.2026 tarihinde gerçekleştirilen Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantısında gündeme alınmıştır.

Kurumsal risk yönetimi çalışmaları İcra Kurulu koordinasyonunda yürütülmekte, risk değerlendirme sonuçları ve alınan aksiyonlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından incelenerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İç Denetim Müdürlüğü ise risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğini bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirerek yönetime güvence sağlamaktadır.

Bu yapı sayesinde Batıçim Çimento, değişen ekonomik ve sektörel koşullar karşısında faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilecek bir risk yönetimi yaklaşımını kurumsal yapısının önemli bir unsuru olarak sürdürmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

6.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında 4 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

7. İştirakler ve Diğer Finansal Varlıklardaki Paylar

ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kül üretimi ve satışı faaliyetlerinde bulunmakta olup, 125.000 TL ödenmiş/çıkarılmış sermayeye sahiptir. Şirket sermayesinin tamamı (%100), 05.11.2025 tarihi itibarıyla Şirket tarafından devralınmış olup, anılan tarih itibarıyla ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketin bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

3 Şubat 2026 tarihli ve 11514 sayılı, 771 numaralı sayfada yayımlanan Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'ne istinaden, şirketin ticaret unvanı Ecowest Atık Yönetim Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

8. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulu'nun 16 Haziran 2025 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2026 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. 'nin seçilmesine karar verilmiş ve 03 Haziran 2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bu husus kabul edilmiştir.

2026 yılı Tam Tasdik Denetimi Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

9. Genel Kurullar

03.06.2026 tarihinde 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.batisoke.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirkete ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketin 01.01.2026 - 30.09.2026 tarihleri arasında yapmış olduğu bağış ve yardımların toplam tutarı 1.162.106 TL'dir. Bağış ve yardımlar vakıf, dernek, eğitim kurumları ve diğer resmi kurumlara yapılmıştır.

11. Finansal Durum

11.1. Mali Tabloların Özeti

30 Eylül 2026 tarihli mali tablolarda yer alan özet bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Özet Bilanço (TL)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	4.453.924.150	3.083.466.214
Duran Varlıklar	17.437.031.492	17.136.385.755
Toplam Varlıklar	**21.890.955.642**	**20.219.851.969**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.010.477.278	2.695.077.749
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.148.013.631	2.735.365.689
Özkaynaklar	13.732.464.733	14.789.408.531
Toplam Kaynaklar	**21.890.955.642**	**20.219.851.969**

Özet Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025
Hasılat	5.501.954.287	5.295.826.377
Satışların Maliyeti	(4.657.843.596)	(4.968.359.148)
Brüt Kar (Zarar)	**844.110.691**	**327.467.229**
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	(63.276.881)	(349.456.886)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	(456.914.171)	(226.005.337)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**(456.914.171)**	**(226.005.337)**
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	(96.768.438)	3.993.907
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	(553.682.609)	(222.011.430)

12. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin kar dağıtımı konusundaki politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketin finansal pozisyonu ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir karın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla, kar dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'den az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kar dağıtılması esasına dayanır.

Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir. Şirketin kar payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır.

13.İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO) tarafından kamuya açıklanan 2026 yılı Ocak–Ağustos dönemi verilerine göre, Türkiye çimento üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,4 oranında gerilemiştir. Aynı dönemde iç satışlar %3,5 azalırken, çimento ihracatı %8,6 artmış ve toplam çimento satışları %1,4 oranında gerilemiştir. Üretilen çimentonun yaklaşık %19,1'i ihracata konu olmuştur.

Bölgesel bazda üretim performansına bakıldığında; Marmara, Ege, Karadeniz ve İç Anadolu Bölgelerinde artış yaşanırken, Akdeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde üretim gerilemiştir. İç satışlarda ise Marmara, Ege, Karadeniz ve İç Anadolu Bölgelerinde artış kaydedilmiş; Akdeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde düşüş görülmüştür.

İhracat satışlarında Akdeniz, İç Anadolu, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde artış gerçekleşirken, Marmara, Ege ve Karadeniz Bölgelerinde gerileme yaşanmıştır. Genel olarak değerlendirildiğinde, iç satışlardaki daralmaya karşın ihracatın güçlü artışını sürdürmesi, sektörün toplam satış performansındaki düşüşü sınırlayan temel unsur olmuştur.

Şirketin Faaliyetleri

Şirket ile hakim ortağı Batıçim Batı Anadolu Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 31.07.2026 tarihinde imzalanan 3 yıl süreli İşletme Devir Sözleşmesi kapsamında, İzmir / Bornova Çimento Fabrikası'nın klinker ve çimento üretim ve satış faaliyetleri 01.08.2026 itibarıyla Batıçim Çimento bünyesinde yürütülmeye başlanmıştır.

Şirket'in 2026 yılı Ocak–Eylül dönemi verilerine göre, çimento üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %21,7 artış ile 1.436 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Artışın önemli bir kısmı Batıçim Batı Anadolu Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 1 Ağustos 2026 tarihinden itibaren kiralanan İzmir / Bornova fabrikasından kaynaklanmaktadır. Söz konusu dönemde İzmir / Bornova fabrikasının iki aylık üretimi 264 bin ton, Söke fabrikasının üretimi 1.172 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Söke fabrikasının önceki yılın aynı dönemindeki üretimi 1.124 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde toplam çimento satışları %29,9 artışla 1.522 bin tona ulaşmıştır. Artışın önemli bir kısmı Batıçim Batı Anadolu Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den 1 Ağustos 2026 tarihinden itibaren kiralanan İzmir / Bornova fabrikasından kaynaklanmaktadır.

14. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Şirket, düşük karbonlu üretim, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda Batıçim Çimento Söke fabrikasında alternatif yakıt kullanım oranı 2023 yılında %3,7 seviyesindeyken 2025 yılında %10,5'e yükselerek yaklaşık 3 kat bir artış göstermiştir. Üretim süreçlerinden açığa çıkan atık ısının enerjiye dönüştürüldüğü geri kazanım tesisleri sayesinde Batıçim Çimento Söke fabrikasında 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin %7'si geri kazanılmış enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Aynı dönemde Batıçim Çimento Söke fabrikasında sürdürülebilir ürünlerin toplam satışlar içindeki payı %56,3, yurt içi satışlarda ise %73 seviyesinde gerçekleşmiştir. Alternatif hammadde kullanımı ve endüstriyel simbiyoz uygulamaları kapsamında Batıçim Çimento Söke fabrikasında alternatif hammadde kullanım oranı %5,1 seviyesinde gerçekleşmiş; çimento fabrikaları ile hazır beton tesisleri arasında kurulan entegre yapı sayesinde son üç yılda yaklaşık 340 bin ton atık üretim süreçlerine yeniden kazandırılmıştır. Aynı zamanda Batıçim Çimento

Söke fabrikasında tedarik zincirinde sürdürülebilirlik dönüşümünü desteklemek amacıyla daimi alt işverenlerin %97'sine ve çalışanların %100'üne sürdürülebilirlik kapsamındaki eğitimler verilmiş, onaylı tedarikçilerin %93'ünün dijital platforma geçişi sağlanarak tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi amacıyla stratejik yatırımlar ve kurumsal yönetişim uygulamaları da sürdürülmektedir. Bu kapsamda Batıçim Çimento'da Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Hazırlama Tesisi Yatırımı ile mevcut atık ısı geri kazanım altyapısını güçlendirmek amacıyla ilave Atık Isıdan Enerji Üretim Tesisi yatırımı hayata geçirilmiştir. 2025 yılında Batıçim Batı Anadolu (ana ortak ve grup) ilk kez CDP kapsamına dahil olmuş; Batıçim Çimento da aynı konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, İklim Değişikliği ile Su Güvenliği programlarında "B", Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi kapsamında ise "A-" notu alınarak iklim performansını değer zinciri boyunca geliştirme yaklaşımı ortaya konulmuştur. 2026 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmelerinde Şirket, dünya sektöründe yer alan 123 şirket arasında 12. sırada yer alarak %10'luk dilime girmiştir. Ayrıca 2025 yılında Batıçim Batı Anadolu (ana ortak ve grup) 2025 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) üye olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki küresel ilkelere uyum taahhüdünü güçlendirmiştir. 2026 yılında ilk İlerleme Bildirimi (Communication on Progress – CoP) kamuoyuyla paylaşmıştır. Batıçim Çimento da bu konsolide yapı içerisinde değerlendirilmiştir.

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ve kurumsal uygulamalarıyla çeşitli kurumlar tarafından ödüllendirilmiştir. Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB) tarafından açıklanan 2025 yılı ihracat şampiyonları listesinde gri çimento ve genel çimento kategorilerinde en fazla ihracat gerçekleştiren 5. firma, klinker kategorisinde ise en fazla ihracat gerçekleştiren 4. firma olarak üç ayrı kategoride ödül kazanılmıştır. Ayrıca Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) tarafından düzenlenen Gelişimin Yıldızları Ödülleri kapsamında "Biz Öğrenerek Güçlüyüz!" projesi ile Öğrenme ve Gelişim Ödülü kategorisinde birincilik elde edilmiş, tüm başvurular arasında en yüksek puanı alarak Büyük Ödül'ün de sahibi olunmuştur.

2025 yılına ilişkin KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir: https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1587289

Şirketin 2025 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitesinde yayınlanmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir: www.batianadolu.com/upload/pdf/bati_anadolu_surdurulebilirlik_raporu_2025.pdf

Şirketin 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulmuştur. Söz konusu rapora linkten ulaşılabilir: https://www.batianadolu.com/upload/pdf/batisoke_tsrs_25.pdf

15. Diğer Hususlar

15.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

15.2. Paydaşlara Bilgi

Şirket ana hissedarı Batıçim Batı Anadolu Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Batıçim Çimento Sanayi A.Ş.'de sahip olduğu payların olası satışlara imkan sağlamak amacıyla borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesine ilişkin olarak 22.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Söz konusu başvurunun onaylanması halinde gerçekleştirilebilecek sınırlı ve kademeli satışlardan elde edilecek kaynakların, şirketin finansal yükümlülükleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Batıçim Çimento, ana sözleşmenin 6. maddesi kapsamında verilen yetki doğrultusunda, 1.600.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin Batıçim Batı Anadolu dışındaki ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak, daha önce aktarılmış 2.099.978.521,48 TL tutarındaki sermaye avansı karşılığında tahsisli olarak artırılmasına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 15.10.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.

Şirketin 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, 2026–2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin ana sözleşme tadil tasarısı Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, söz konusu değişiklik 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında paydaşların bilgisine sunulmuş ve 19.06.2026 tarihli ve 1106 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tescil edilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Ticaret Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinde yapılan değişiklik, 19.06.2026 tarihli ve 1106 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek tescil edilmiştir. Bu doğrultuda, Şirket'in ticaret unvanı "Batıçim Çimento Sanayi Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.' de (BIST) BSOKE kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Şirketin raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin www.batisoke.com.tr adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

15.3. Bilanço Döneminden Sonraki Olaylar

06.10.2026 tarihi itibarıyla Sayın Özkan Atila, Grup'ta İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı olarak göreve başlamıştır.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeliğinde görev yapmakta olan Aykar Madencilik İnşaat Petrol Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak 26.10.2026 tarihinde Sayın Özkan Atila atanmıştır. İlgili sürece ilişkin ticaret sicili işlemleri 02.11.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketin Yönetim Kurulu'nda 06.10.2022 tarihinden bu yana görev yapmakta olan ve 03.06.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıllık süre için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Sayın Ufuk Bala Yücel, 19.10.2026 tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden ayrılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında Sayın Rengin Akıllıoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak, selefinin kalan görev süresini tamamlamak üzere atanmasına ilişkin olarak, ilgili Tebliğ'in 4.3.8. numaralı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında 05.11.2026 tarihinde SPK'ya uygun görüş alınması amacıyla başvuruda bulunulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulan "Batı Garage" Ar-Ge Merkezi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'nün E-63413363-206.01.02-8512204 sayılı yazısı ve Değerlendirme ve Denetim Komisyonu'nun 09.10.2026 tarihli kararı doğrultusunda Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi ve Şirketin ilgili mevzuat kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlandırılması uygun bulunmuştur.